



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ «ИНГУШЭНЕРГО»

УТВЕРЖДЕН
Общим собранием акционеров
ОАО «Ингушэнерго»

«____» _____ 2015 г.

Протокол от «____» _____ 2015 г. №____

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ОАО «Ингушэнерго»

«____» _____ 2015 г.

Протокол от «____» _____ 2015 г. №____

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2014 ГОД

Место нахождения: 386101 Россия, Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Чеченская, д. 5

Почтовый адрес: 386101, Россия, Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Чеченская, д. 5

Генеральный директор
ОАО «Ингушэнерго»

А.М. Аушев

Исполняющий обязанности главного бухгалтера
ОАО «Ингушэнерго»

С.В. Лазоренко

г. Назрань
2014 год

ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора ОАО «Ингушэнерго»	3
Раздел 1. О компании	5
1.1. Краткая история.	5
1.2. Положение АО в отрасли.	5
1.3. Ключевые события 2014 года	6
1.4. Система управления рисками и внутреннего контроля Общества	7
1.5. Информационные технологии и коммуникации.	13
Раздел 2. Отчет о финансово-экономической деятельности Общества	19
2.1. Анализ финансового состояния и результатов деятельности Общества ..	19
2.2. Информация о состоянии чистых активов.	23
2.3. Информация о распределении прибыли Общества, полученной в 2014 году.	23
2.4. Тарифная политика.	23
2.4.1. Общие сведения.	23
2.4.2. Сбытовые надбавки и доходность продаж гарантирующего поставщика.	23
2.5. Закупочная деятельность.	26
Раздел 3. Инвестиционный отчет	28
3.1. Параметры инвестиционной деятельности	28
3.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений	28
3.3. Результаты реализации инвестиционной программы 2014 года	29
3.4. Долгосрочная инвестиционная программа	29
Раздел 4. Производственный отчет	30
4.1. Общая характеристика ОРЭМ	30
4.1.1. Натуральные показатели деятельности общества на ОРЭМ в 2014 году ..	31
4.1.2. Ценовые показатели оптового и розничного рынков.	32
4.1.3. Стоимостные показатели покупки электрической энергии и мощности.	33
4.1.4. Динамика расчетов общества с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2012-2014 гг.	33
4.1.5. Исполнение контрольных показателей оплаты обществом на ОРЭМ в 2014 г.	33
4.1.6. Анализ деятельности общества на ОРЭМ в 2014 г.	34
4.2. Организация взаимодействия с потребителями услуг	35
4.2.1. Расчеты с потребителями.	35
4.3. Повышение качества обслуживания потребителей электрической энергии	40
Раздел 5. Корпоративное управление	42
5.1. Система корпоративного управления в Обществе	42
5.2. Органы управления и контроля	43
5.2.1. Общее собрание акционеров	43
5.2.2. Совет директоров	43
5.2.3. Генеральный директор.	49
5.2.4. Вознаграждение Генерального директора Общества	49
5.2.5. Ревизионная комиссия	50
5.2.6. Аудитор	52
5.2.7. Регистратор	52
5.3. Акционерный капитал.	52
Раздел 6. Социальный отчет	54
6.1. Кадровая и социальная политики Общества	54
6.2. Численность и структура персонала.	54
6.3. Обучение и развитие персонала	56
6.4. Работа с кадровыми резервами Общества	56
6.5. Социальная ответственность	57
6.6. Ключевые показатели эффективности.	58
6.7. Экологическая политика Общества	58
6.8. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации	59
Раздел 7. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества	60
7.1. Приоритетные направления деятельности	60
7.2. Перспективы развития Общества	60
7.2.1. Перспективы повышения качества обслуживания потребителей	60
Контактная информация	61
Глоссарий	62
Приложения к годовому отчету:	
1. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2014 год	
2. Аудиторское заключение по годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ за 2014 год	
3. Перечень крупных сделок, совершенных Обществом в 2014 году	
4. Перечень сделок, в совершении которых имелась заинтересованность в 2014 году	
5. Участие Общества в коммерческих организациях	
6. Участие Общества в некоммерческих организациях	
Приложения прилагаются к Годовому отчету на компакт диске	

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ИНГУШЭНЕРГО»



Председатель Совета директоров
ОАО «Ингушэнерго»
А.В. Раков

Уважаемые акционеры!

ОАО «Ингушэнерго» входит в группу компаний ОАО «Россети» — одну из крупнейших отраслевых структур России. На протяжении последних лет ОАО «Ингушэнерго» осуществляет свою деятельность как энергосбытовая компания — гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Республики Ингушетия и является одной из передовых и развивающихся энергосбытовых компаний на Северном Кавказе.

В 2014 году деятельность ОАО «Ингушэнерго» была направлена на оптимизацию работы на оптовом и розничном рынках электроэнергии. Особое внимание уделялось решению таких вопросов, как повышение эффективности деятельности компании, улучшение организации сбытовой деятельности на розничном рынке, эффективное использование рыночных механизмов при осуществлении деятельности на оптовом рынке электрической энергии (мощности), погашение дебиторской и кредиторской задолженности за потребленную электроэнергию.

Руководство ОАО «Ингушэнерго» в целях успешного функционирования компании актив-

но взаимодействует с органами власти Республики Ингушетия. Так, 23 марта 2014 года глава Республики Ингушетия провел совещание по жилищно-коммунальным вопросам с участием руководства ОАО «Ингушэнерго», 8 июля 2014 года Председатель Правительства Республики Ингушетия Абубакар Мальсагов провел совещание по вопросу состояния платежной дисциплины за потребленные коммунальные услуги с участием управляющего директора ОАО «Ингушэнерго» Бузуртанова Б.А., 13 ноября 2014 года Глава Республики Ингушетии Евкуров Ю.Б. провел рабочую встречу с управляющим директором ОАО «Ингушэнерго» Бузуртановым Б.А., во время которой заслушал доклад по энергосбытовой деятельности ОАО «Ингушэнерго» за 9 месяцев 2014 года.

Так, по итогам отчетного года получены следующие результаты деятельности Общества: потребление электроэнергии по региону составило 655,4 млн кВт.ч., электроэнергия для сетевых компаний на компенсацию потерь — 302,8 млн кВт.ч. Энергопотребление региона ежегодно увеличивается, и при этом происходят позитивные изменения в структуре полезного отпуска электроэнергии в сторону увеличения доли электроэнергии, продаваемой конечным потребителям, что в свою очередь приводит к увеличению объемов продаж электроэнергии. Уровень реализации электроэнергии конечным потребителям в 2014 году составил 97,3% или 1091,9 млн руб., по сравнению с 2013 годом реализация выросла на 269,9 млн руб., или на 23%.

Благодаря действию особых условий функционирования оптового и розничных рынков, установленных для отдельных частей ценовых зон оптового рынка, в которую включена и Республика Ингушетия (Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172), ОАО «Ингушэнерго» приобрело весь объем электроэнергии и мощности, учтенный в прогнозном балансе по регулируемым договорам. Данный факт оказал положительное влияние на уровень расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ, а также на снижение ценовой



Генеральный директор
ОАО «Ингушэнерго»
А.М. Аушев

нагрузки на конечных потребителей.

В 2014 году в рамках реализации Стандарта качества обслуживания клиентов и Программы мероприятий повышения качества обслуживания потребителей электрической энергии, разработанных на основании требований Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии ОАО «Ингушэнерго» внедрило ряд новшеств, расширяющих возможности осуществления оплаты за потребленную электроэнергию с помощью сети терминалов и удаленной передачи показаний приборов учета электроэнергии.

В 2014 году деятельность Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» была направлена на эффективное решение приоритетных направлений деятельности компании.

В 2014 году состоялось 17 заседаний Совета директоров Общества (заочная форма проведения), на которых были приняты решения по ряду важных вопросов, в том числе, утверждение внутренних документов Общества, организационной структуры исполнительного аппарата и программ развития Общества.

В отчетном году Советом директоров утвержден План перспективного развития ОАО «Ингушэнерго» на 2014–2028 гг., в целях снижения уровня финансовых рисков, а также обеспечения сохранности и контроля использования денежных средств, утвержден Регламент размещения временно свободных денежных средств Общества.

В качестве одной из мер по предупреждению коррупции Обществом утверждена Анти-коррупционная политика ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети».

Улучшение результатов деятельности Общества является одной из самых важных производственных задач для Общества в будущем.

В 2015 году перед Обществом стоят следующие важные задачи:

- обеспечение безубыточности деятельности Общества и улучшение его финансового состояния;
- улучшение качества обслуживания потребителей электроэнергии;
- расширение клиентской базы;
- обеспечение полной и своевременной

оплаты за текущее потребление электроэнергии, а также планомерное погашение кредиторской задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии и мощности;

- эффективная организация работы с потребителями электроэнергии на розничном рынке с учетом новых механизмов ценообразования;
- улучшение платежной дисциплины на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

Мы благодарим членов Совета директоров и вас, уважаемые акционеры, за оказанное менеджменту Компании доверие и поддержку!

С уважением,
Председатель Совета директоров
ОАО «Ингушэнерго»

А.В. Раков

С уважением,
Генеральный директор
ОАО «Ингушэнерго»

А.М. Аушев

РАЗДЕЛ 1. О КОМПАНИИ

1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

- Полное наименование — Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ингушэнерго»
- Краткое наименование — ОАО «Ингушэнерго»
- Место нахождения Общества: Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Чеченская, 5
- Почтовый адрес Общества: 386101, Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Чеченская, 5
- Адрес электронной почты: ingushenergo@mail.ru
- Общество основано в 1997 г. (Свидетельство о государственной регистрации от 21 января 1997 года № 230, выдано Администрацией города Назрань)
- Сектор функционирования — электроэнергетика
- Регион функционирования — территория Республики Ингушетия, Российская Федерация (Постановление Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия «О гарантирующем поставщике электрической энергии на территории Республики Ингушетия» от 30 января 2007 № 1)
- Является единственным гарантирующим поставщиком электроэнергии на территории Республики Ингушетия
- Осуществляет покупку и продажу электроэнергии (мощности) на оптовом рынке
- Осуществляет продажу электроэнергии (мощности) собственным потребителям
- Основной вид деятельности — торговля электроэнергией
- Является дочерним обществом ОАО «Россети». Доля ОАО «Россети» в уставном капитале Общества составляет 49%

ОАО «Ингушэнерго» является правопреемником общества «Грозэнерго» в части предприятия «Ингушские электрические сети».

До 12.09.2007 ОАО «Ингушэнерго» осуществляло свою деятельность как неререформированное Общество, занимаясь поставкой и передачей электрической энергии. С 12.09.2007 Общество осуществляет свою деятельность как энергосбытовая компания на территории Республики Ингушетия.

Республика Ингушетия расположена на северном склоне Большого Кавказского хребта и на параллельных ему малых: Терском, Сунженском и Скалистом хребтах. Протяженность территории с севера на юг 120 км, с запада на восток — 50 км. Граничит: на юге — с Республикой Грузия, на западе — с Республикой Северная Осетия-Алания, на севере — со Ставропольским краем, на востоке — с Чеченской республикой. Республика Ингушетия входит в состав Российской Федерации.

Территория обслуживания ОАО «Ингушэнерго» составляет 3,9 тыс. кв. км. Численность населения Республики Ингушетия составляет 460 тысяч человек.

В зоне обслуживания ОАО «Ингушэнерго» расположены следующие административные районы: Магасский, Назрановский, Малгобекский, Сунженский, Карабулакский, Джейрахский.

В составе Общества имеются следующие структурные подразделения:

- Магасское энергосбытовое отделение
- Назрановское энергосбытовое отделение
- Малгобекское энергосбытовое отделение
- Сунженское энергосбытовое отделение
- Карабулакское энергосбытовое отделение
- Джейрахское энергосбытовое отделение

В результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» с 01.07.2008 доля ОАО «Холдинг МРСК» в уставном капитале Общества составляет 49,0015%.

До декабря 2011 года функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляло ОАО «МРСК Северного Кавказа» по Договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Ингушэнерго» от 29.09.2006 № 109-09/2006 (одобрен решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Ингушэнерго» от 04.09.2006 (протокол от 08.09.2006 № 4).

В соответствии с Указом Президента РФ № 1567 от 22 ноября 2012 года основной акционер ОАО «Ингушэнерго» ОАО «Холдинг МРСК» официально переименовано в открытое акционерное общество «Российские сети» (ОАО «Россети»).

Реестродержателем Общества является Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (Протокол заседания

Совета директоров от 25.10.2006 № 21). Место нахождения: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорожская, д. 32, стр. 1.

По заявлению ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» о признании ОАО «Ингушэнерго» несостоятельным (банкротом) определением Арбитражного суда Республики Ингушетия 26.06.2014 в отношении Общества была введена процедура банкротства — наблюдение. В последующем Общество обжаловало указанный судебный акт. Однако, постановлением Шестнадцатого арбитражного апелляционного суда апелляционная жалоба Общества оставлена без удовлетворения. В связи с чем, Обществом подана кассационная жалоба в Арбитражный суд Северо-Кавказского федерального округа, по итогам рассмотрения которой 16.12.2014 наблюдение отменено, дело направлено на новое рассмотрение в Арбитражный суд Республики Ингушетия.

1.2. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Республика Ингушетия — энергодефицитный регион с общим потреблением электроэнергии 655,4 млн кВтч. Основным и главным направлением хозяйственной деятельности ОАО «Ингушэнерго» является покупка и сбыт электроэнергии.

ОАО «Ингушэнерго» является гарантирующим поставщиком, а также субъектом оптового рынка электрической энергии и мощности (ОРЭМ).

В соответствии с Постановлением Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия от 30.01.2007 № 1 границами зоны деятельности гарантирующего поставщика ОАО «Ингушэнерго» являются административные границы Республики Ингушетия за исключением границ балансовой принадлежности электрических сетей, принадлежащих на праве собственности или на ином законном основании организациям, находящимся в ведении Министерства обороны РФ и (или) образованным во исполнение Указа Президента РФ от 15 сентября 2008 г. № 1359 «Об открытом акционерном обществе «Оборонсервис».

ОАО «Ингушэнерго» закупает электроэнергию на ОРЭМ в объеме, соответствующем объемам потребления Республики Ингушетия. Доля обслуживаемого рынка ОАО «Ингушэнерго» в регионе составляет 100%.

По состоянию на 31.12.2014 ОАО «Ингушэнерго» осуществляет продажу электрической энергии 66 782 физическим и 3 961 юридическим

лицам. ОАО «Ингушэнерго» не имеет конкурентов в основном виде деятельности на территории Республики Ингушетия. С учетом социальных

и экономических условий в Республике Ингушетия создание энергосбытовых компаний — конкурентов в ближайшее время маловероятно.

1.3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА

Внутренние документы

4 апреля 2014	Утвержден План перспективного развития ОАО «Ингушэнерго» на 2014–2028 гг. (Протокол заседания Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 07.04.2014 № 131)
24 апреля 2014	Утвержден скорректированный бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу, на 2014 год (Протокол заседания Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 28.04.2014 № 133)
11 июня 2014	Утвержден Регламент размещения временно свободных денежных средств Общества (Протокол заседания Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 16.06.2014 № 137)
22 октября 2014	Утвержден внутренний документ Общества: Политика внутреннего контроля ОАО «Ингушэнерго» (Протокол заседания Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 23.10.2014 № 141)
30 декабря 2014	Утвержден бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу, на 2015 год и прогноза на 2016–2019 гг. (Протокол заседания Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 13.01.2015 № 143)
30 декабря 2014	Утвержден внутренний документ Общества: Антикоррупционная политика ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» (Протокол заседания Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 13.01.2015 № 143)

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

6 марта 2014	Состоялось заседание Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» (Протокол Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 11.03.2014 № 130), на котором были рассмотрены предложения акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества, а также определены даты заседания Совета директоров Общества по рассмотрению вопросов, связанных с подготовкой к проведению годового Общего собрания акционеров Общества
11 апреля 2014	Состоялось заседание Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» (Протокол Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 14.04.2014 № 132), на котором было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы его проведения, об определении даты, места и времени проведения годового Общего собрания акционеров Общества, времени начала регистрации лиц, участвующих в годовом Общем собрании акционеров Общества, об определении повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества, об определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества
30 апреля 2014	Состоялось заседание Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» (Протокол Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 07.05.2014 № 134), на котором были внесены изменения в решения Совета директоров, состоявшегося 11 апреля 2014, по вопросам об определении даты, места и времени проведения годового Общего собрания акционеров Общества, времени начала регистрации лиц, участвующих в годовом Общем собрании акционеров Общества, об определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества
12 мая 2014	Состоялось заседание Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» (Протокол Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 15.05.2014 № 135), на котором была утверждена повестка дня годового Общего собрания акционеров Общества, предварительно утвержден годовой отчет Общества за 2013 год, определена информация (материалы), предоставляемая лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, утверждена форма и текст бюллетеней для голосования на годовом Общем собрании акционеров Общества, избран секретарь Совета директоров Общества
16 июня 2014	В связи с отсутствием кворума по всем вопросам повестки дня (Протокол счетной комиссии об итогах голосования на годовом Общем собрании акционеров от 16.06.2014 г.), годовое Общее собрание акционеров ОАО «Ингушэнерго» не состоялось
20 июня 2014	Состоялось заседание Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» (Протокол Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» от 24.06.2014 № 138), на котором было принято решение о созыве повторного годового Общего собрания акционеров Общества в форме собрания (совместного присутствия)
25 июля 2014	Проведено повторное Общее собрание акционеров ОАО «Ингушэнерго» (Протокол повторного годового общего собрания акционеров ОАО «Ингушэнерго» от 25.07.2014 № 16)

Оптовый рынок электроэнергии и мощности

29 июля 2014 Наблюдательным советом НП «Совет рынка» приняты изменения в Договор о присоединении к торговой системе оптового рынка в отношении ОАО «Ингушэнерго», которые устанавливают период приостановки начисления и списания неустойки на ОРЭМ с 01.08.2014 по 31.12.2014 г.

31 декабря 2014 Федеральным законом от 29.12.2014 № 466 для покупателей электрической энергии (мощности), функционирующих в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, с 01 января 2015 года продлены особые условия функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности с постепенным доведением на указанных территориях регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию до экономически обоснованного уровня. В соответствии с Приложением № 3 Постановления Правительства РФ от 27 декабря 2010 N 1172 Республика Ингушетия, на территории которой в качестве гарантирующего поставщика, функционирует ОАО «Ингушэнерго», входит в перечень территорий ценовых зон оптового рынка, для которых устанавливаются особенности функционирования на оптовом рынке.

Качество обслуживания клиентов

17 апреля 2014 В рамках реализации клиенториентированной политики ОАО «Россети» на базе ОАО «Ингушэнерго» открыт Центр обслуживания клиентов, г. Малгобек

17 июля 2014 Открыт Центр обслуживания клиентов, г. Магас

17 июля 2014 Открыт Центр обслуживания клиентов, г. Карабулак

Информационные технологии

6 ноября 2014 Внедрение нового программного обеспечения «СТЕК-ЭНЕРГО» в ЦОКах (Приказ ОАО «Ингушэнерго» от 17.06.2014 №303)

1.4. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Система внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВК и УР) Общества – элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, ревизионной комиссией, исполнительными органами управле-

ния, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований локальных нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий

работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;

- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

В целях развития СВК и УР в Обществе Протоколом Заседания Совета директоров от 23.10.2014 № 141 утверждены внутренние документы:

- Политика внутреннего контроля;
- Политика внутреннего аудита.

Рисунок 1. Система внутреннего контроля и управления рисками



Рисунок 2. Участники системы внутреннего контроля и управления рисками



Полномочия и ответственность основных участников СВК и УР

Наименование участника	Основные полномочия и ответственность в области СВК и УР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение создания, контроль функционирования и определение общей стратегии развития системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе • рассмотрение отчетов и принятие решений по системным, ключевым и проблемным вопросам внутреннего контроля
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества • осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества
Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивает создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной системы внутреннего контроля
Руководители блоков и структурных подразделений	<ul style="list-style-type: none"> • организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности), несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности) и управление рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> • исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования системы внутреннего контроля, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности
Отдел внутреннего аудита финансово-экономического Департамента	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивает регламентацию контрольной среды в Обществе, осуществляет независимый последующий контроль и оценку эффективности контрольной среды в Обществе, обеспечивает информирование Совета директоров, исполнительных органов Общества, непосредственного руководства о существенных тенденциях и недостатках в деятельности Общества

Деятельность Общества сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. Ниже описаны ключевые факторы рисков, которые в настоящий момент Общество считает наиболее значимыми.


Рисунок 3. Уровень значимости риска





Оценка значимости рисков

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски:				
1	Тарифные риски	В связи с реализуемой в настоящее время Правительством Российской Федерации политикой сдерживания роста тарифов на товары и услуги субъектов естественных монополий существуют риски установления регулируемыми органами тарифов сбытовой надбавки ниже экономически обоснованных уровней.	Для минимизации риска Обществом проводится работа по корректной подготовке обосновывающих материалов при установлении регулятором тарифно-балансовых решений.	
2	Риски, связанные с лишением статуса и функций ГП	Основным риском функционирования гарантирующего поставщика на оптовом рынке является лишение статуса субъекта оптового рынка в связи с наличием неурегулированной задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии (мощности). В случае реализации этого риска Общество потеряет потребителей на розничном рынке, вследствие их перехода на обслуживание к другой энергосбытовой компании или к другому Гарантирующему поставщику, действующему на территории субъекта РФ или определенному по результатам конкурса на право осуществления деятельности в качестве гарантирующего поставщика.	Мероприятиями по снижению риска являются: <ul style="list-style-type: none">• урегулирование задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии и мощности путем заключения соглашений о реструктуризации задолженности;• изыскание денежных средств для своевременных расчетов по текущим обязательствам и погашения просроченной задолженности перед поставщиками ОРЭМ с целью недопущения лишения Общества статуса субъекта оптового рынка.	
3	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности	Риски, связанные с неисполнением обязательств контрагентами по заключенным договорам, включают в себя срыв поставки товаров и выполнения работ (услуг), а также финансовые потери в случаях, когда договором предусмотрено авансирование. Для минимизации указанных рисков в Обществе проводится работа по обеспечению контроля проведения процедур закупок с учетом регламентирующих документов, контроля исполнения обязательств контрагентами, а также заключению договоров с условиями минимального авансирования. Несоблюдение потребителями условий договоров в части оплаты электроэнергии, что провоцирует рост дебиторской задолженности. В связи с повышением либерализации рынков и увеличением тарифов на электроэнергию данный фактор приобретает все более важное значение.	Для решения этих проблем Общество проводит комплекс мероприятий для снижения дебиторской задолженности: проведение работы с потребителями, направление потребителям электроэнергии уведомлений и претензий, реструктуризация задолженности, взыскание задолженности через суд, привлечение государственных и правоохранительных органов к взысканию задолженности.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Страновые и региональные риски:				
4	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Деятельность Общества подвержена рискам изменения макроэкономической ситуации и социально-политической обстановки в стране. Отрицательное влияние макроэкономических факторов влечет за собой сложности с привлечением инвестиций и увеличение стоимости заемного капитала. На данном этапе социально-экономическая ситуация в России характеризуется стабильностью, на фоне которой реализация рискованных событий, связанных с отсутствием устойчивости в социально-экономических аспектах, оценивается как маловероятная.	В случае дестабилизации политической и экономической ситуаций в России или в отдельно взятом регионе, которая может оказать отрицательное влияние на деятельность Общества, будут предприняты меры по антикризисному управлению и оптимизации операционных издержек с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.	
5	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	На функционирование и развитие энергетической отрасли на Северном Кавказе влияют следующие негативные факторы: слабое развитие крупной промышленности, зависимость северокавказских республик от дотаций федерального уровня, высокая изношенность электросетевого хозяйства, социально-экономическая напряженность региона, географические и климатические особенности региона.	Для минимизации влияния данных факторов осуществляется комплекс мероприятий по отслеживанию развития отраслей экономики региона, прогнозированию и планированию объемов потребления электроэнергии и мощности в регионе и взаимодействию с органами государственного регулирования с целью установления экономически обоснованных тарифов на электроэнергию.	
6	Риски, связанные с криминогенной обстановкой	Обстоятельствами объективно препятствующими деятельности Общества являются: напряженная криминогенная обстановка и угрозы проведения террористических актов на территории республики. Так непрекращающиеся попытки радикальных элементов дестабилизировать обстановку на Северном Кавказе оказывают негативное влияние и на работу Общества. Практически ежеквартально в районах республики вводится режим контртеррористической операции по ликвидации бандформирований.	Профилактическая работа с сотрудниками Общества, включая систематическое проведение занятий, усиление охраны в праздничные дни, установление круглосуточного дежурства на объектах Общества	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<i>Финансовые риски:</i>				
7	Риски, связанные с изменением валютных курсов	Деятельность Общества осуществляется на территории Российской Федерации, а вся сумма его операционных расходов номинирована в национальной валюте и не относится к расчётам с иностранными поставщиками.	Прямому влиянию валютных рисков Общество не подвержено.	
8	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Для осуществления своей деятельности Общество может привлекать заемные средства в качестве источников финансирования хозяйственной деятельности, в связи с чем, оно может быть подвержено риску увеличения процентных ставок по займам.	В целях минимизации данного риска Общество будет проводить работу по взаимодействию с кредитными организациями в целях привлечения заемных средств под минимальные проценты с максимально удобными условиями заимствования.	
9	Риски, связанные с влиянием инфляции	Рост уровня инфляции способствует обесценению просроченной дебиторской задолженности Общества, а также увеличению запланированных расходов в связи с ограничением их уровня утверждаемыми регулятором тарифно-балансовыми решениями на планируемый период. Существующий в настоящее время уровень инфляции не оказывает значительного влияния на финансовое положение и платежеспособность Общества.	С целью минимизации инфляционных рисков и снижения их последствий Общество уделяет особое внимание существующим договорным отношениям с покупателями с целью сокращения объемов дебиторской задолженности. В случае существенного роста инфляции Общество намерено повышать операционную эффективность деятельности путем снижения операционных издержек и увеличения оборачиваемости активов.	
<i>Правовые риски:</i>				
10	Правовые риски	Изменения федерального и регионального законодательства, неоднозначность трактовки различных нормативных актов, могут оказывать влияние на деятельность Общества.	Для минимизации рисков Общество осуществляет свою деятельность в четком соответствии действующему налоговому, гражданскому, антимонопольному, природоохранному и иному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в нем.	

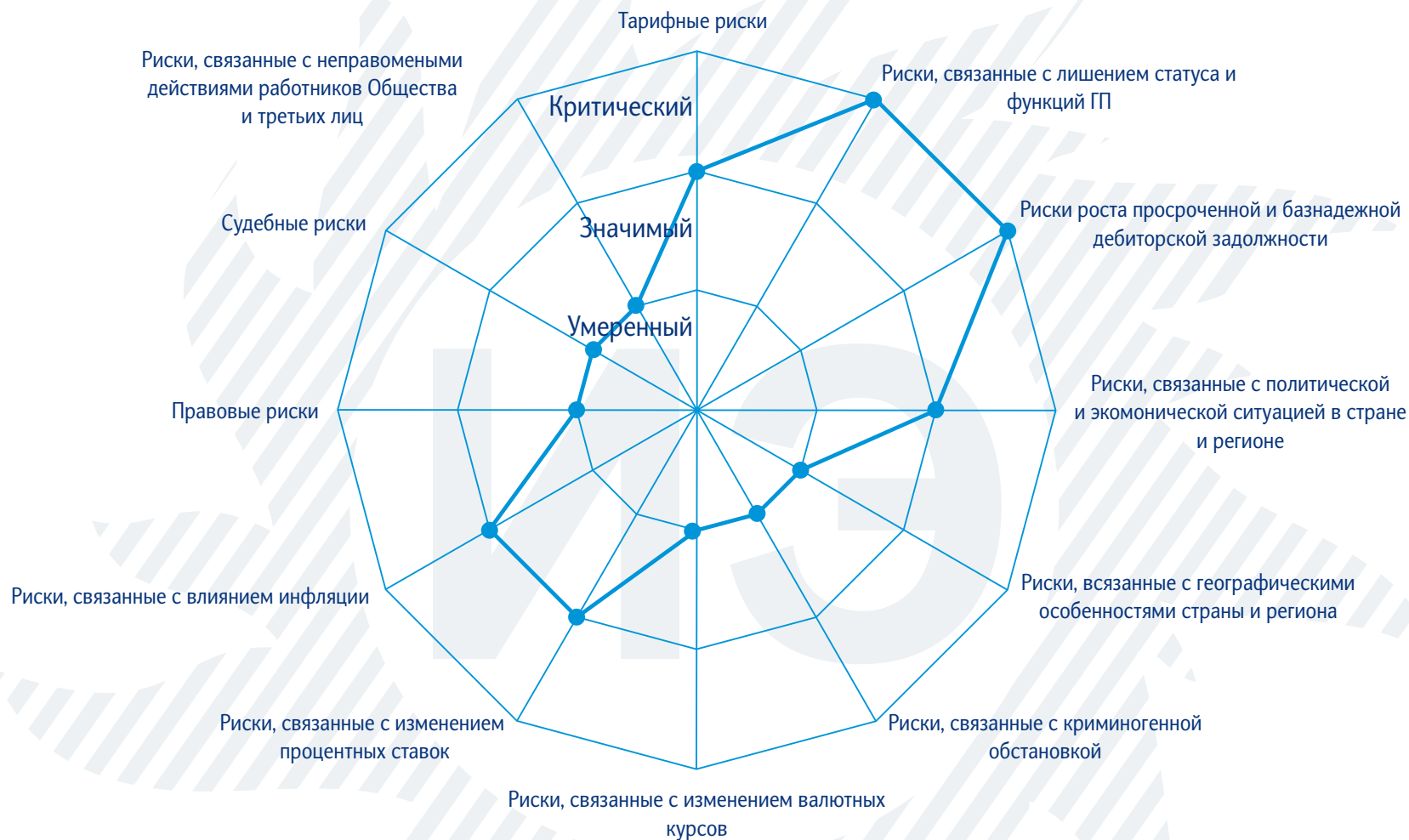
№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Риски, связанные с деятельностью Общества:				
11	Судебные риски	<p>Общество является участником судебных процессов, выступая в них как истцом, так и ответчиком. В связи с этим, в ходе участия Общества в судебных процессах, возможна реализация следующих рисков:</p> <ul style="list-style-type: none">• неверное/некорректное толкование судебными органами норм материального и процессуального права; недостаточная доказательная база по делам о взыскании дебиторской задолженности Общества;• злоупотребление процессуальными правами другими участниками процесса;• изменение сложившейся положительной судебной практики, в связи с изменением правовой позиции Арбитражного суда Северо-Кавказского округа и Верховного Суда РФ;• трудности, возникающие в ходе реализации судебных актов. <p>Эти недостатки могут оказать воздействие на способность Общества обеспечивать защиту прав и интересов, и, как следствие, стабильно осуществлять операционную деятельность.</p>	<p>С целью сокращения вероятности реализации рисков, связанных с исковой работой, проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none">• кураторами договоров проводится мониторинг сроков исполнения обязательств со стороны контрагента;• для разрешения вопросов в досудебном порядке ведется претензионная работа (проведение переговоров);• мониторинг нормативно-правовых актов, регламентирующих проведение судебных процессов, представителями Общества в вышестоящих судебных инстанциях;• совершаются все необходимые процессуальные действия, направленные на оставление в силе судебных актов, принятых в пользу Общества, а также оспариваются судебные акты, принятые не в пользу Общества.	
12	Риски, связанные с неправомерными действиями работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества	<p>Создание внешних и внутренних угроз для интересов Общества, в результате неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества, причинения ущерба в результате нецелевого, неэффективного использования ресурсов.</p>	<p>Службой безопасности Общества, осуществляются мероприятия по выявлению неправомерных действий, со стороны работников Общества и третьих лиц, путем сбора, анализа и оценки оперативной информации, выработки мер по предупреждению и пресечению возможных внутренних и внешних угроз экономической безопасности и посредством участия в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ущерба.</p>	

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц

В настоящий момент Общество не несет ответственности по долгам третьих лиц.

Риски, связанные с возможной ответственностью общества по долгам третьих лиц, оцениваются эмитентом как незначительные.

Рисунок 4. Оценка значимости рисков



1.5. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И КОММУНИКАЦИИ

Развитие связи Общества и интернет-технологий

За 2014 год с целью развития и дальнейшей модернизации ИТ-ресурсов Управлением ОАО «Ингушэнерго» проведены конкурсы и закуплено большое количество новейшей оргтехники.

Основные средства ОАО «Ингушэнерго»

	Количество		Удовлетворяют тех. требованиям	Из них	
	начало 2014 г.	конец 2014 г.		требуют модификации	требуют замены
ПК, рабочие станции	91	111	43	18	25
Периферийные устройства	42	51	30	0	30
Активное сетевое оборудование	20	28	12	0	12
Серверное оборудование	8	15	2	0	2

В 2014 г. ОАО «Ингушэнерго» закупила серверные станции, на которых установлен программный комплекс 1С: Предприятие 8.3, 1С: Зарплата и Управление персоналом, 1С: Документооборот, СТЕК-ЭНЕРГО.

В целях обеспечения стабильной и бесперебойной работы в каждом энергосбытовом отделении был проложен и настроен резервный интернет-канал.

В 2014 г. в Управлении ОАО «Ингушэнерго» был внедрен и настроен сетевой маршрутизатор pfSense, известный своей надежностью и функциональностью. Данное решение предоставляет большие возможности, такие как множественные интернет-соединения (MultiWAN), множество LAN сетей, множество DMZ сетей и пр.

Для повышения качества обслуживания потребителей был внедрен программный продукт АСКУЭ «Пирамида» и приобретено соответствующее оборудование. Данный системный продукт позволяет автоматизировать систему контроля и учета электроэнергии. Основными плюсами внедрения являются:

- повышение качества учета энергоресурсов, оперативность и достоверность информации;
- позволяет точнее соблюдать заданный режим производства и потребления электроэнергии (контроль перегрузки, соблюдение заданного графика нагрузки и пр.);
- возможность снизить потери электроэнергии.

Также отделом ИТ была внедрена программа «СТЕК-Энерго». Данный программный комплекс предусматривает: расчеты с абонентами (физические и юридические лица), работу с должниками (физические и юридические лица), что значительно упростило работу операторов и диспетчеров.

Особенности биллинга СТЕК-ЭНЕРГО

1. Неограниченное число расчетных алгоритмов по разным методикам (по утвержденным нормативам; по индивидуальным, общедомовым и общеквартирным приборам учета; по среднему значению; с применением социальной нормы потребления электрической энергии).

2. Учет изменения расчетных величин в середине периода (например, число прописанных).

3. Автоматическое выполнение сложных расчетов (например, часть месяца по нормативу, а часть – по прибору учета) и перерасчетов (пересекающиеся перерасчеты по разным основаниям).



Название	Провайдер	Тип подключения	Скорость
Управление ОАО «Ингушэнерго» и Назрановское отделение	ООО «Терралинк»	Wi-Fi	15 Mbit
	ООО «Телеком»	ВОЛС	10 Mbit
Малгобекское отделение	ООО «Терралинк»	Wi-Fi	10 Mbit
	ООО «Телеком»	ВОЛС	5 Mbit
Карабулакское отделение	ООО «Терралинк»	ВОЛС	10 Mbit
	ООО «Телеком»	ВОЛС	5 Mbit
Магасское отделение	ООО «Терралинк»	ВОЛС	10 Mbit
	ООО «Телеком»	ВОЛС	5 Mbit
Сунженское отделение	ООО «Терралинк»	Wi-Fi	10 Mbit
	ОАО «Вымпелком»	Wi-Fi	Безлимит

4. Историчность изменения алгоритмов расчета — автоматический перерасчет назад за любой период работы системы.

5. Персонификация льгот (автоматизированный ввод информации о предоставляемых потребителю льготах на оплату энергии).

Автоматизация работы с абонентами в СТЕК-ЭНЕРГО

Убежденность наших специалистов состоит в том, что биллинговая система должна уметь не только считать, но и обеспечивать эффективное

управление доходами организации. Это достигается за счет наличия следующих блоков:

- Прием платежей. Чем больше возможностей для приема оплат компания предоставит своему потребителю, тем выше собираемость денежных средств от абонентов. Мы рекомендуем своим клиентам обеспечить наличный и безналичный прием оплат в собственных кассах, через агентов и сеть интернет. Инструментарий программы предоставляет возможность выполнения агентских функций по расчетам с потребителями и сбору платежей для

других предприятий жилищно-коммунального комплекса. А также содержит функционал по расщеплению денежных средств по поставщикам и расчету с ними.

- **Должники.** Автоматизация работы с должниками позволяет эффективно работать с дебиторской задолженностью всем участниками процесса за счет доступа к общей базе системы и автоматического изменения параметров (долги, платежи, дела и др.) по каждому должнику. Сервер позволяет автоматизировать работы по ограничению / отключению потребителей, осуществлять массовые SMS-рассылки и автообзвоны.

- **Обслуживание потребителей** по разным каналам взаимодействия. Система учитывает все контакты с абонентами, полученные через личный визит, телефон или интернет. Развитие систем самообслуживания абонентов в личном кабинете на сайте организации позволяет снизить затраты на обслуживание абонентов. Передача показаний счетчиков, оплата услуг, статистика операций — все это может быть выполнено клиентом самостоятельно.

За каждой организацией закреплен персональный менеджер по сопровождению, проводится регулярное обновление версий СТЕК-ЭНЕРГО, оказывается оперативная техническая поддержка.

Приоритетом на 2015 г. для ОАО «Ингушэнерго» является разработка и внедрение дополнительных модулей СТЕК-ЭНЕРГО:

- Личный кабинет
- Мобильный контроллер
- СМС-Сервис
- Автообзвон
- Платежные сервисы

Решение для сетевых компаний

На базе СТЕК-Энерго автоматизирует процессы балансировки сети и технологическое присоединение.

Программный комплекс СТЕК для Сетевых компаний может включать в себя следующие модули:

- Учет услуг транспорта электроэнергии по уровням напряжения
- Расчет балансов
- Расчет и анализ коммерческих и технологических потерь
- Определение «очагов» наибольших потерь
- Инвентаризацию приборов учета
- Контроль над деятельностью подразделений за счет «прозрачности» и доступности информации

Взаимодействие с сетевой компанией

Для автоматизации процедуры подачи заявки на технологическое присоединение, контроля сроков и этапов прохождения заявки в соответствии с утвержденными Правилами.

Функционал программы:

- ведение базы заявителей всех категорий — физических и юридических лиц;
- ведение базы заявок на технологическое присоединение;
- совместная обработка пользователями системы заявок на технологическое присоединение;
- хранение и обработка документов, сопутствующих процессу обработки заявок;

Для автоматизации торговли электроэнергией ОАО «Ингушэнерго» был внедрен программный комплекс АСКУЭ (Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии).

Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии (АСКУЭ) предназначена для организации коммерческого учета электроэнергии на границах балансовой принадлежности предприятий в условиях функционирования Оптового рынка электроэнергии.

АСКУЭ позволяет контролировать генерацию, поступление, распределение, отпуск и потребление электроэнергии, проводить оперативно-диспетчерский мониторинг режимов, а также организовать проведение взаиморасчетов на основе данных, полученных в системе.

АСКУЭ обеспечивает точной и достоверной информацией, полученной путем автоматического измерения, сбора, обработки, хранения, представления и документирования измеренных параметров электроэнергии. Это позволяет получать достоверный баланс и отчетность о генерации, поступлении, распределении, отпуске и потреблении электрической мощности и энергии в пределах границ предприятия. АСКУЭ основана на применении новейших технологий, которые позволяют предприятию быстро, эффективно и с минимальными затратами реагировать на любые требования рынка.

Функциональные возможности

Многоуровневая, иерархическая АСКУЭ обеспечивает непрерывное функционирование в режиме периодического опроса точек учета электроэнергии с возможностью одновременного обслуживания запросов оператора в инте-

рактивном режиме. Нормальным режимом функционирования системы является автоматический режим сбора, обработки и хранения информации. Однако в системе предусмотрен режим ручного ввода и коррекции данных.

Диагностирование системы выполняется периодически в фоновом режиме, а также по запросу оператора. Диагностирование отдельных компонентов системы может производиться также автономно с инженерного пульта.

АСКУЭ обеспечивает:

- контроль параметров энергопотребления во всех точках учета;
- ведение единого системного времени;
- накопление, обработку, хранение и документирование информации по каждой точке учета;
- ведение суточных и месячных архивов;
- перенастройку системы при изменении ее конфигурации (централизованно);
- решение функциональных задач системы по запросу оператора;

разграничение по полномочиям и документирование доступа к системе. АСКУЭ выполняет следующие функции:

- оперативный автоматический контроль и учет параметров выработки, потребления электроэнергии и параметров межсистемных перетоков электроэнергии по каждой точке (группе) учета с заданным периодом контроля;
- хранение параметров учета в базе данных;
- обеспечение многотарифного учета потребления электроэнергии и почасового (получасового) учета генерации и межсистемных перетоков электроэнергии;
- обеспечение контроля за соблюдением граничных ограничений и лимитов энергопотребления;
- формирование баланса электроэнергии по предприятию, по отдельным подразделениям и подстанциям (при наличии в системе необходимых данных для расчета);
- вывод расчетных параметров на терминал и/или на устройство печати по запросу оператора;
- ведение единого системного времени с возможностью его корректировки;
- и многие другие функции.

АСКУЭ может совместно работать с системой расчетов за оказанные услуги по выработке, транспортировке, распределению электроэнергии (биллинговой системой).

Преимущества внедрения АСКУЭ

Затраты на энергоресурсы — одна из основных расходных статей в бюджете любого промышленного предприятия. Поэтому получение полной картины о расходе всех видов энергии, возможность анализа этой информации, прогнозирование и управление потреблением энергоресурсов на всех этапах производства имеет особое значение. Возможность оперативно получать всю информацию об энергопотреблении дает автоматизированная система контроля и учета энергоресурсов (АСКУЭ).

Смысл создания и эксплуатации АСКУЭ заключается в постоянной экономии энергоре-

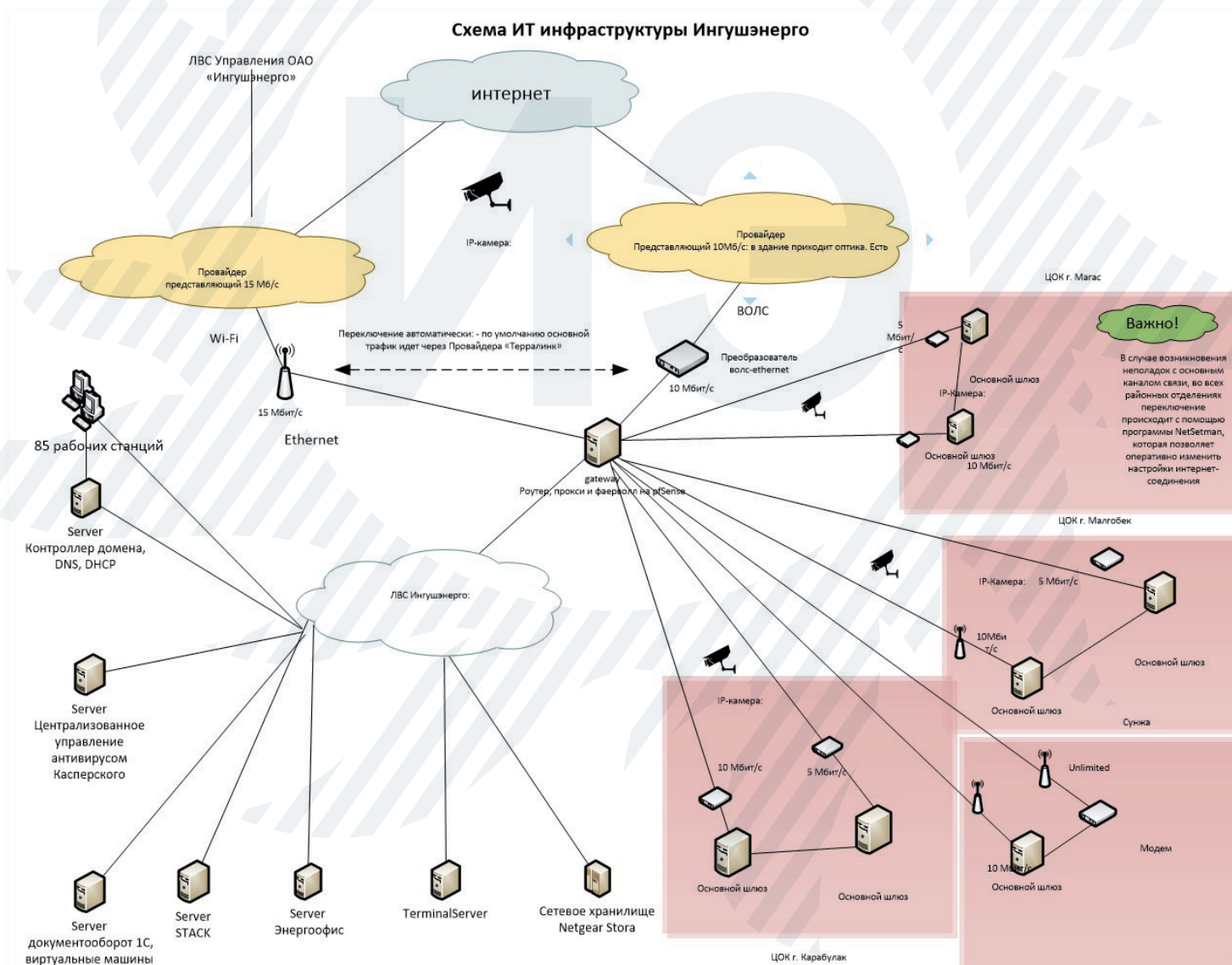
сурсов и финансов предприятия при минимальных денежных затратах.

Экономический эффект достигается за счет многих факторов. Это, прежде всего:

- экономически правильного заказа лимитов мощности исходя из анализа количества потребляемой энергии в часы пик;
- отработки оптимального, экономически выгодного режима включения-выключения энергопотребителей;
- обеспечения оперативного контроля и управления потреблением энергоносителей в течение суток;
- усиления дисциплины использования энергоносителей потребителями.

Внедрение АСКУЭ позволило снизить убытки компании ОАО «Ингушэнерго» в среднем на 15–25% от годового потребления, а окупаемость затрат на внедрение АСКУЭ происходит за 3–6 месяцев.

Для более эффективного функционирования ИТ-инфраструктуры, повышения скорости работы и надежности локально-вычислительной сети ОАО «Ингушэнерго» в 2014 г. полностью перенастроена, что позволило оптимизировать ресурсы компании, увеличить контроль, стабильность, работоспособность программных продуктов.



Для автоматизации учета документов, взаимодействия сотрудников, контроля и анализа исполнительской дисциплины был внедрен программный продукт «1С: Документооборот», что в комплексе решает задачи автоматизации учета документов, взаимодействия сотрудников, контроля и анализа исполнительской дисциплины:

- централизованное безопасное хранение документов;
- оперативный доступ к документам с учетом прав пользователей;
- регистрация входящих и исходящих документов;
- просмотр и редактирование документов;
- контроль версий документов;
- полнотекстовый поиск документов по их содержанию;
- работа с документами любых типов: офисными документами, текстами, изображениями, аудио- и видеофайлами, документами систем проектирования, архивами, приложениями и т.д.;
- коллективная работа пользователей с возможностью согласования, утверждения и контроля исполнения документов;
- маршрутизация документов, настраиваемая по каждому виду документов в отдельности;
- автоматизированная загрузка документов из электронной почты и со сканера;
- учет и контроль рабочего времени сотрудников.

Использование программы «1С: Документооборот 8.2» позволяет:

- упорядочить работу сотрудников с документами, исключить возможность утери версий или пересечения фрагментов при одновременной работе;
- сократить время поиска нужной информации и суммарное время коллективной обработки документов;
- повысить качество готового материала (проектов, документации и пр.) за счет решения большого количества спорных вопросов и упорядочивания работы пользователей.

Также внедрена программа «1С: Зарплата и Управление персоналом» для комплексной автоматизации расчета заработной платы и реализации кадровой политики.

Программа предоставляет следующие возможности:

- расчет зарплаты;
- исчисление и учет налогов, а также взносов с ФОТ;
- учет начисляемой сотрудникам зарплаты, финансовой мотивации (надбавок, бонусов, премий), а также налогов;
- контроль всех денежных расчетов с персоналом организации;
- анализ кадрового состава предприятия, актуальный учет кадров;
- учет и планирование потребностей организации в персонале;
- управление обучением и аттестациями сотрудников.

Согласно Федеральному закону Российской Федерации от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ о защите персональных данных была организована защита информации от несанкционированного доступа. Существуют два закрытых контура сети. Один контур включает в себя все ПК и сервер, используемые для работы с системой «1С: Зарплата и кадры», второй — сервера и ПК, используемые для обработки персональных данных абонентов, доступа при работе в программе «1С: Предприятие». Были реализованы следующие механизмы защиты:

- при входе в систему программа запрашивает буквенно-цифровой пароль не менее шести символов;
- прикладные решения регистрируют вход и выход пользователя из системы;
- реализован механизм восстановления системы защиты персональных данных:

- пользователи могут создавать резервные копии;
- пользователи могут самостоятельно настраивать регистрацию событий аутентификации на вкладке «Защита персональных данных»;
- пользователи могут самостоятельно определять категории персональных данных, доступ к которым будет заноситься в журнал регистрации;
- реализован механизм удаления персональных данных из системы по достижению цели их обработки.

Также, для защиты персональных данных абонентов, были реализованы следующие методы защиты информации:

- использование электронных ключей для защиты от несанкционированного доступа к программе;
- ограничение доступа к персональным данным, обрабатываемым в системе;
- идентификация — каждому пользователю в базе дается имя и пароль для входа в систему со своими привилегиями.

Была выполнена модернизация системы организации учета первичных документов (СОУПД), в результате которой повысилась оперативность процесса бухгалтерского документооборота.

Проведены работы по обеспечению выделенными цифровыми каналами связи каждого из энергосбытовых отделений в целях резервирования данных. Одним из главных событий стало открытие Центра обслуживания клиентов.



ЦОК отличается не только наличием современной техники, но и современными стандартами обслуживания клиентов, которые позволяют максимально сократить время ожидания обслуживания потребителей. Так, уже на этапе получения электронного номерка система сама определит, к какому специалисту и в какой отдел отправится новый клиент — в зависимости от обозначенной человеком проблемы. Если человек растерялся — как общаться с электронным терминалом? — ему поможет консультант: он встречает посетителей уже на входе специально для оказания такой помощи.

Открытие нового Центра обслуживания клиентов связано с переходом гарантирующих поставщиков электроэнергии на качественно новые стандарты обслуживания клиентов. Здесь жители смогут не только оплатить счет за электричество, но получить консультации по расчетам за электроэнергию, проверить расчеты и переданные показания.

Для удобства клиентов были установлены терминалы и банкоматы для оплаты коммунальных платежей.

Основные направления и задачи, планируемые на 2015 год:

- Открытие еще трех Центров обслуживания клиентов в селениях Галашки, Ачалуки, Джейрах.
- ОАО «Ингушэнерго» активно переходит на работу в электронном формате. При этом главными требованиями к компьютерным сетям таких организаций являются надежность связи, высокая скорость передачи больших объемов информации и безопасность. Основными задачами, поставленными перед специалистами компании ОАО «Ингушэнерго», стало увеличение скорости подключения участников сети, создание возможностей для централизованного управления сетевым оборудованием и организация защиты от несанкционированного доступа в компьютерную сеть извне.

Для решения поставленных задач, компанией ОАО «Ингушэнерго» был разработан проект, предусматривающий:

- модернизацию волоконно-оптических линий связи, связывающих ЦОД с этажными

В Управлении ОАО «Ингушэнерго». Центр оснащен системой «электронная очередь»



распределительными узлами, с применением кабеля AMP OM3, обладающего высокими эксплуатационными характеристиками;

- монтаж новых и реконструкцию имеющихся узлов коммутации, позволяющих устранить дефицит горизонтальных линий связи структурированной кабельной сети;
- полное тестирование и маркировку линий связи СКС здания;
- организацию системы бесперебойного электропитания на базе решений APC, обеспечивающей не менее 15 минут работы активного сетевого оборудования при отключении ресурса;
- построение сети передачи данных, в основу которой положена многоуровневая модульная архитектура;
- организацию защищенного доступа в сеть Интернет с применением межсетевых экранов;
- открытие Центров обслуживания клиентов во всех структурных подразделениях для более интенсивного приема потребителей и обе-

спечения высокого качества сервисного обслуживания;

- установку и настройку Автоматической телефонной станции;
- оптимизацию настроек операционных систем оборудования, баз данных, интеграционных шлюзов и других компонентов систем, отвечающих за скорость обработки, сохранения и передачи данных;
- разработать автоматизированную систему сетевой отчетности (АССО) — система управления процессом информационного обмена Компании на платформе корпоративного портала MS Sharepoint;
- проведение ИТ-аудитов для оценки соответствия процесса управления информационными ресурсами и технологиями, а также определение возможностей улучшения;
- развитие и внедрение новых информационных технологий, системных программных средств и сопутствующего программного обеспечения.

РАЗДЕЛ 2. ОТЧЕТ О ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

2.1. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2014 года составила 1 336,6 млн руб., что на 44,7 млн руб. (3%) выше, чем в 2013 году, в т.ч. выручка от продажи электроэнергии конечным потребителям – 951,1 млн руб. (на 13,5 млн руб. выше уровня

2013 года); выручка от продажи электроэнергии сетевым компаниям – 346,6 млн руб. (на 50,3 млн руб. выше уровня 2013 года) Данный рост обусловлен увеличением потребления электроэнергии на территории Республики Ингушетия.

Себестоимость (с учетом коммерческих расходов) составила 1 352,3 млн руб., что на 60,8 млн руб. (5%) выше уровня 2013 года.

По итогам 2014 г. Обществом получен убыток до налогообложения в размере 437,3 млн руб. что на 8,8 млн руб. ниже соответствующего показателя, полученного по итогам 2013 г. в размере 446,1 млн руб.

По итогам 2014 года чистый убыток Общества составил 435,3 млн руб., что на 10,2 млн руб. выше соответствующего показателя 2013 г. 425,1 млн руб.

Основные финансовые показатели деятельности Общества за 2014 год

№ п/п	Показатель	2014 г.	2013 г.	2012 г.
		тыс. руб.		
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	1 336 599	1 291 867	1 109 037
1.1.	От продажи электроэнергии конечным потребителям электроэнергии	951 119	937 641	814 725
1.2.	От продажи электроэнергии сетевым компаниям	346 629	296 341	252 812
1.3.	От продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	38 848	57 877	41 492
1.4.	От прочей деятельности	3	8	8
2	Себестоимость продукции (услуг)	-437 260	-381 660	-336 126
3	Валовая прибыль	899 339	910 207	772 911
4	Управленческие расходы	0	0	0
5	Коммерческие расходы	-914 996	-909 814	-859 631
6	Прибыль (убыток) от продаж	-15 657	393	-86 720
7	Проценты к получению	0	3	0
8	Проценты к уплате	-6 688	-6 801	-6 890
9	Доходы от участия в других организациях	0	0	0
10	Прочие доходы, всего	1 674 443	1 143 702	696 730
11	Прочие расходы, всего	-2 089 412	-1 583 361	-932 259
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	-437 314	-446 064	-329 139
13	Налог на прибыль и иные платежи	2 045	21 013	25 455
14	Чистая прибыль	-435 269	-425 051	-303 684
15	EBITDA	-429 485	-438 535	-321 657

В Отчете о финансовых результатах за 2014 год по строке 2110 «Выручка» отражены доходы от компенсации потерь электроэнергии за 2014 год, в отношении которых имеются разногласия с сетевой компанией на сумму 96 057 тыс. рублей. Как следствие отсутствует возможность определить необходимость корректировок:

- доходов от компенсации потерь электроэнергии, отраженных по строке 2110 «Выручка»

за 2014 год в Отчете о финансовых результатах за 2014 год;

- соответствующей дебиторской задолженности, отраженной по строке 1230 «Дебиторская задолженность» Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года;
- и иных связанных с ними показателей.

В Отчете о финансовых результатах за 2014 год по строке 2421 «в т.ч. постоянные

налоговые обязательства (активы)» данные занижены на сумму 83 714 тыс. руб.

Факт наличия данных разногласий и их последствий отражен в Аудиторском заключении по бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Ингушэнерго» за 2014 год (Аудитор ООО «АДК-Аудит»).

Таблица 1. Структура доходов

	2014 г.		2013 г.		2012 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Выручка от реализации продукции (услуг)	1 336 599	100	1 291 867	100	1 109 037	100
От продажи электроэнергии конечным потребителям электроэнергии	951 119	71	937 641	73	814 725	73
От продажи электроэнергии сетевым компаниям	346 629	26	296 341	23	252 812	23
От продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	38 848	3	57 877	4	41 492	4
От прочей деятельности	0	0	0	0	0	0
От непрофильной деятельности	3	0	8	0	8	0

Основную долю в доходах Общества составляют доходы от продажи электроэнергии конечным потребителям.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2014 года составила 1 336,6 млн руб., что на 44,7 млн руб. (3%) выше, чем в 2013 году.

Доходы от продажи электроэнергии конечным потребителям составляют основную долю в структуре доходов ОАО «Ингушэнерго».

По итогам 2014 года данный вид доходов составил 951,1 млн руб., что на 13,5 млн руб. выше величины доходов от продажи электроэнергии конечным потребителям по итогам 2013 года. Данный рост произошел из-за роста полезного отпуска в связи с ростом потребления электроэнергии на территории Республики Ингушетия.

Доходы от продажи электроэнергии сетевым компаниям за 2014 год достигли 346,6 млн

рублей, что на 17% выше величины доходов от продажи электроэнергии сетевым компаниям по итогам 2013 года.

Доходы от продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии за 2014 год достигли 38,8 млн рублей, что на 33% ниже величины доходов от продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии по итогам 2013 года.

Прочие доходы незначительны и не повлияли на итоговую выручку Общества за 2014 год.

Таблица 2. Структура расходов

	2014 г.		2013 г.		2012 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Себестоимость продукции (услуг) *	1 352 256	100	1 291 474	100	1 195 757	100
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1 141	0	731	0	575	0
Покупная электроэнергия	705 389	52	621 368	48	557 294	47
Услуги сетевых компаний по передаче э/э	490 418	36	561 295	43	579 920	48
Сырье и материалы	8 511	1	5 830	1	3 351	0
Расходы на персонал	100 895	8	75 377	6	31 680	3
Прочие затраты	45 902	3	26 873	2	22 937	2

* структура себестоимости представлена с учетом управленческих и коммерческих расходов

Расходы на покупную электроэнергию для реализации конечным потребителям по итогам 2014 года составили 705,4 млн рублей (52% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2013 году составил 84,0 млн рублей и обусловлено ростом объемов покупки энергии, связанных с увеличением потребления электроэнергии на территории Республики Ингушетия, а также с ростом средневзвешенных нерегулируемых цен на оптовом рынке.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по передаче электроэнергии по итогам 2014 года составили 490,4 млн рублей

(36% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом снижение затрат в абсолютном выражении составило 71 млн рублей, что обусловлено увеличением в объеме потребления доли электроэнергии приобретаемой в целях компенсации потерь электроэнергии в сетях.

Расходы на персонал в 2014 году составили 100,9 млн рублей (7% от общих расходов), что на 34% выше итогов 2013 года. Основной причиной роста затрат по данной статье расходов является индексация заработной платы работников Общества на 11,1% с 01.07.2014 в соответствии с тре-

бованиями Коллективного договора Общества на 2014–2015 годы, а так же с ростом выплат переменной части оплаты труда в виде премиальных, в связи с исполнением ключевых показателей эффективности деятельности Общества за отчетный период, определенных Положением о премировании и Коллективным договором Общества.

Амортизация основных средств и нематериальных активов выше по сравнению с 2013 годом на 0,4 млн руб., что связано с освоением капитальных вложений в отчетном периоде на 0,7 млн рублей больше предыдущего периода.

Расходы по статье прочие затраты составили 45,9 млн рублей (3% от общих затрат). Рост по сравнению с 2013 годом в абсолютном выражении составил 19 млн руб. и обусловлено открытием в 2014 году трех центров обслуживания клиентов в районах Республики Ингушетия.

Общая сумма дебиторской задолженности ОАО «Ингушэнерго» на начало отчетного периода составила 904,7 млн руб., а по состоянию на 31.12.2012 года – 752,5 млн руб. Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2014 г. составила 701,1 млн руб.

По состоянию на 31.12.2014 г. сформирован резерв по сомнительным долгам на сумму 1711,1 млн руб., в том числе по сомнительной дебиторской задолженности на сумму 1711,1 млн руб. (отражено в бухгалтерском балансе, как уменьшение дебиторской задолженности).

В Обществе ведется досудебная и судебная работа по урегулированию разногласий с контрагентами. Политика компании в области взаимодействия с потребителями заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода при осуществлении деятельности. Основная цель клиентоориентированного подхода – формирование лояльности потребителей к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей услуг в кратко- и долгосрочной перспективе. Главное здесь – объективность рассмотрения жалоб клиентов. Общество обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом информированности клиентов

В течение отчетного периода списание нерелевантной к взысканию дебиторской задолженности не произошло.

Кредиторская задолженность за 2014 год выше на 128 млн руб. по сравнению с 2013 годом и по состоянию на 31.12.2014 года составила 3 116,4 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье поставщикам и подрядчикам выше на 184,7 млн руб.;
- задолженность по авансам полученным ниже на 38 млн руб. в связи с переплатой потребителями поставленной электроэнергии;
- задолженность по оплате труда перед персоналом выше на 0,5 млн руб.;

Структура расходов в 2014 году



Таблица 3. Анализ изменения дебиторской задолженности, млн рублей

	на 31.12.2014	на 31.12.2013	на 31.12.2012
Дебиторская задолженность, в том числе:	701,1	904,7	752,5
Платежи по которым ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	-	-	-
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	701,1	904,7	752,5
покупатели и заказчики	379,1	617,9	435,2
авансы выданные	23,0	70,7	19,8
прочая дебиторская задолженность	299,0	216,1	297,5

Таблица 4. Анализ изменения кредиторской задолженности, млн рублей

	на 31.12.2014	на 31.12.2013	на 31.12.2012
Кредиторская задолженность, в том числе:	3 116,4	2 987,9	2 323,9
поставщики и подрядчики	2 830,9	2 646,2	2 012,6
задолженность по оплате труда перед персоналом	0,5	0,0	0,3
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	22,5	14,3	1,6
задолженность по налогам и сборам	1,2	11,6	0,9
авансы полученные	7,0	45,0	62,3
прочая кредиторская задолженность	254,3	270,8	246,2

- задолженность по налогам и сборам ниже на 10,4 млн руб.

По статьям «По оплате труда перед персоналом» и «По налогам и сборам» задолженность является текущей.

Просроченная кредиторская задолженность в ОАО «Ингушэнерго» по результатам деятельности 2014 года составляет 2 193,6 млн руб.

Отмечено наличие неурегулированных разногласий между Обществом и поставщиками электроэнергии за приобретенную электроэнергию. Факт наличия данных разногласий также отражен в Аудиторском заключении по бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Ингушэнерго» за 2014 год (Аудитор ООО «АДК-Аудит»).

Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании

Наименование показателя	Методика расчета	2012 г.	2013 г.	2014 г.	Изменение 2013 к 2012	Изменение 2014 к 2013
<i>Показатели ликвидности</i>						
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства = (с. 1240 ф.1 + с. 1250 ф.1) / с. 1500 ф.1	0,01	0,03	0,01	0,03	-0,03
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / Краткосрочные обязательства = (с. 1260 ф.1 + с.1250 ф.1 + с.1240 ф.1 + с.1232 ф.1) / с. 1500 ф.1	0,31	0,32	0,22	0,01	-0,10
Коэффициент текущей ликвидности	Текущие активы/Текущие обязательства = с.1200 ф.1 / с. 1500 ф.1	0,32	0,33	0,22	0,01	-0,11
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Оборотные активы – Дебиторская задолженность более 12 мес. – Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр.1200 ф.1 – стр. 1231 ф.1 – стр.1500 ф.1) / стр. 1200 ф. 1	-2,13	-2,06	-3,52	0,07	-1,46
<i>Показатели финансовой устойчивости</i>						
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Собственный капитал / Совокупные пассивы с.1300 ф.1 / с.1700 ф.1	-1,95	-1,90	-3,16	0,06	-1,27
Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / EBITDA = (стр.1410 ф.1 + стр.1510 ф.1) / EBITDA	-0,42	-0,328	-0,351	0,09	-0,02
<i>Показатели рентабельности</i>						
Рентабельность EBITDA	(EBITDA / Выручка от реализации (стр. 2110 ф. 2)) * 100%	-29,00%	-33,95%	-32,13%	-4,94%	1,81%
<i>Показатели деловой активности</i>						
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ = Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина ДЗ на конец базового периода = стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз. ТКЗ = Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода = стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз. ТДЗ / ТКЗ = (стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.) / (стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз.)	0,70	0,94	0,74	0,23	-0,19
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная КЗ на конец отчетного периода = стр. 1230 ф.1 / (стр. 1450 ф.1 + стр. 1520 ф.1).	0,32	0,30	0,22	-0,02	-0,08
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	Наиболее ликвидная ДЗ на конец отчетного периода / КЗ перед поставщиками и подрядчиками на конец отчетного периода = (стр. 123201 ф.1 + стр. 123206 ф. 1) / (стр. 1521 ф.1 + стр. 1528 ф.1)	0,32	0,29	0,22	-0,04	-0,07

Коэффициенты ликвидности характеризуют способность Общества погашать краткосрочные обязательства за счет текущих активов.

Значение коэффициентов срочной и текущей ликвидности по итогам 2014 года составило 0,22. Снижение показателя в 2014 году обусловлено ростом краткосрочных обязательств по сравнению с 2013 годом на 4,5% при снижении размера оборотных активов в 2014г на 28,3% по сравнению

с 2013 г. Уменьшение размера оборотных активов произошло вследствие снижения дебиторской задолженности на 22,51% по сравнению с 2013 г.

Показатели финансовой устойчивости характеризуют степень зависимости предприятия от заемных средств и определяют степень риска для кредиторов. Все показатели финансовой устойчивости имеют отрицательные значения, что связано с отрицательным значением собственного капита-

ла и показателя EBITDA по итогам 2014 года.

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы Общества. Из-за отрицательных значений EBITDA, вследствие полученного убытка, коэффициент рентабельности также имеет отрицательное значение.

По итогам 2014 года значения показателей деловой активности демонстрируют отрицательную динамику.

2.2. ИНФОРМАЦИЯ О СОСТОЯНИИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

Чистые активы Общества за рассматриваемый период ниже уставного капитала Общества. Основной причиной отрицательной стоимости чистых активов является убыточность Общества, обусловленная наличием совокупного непокрытого убытка в сумме 2 487,9 млн руб.

Причиной такого состояния чистых активов являются убытки прошлых лет. ОАО «Ингушэнерго» было реформировано в 2007 году. До момента реорганизации Общество совмещало деятельность по производству, передаче, сбыту электроэнергии.

2.3. ИНФОРМАЦИЯ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА, ПОЛУЧЕННОЙ В 2012–2014 ГГ.

Распределение прибыли по итогам 2011–2013 гг. не проводилось ввиду получения Обществом убытков. По итогам 2014 года Обществом также получен убыток в размере 435,3 млн руб.

2.4. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

2.4.1. Общие сведения

В соответствии с п. 3 статьи 23.1 Федерального закона от 26.03.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике» сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков электрической энергии подлежат государственному регулированию. Основные принципы и порядок установления сбытовых надбавок определены в Основах ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, а также в Правилах государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178. Величина сбытовой надбавки гарантирующего поставщика устанавливается в соответствии с методическими указаниями, утвержденными приказом Федеральной службы по тарифам от 30.10.2012 N 703-э «Об утверждении Методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков» (далее Методические указания).

Состояние чистых активов ОАО «Ингушэнерго», тыс. руб.

Наименование показателя	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Стоимость чистых активов	-1 627 567	-2 052 618	-2 487 887
Уставный капитал	12	12	12

Распределение чистой прибыли в 2011–2013 гг., млн руб.

	за 2011 г.	за 2012 г.	за 2013 г.	2013 /2012%
	(ГОСА 2012)	(ГОСА 2013)	(ГОСА 2014)	
Нераспределенная чистая прибыль (непокрытый убыток) ВСЕГО, в т.ч.:	-1 097 047	-303 684	-425 051	-
Резервный фонд	-	-	-	-
Прибыль на развитие	-	-	-	-
Дивиденды	-	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-	-
На выплату дивидендов, тыс. руб.	-	-	-	—
Размер дивиденда на 1 акцию, руб.	-	-	-	-

2.4.2. Сбытовые надбавки и доходность продаж гарантирующего поставщика электрической энергии

При расчете сбытовой надбавки гарантирующего поставщика учитываются экономически обоснованные расходы организации, связанные с обеспечением ее предпринимательской деятельности в качестве гарантирующего поставщика в соответствующей зоне ответственности. Величина сбытовой надбавки гарантирующего поставщика дифференцируется по группам потребителей.

Начиная с 2013 года в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков, утвержденными приказом ФСТ России от 30.10.2012 N 703-э сбытовые надбавки устанавливаются для следующих групп (подгрупп) потребителей:

- население и приравненные к нему категории потребителей;
- сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии;
- прочие потребители, дифференцированно по подгруппам в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств (менее

150 кВт, от 150 до 670 кВт, от 670 кВт до 10 МВт, не менее 10 МВт).

Особенностью Методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков является то, что сбытовые надбавки в отношении прочих потребителей устанавливаются органами государственного регулирования в виде формулы, как процент от цен на электрическую энергию и (или) мощность. При этом под ценами на электрическую энергию и (или) мощность понимаются составляющие предельных уровней нерегулируемых цен для ценовой категории, к которой относится потребитель. Сбытовые надбавки применяются к тем же объемам, что и указанные выше составляющие предельных уровней нерегулируемых цен.

Доходность продаж устанавливается в зависимости от территориальных, зональных и иных параметров деятельности гарантирующих поставщиков, к которым относятся:

- объем электрической энергии, поставляемой гарантирующим поставщиком потребителям и сетевым организациям;
- доля потребления населением в общем объеме потребления;
- территориальные особенности зоны деятельности гарантирующего поставщика.

В отношении сетевых организаций сбытовые надбавки устанавливаются в рублях за единицу электрической энергии и (или) мощности исходя из средневзвешенной доходности продаж и прогнозируемой стоимости 1 киловатт-часа электрической энергии и мощности, которые приобретаются на оптовом и розничном рынках в целях компенсации потерь.

Помимо прочих экономически обоснованных расходов в состав необходимой валовой выручки гарантирующего поставщика согласно Методическим указаниям включаются следующие экономически обоснованные расходы:

- расходы на обеспечение соблюдения стандартов по качеству обслуживания потребителей электрической энергии, соответствующих требованиям, установленным Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, в том числе расходы на создание центров очного и заочного обслуживания потребителей, ведение баз данных потребителей, обеспечение различных способов внесения платы;
- расходы гарантирующего поставщика, связанные с организацией принятия им на обслуживание покупателей электрической энергии;
- расходы на обслуживание кредитов, необходимых для поддержания достаточного размера оборотного капитала при просрочке платежей со стороны покупателей;
- расходы на формирование резерва по сомнительным долгам.

Структурно совокупная выручка гарантирующего поставщика включает в себя:

- выручку от продажи электрической энергии конечным потребителям;
- выручку от продажи электрической энергии сетевым организациям в целях компенсации потерь;
- выручку от продажи электрической энергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности;
- прочая выручка.

В структуре выручки ОАО «Ингушэнерго» наибольший удельный вес занимает выручка от продажи электрической энергии конечным потребителям (в среднем около 70%).

За период с 2010 по 2014 гг. выручка ОАО «Ингушэнерго» выросла на 70%, при этом значительное увеличение выручки произошло в 2011 году по отношению к 2010 году – на 29,7%,

Диаграмма 1. Динамика выручки за 2009–2013 гг.



Диаграмма 2. Структура плановой выручки ГП на собственное содержание по группам потребителей на 2014 год

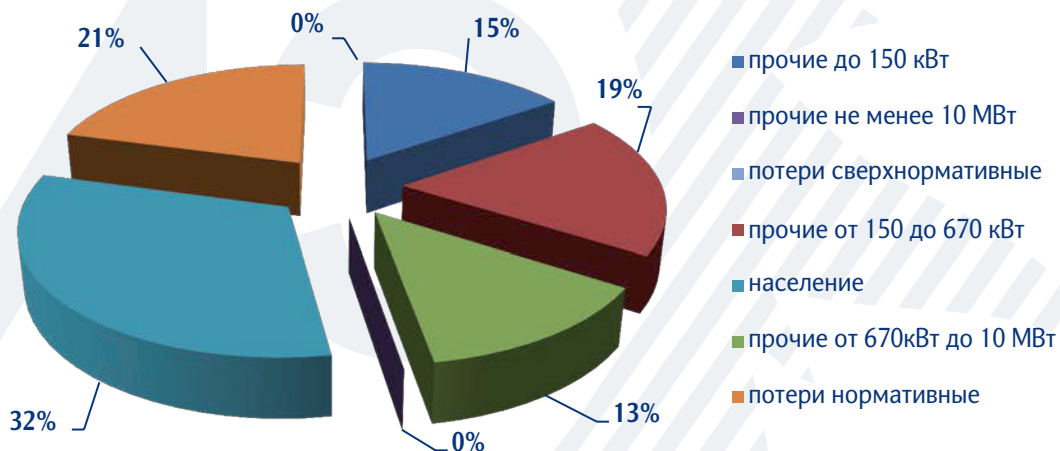
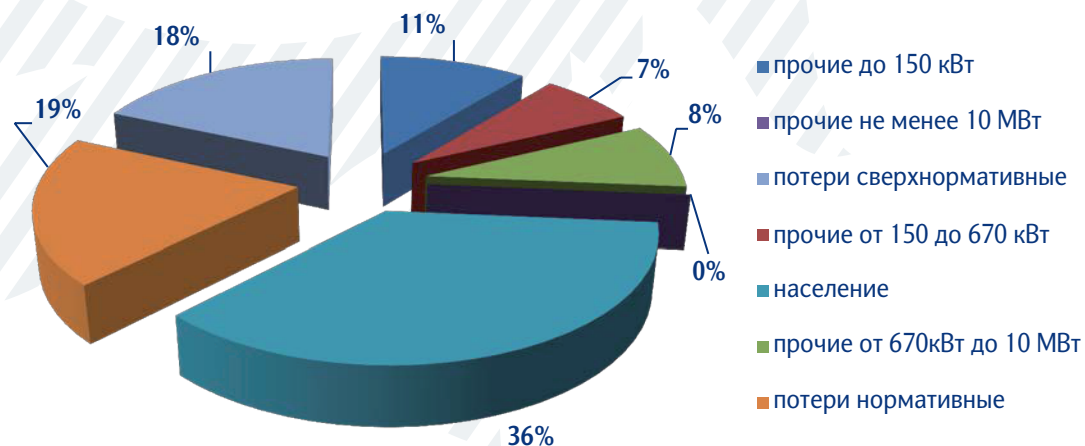


Диаграмма 3. Структура фактической выручки ГП на собственное содержание по группам потребителей за 2014 год



и в 2013 году по отношению к 2012 году — на 16,4%. Основными факторами увеличения выручки Общества является ежегодный рост тарифов на услуги по передаче электрической энергии, сбытовых надбавок гарантирующего поставщика, индикативных цен на электрическую энергию (мощность) на оптовом рынке. Кроме того, растет потребление электрической энергии в целом по региону в натуральном выражении, в том числе в связи с заключением новых договоров энергоснабжения (купли-продажи).

В структуре выручки ОАО «Ингушэнерго» (в части сбытовой надбавки) наибольший удельный вес приходится на группу «население» — при плане 32% фактический удельный вес составил 36%. Фактическая выручка на собственное содержание на 37% формируется от поставки электрической энергии сетевым организациям в целях компенсации потерь, в том числе 18% от компенсации сверхнормативных потерь, не предусмотренных планом. Структурные изменения фактической выручки относительно плановой произошли по подгруппам прочих потребителей. Доля выручки приходящейся на подгруппу прочие потребители с присоединенной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт сократилась на 4% и составила в структуре фактической выручки 11%. Доля выручки приходящейся на подгруппу прочие потребители с присоединенной мощностью энергопринимающих устройств от 150 кВт до 670 кВт сократилась на 12% и составила в структуре фактической выручки 7%. Доля выручки приходящейся на подгруппу прочие потребители с присоединенной мощностью энергопринимающих устройств от 670 кВт до 10 МВт сократилась на 5% и составила в структуре фактической выручки 8%.

Таблица 2. Динамика выручки гарантирующего поставщика (от конечных потребителей и сетевых организаций), млн руб.

ОАО «Ингушэнерго»	2010 г.		2011 г.		2012 г.		2013 г.		2014 г.		2015 г.	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
План	1 001,8	54,3	1 136,6	70,2	1 386,6	58,4	1 425,8	85,6	1 461,1	109,9	1 515,1	150,8
Рост,%	102	116	113	129	122	83	103	147	102	128	104	137
Факт	766,2	60,3	998,5	77,1	1 067,5	58,7	1 233,3	80,3	1 297,7	118,2		
Рост,%	105	115	130	128	107	76	116	137	105	147		
Отношение факта к плану,%	76	111	88	110	77	101	87	94	89	108		

В 2014 году прирост фактической выручки ОАО «Ингушэнерго» по отношению к 2013 году составил 5%, в том числе собственной — 47%. Причиной такого роста стало увеличение объемов продажи электрической энергии и рост тарифов в 2014 году по сравнению с предыдущим годом.

Таблица 1. Анализ изменений средней сбытовой надбавки ГП, коп./кВт*ч

ОАО «Ингушэнерго»	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
План	10,9	12,56	9,38	12,96	17,31	23,03
Рост,%	110	115	75	138	133	133
Факт	10,9	12,56	9,38	12,84	18,03	
Рост,%	110	115	75	137	140	
Отношение факта к плану,%	100	100	100	0,99	104	

Средняя сбытовая надбавка ОАО «Ингушэнерго» по всем группам потребителей утверждена на 2014 год в размере 17,31 коп./кВтч. Рост сбытовой надбавки по сравнению с 2013 годом составил 133%, что связано с расширением состава расходов, включаемых в сбытовую надбавку в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков, утвержденными приказом ФСТ России от

30.10.2012 N 703-э. Фактическая сбытовая надбавка в 2014 году сложилась в размере 18,0 коп./кВтч, что связано с отклонением фактической структуры полезного отпуска электрической энергии по группам потребителей по сравнению с плановой.

Динамика выручки гарантирующего поставщика от конечных потребителей и сетевых организаций, а также ее структурное изменение с выделением выручки на собственное содержание представлены в таблице 2 и на слайде 4.

Диаграмма 4. Динамика структуры НВВ ГП электрической энергии ОАО «Ингушэнерго»



Примечание: В таблице представлена информация об использованных Обществом в отчетном году энергоресурсах. Прочие ресурсы не использовались. Учет потребления электрической и тепловой энергии, а также газа не ведется в связи с тем, что все располагаемые Обществом помещения и здания используются на праве аренды.

2.5. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» закупочная деятельность ОАО «Ингушэнерго» регламентируется следующими документами:

- Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ингушэнерго», утвержденным Советом Директоров Общества (протокол от 30.12.2013 № 117);
 - Протоколом № 7-п от 13.01.2014 «Об образовании Закупочной комиссии ОАО «Ингушэнерго».
 - Планом закупок ОАО «Ингушэнерго» на 2014 год, утвержденным Советом Директоров Общества (протокол от 23.08.2013 № 126). План закупок опубликован на официальном сайте Российской Федерации для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц www.zakupki.gov.ru.
- Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны Заказчика (Организатора закупки).

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;
- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться сотрудниками Заказчика при каждой закупке стоимостью выше определенного значения (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным).

Данные процедуры предполагают:

- анализ рынка;
- планирование потребности в продукции;

Информация об объеме энергоресурсов, использованных ОАО «Ингушэнерго» в 2014 г.

Наименование оборудования, материалов	Тип, марка материалов	Ед. изм.	Количество	Сумма, тыс. руб., с НДС
Бензин	АИ-92	л	70 176,0	2 182 839,0
Бензин	АИ-93	л	32,4	1 770,0
Бензин	АИ-95	л	13 030,0	441 164,9
ДТ	-	л	5 814,8	188 069,2
Моторные масла	-	л	-	-
Трансмиссионные масла	-	л	-	-
Пластические смазки	-	л	-	-
Охлаждающие и тормозные жидкости	-	л	-	-
Всего по предприятию			89 053,2	2 813 843,1

- информационную открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом, при необходимости, стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек Заказчика;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеримых требований к участнику закупки;
- базируется на системном подходе, который означает для Заказчика наличие:
- регламентирующей среды;
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
- подготовленных кадров для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты);
- предусматривает соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- предусматривает контроль за объемом полномочий и ответственность закупающих сотрудников.

Положением предусмотрены следующие способы закупки:

Конкурс проводится в силу сложности приобретаемой продукции или при наличии нескольких вариантов удовлетворения нужд Заказчика, когда трудно сразу сформулировать подробные требования к закупаемой продукции.

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует функционирующий рынок и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания.

Запрос предложений проводится в случае, когда на проведение конкурса нет времени или его проведение нецелесообразно по каким-то иным веским причинам, однако обстоятельства, требующие немедленного проведения закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) отсутствуют, а сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен, (проводится при условии когда предполагаемый объем закупок не превышает 10 млн рублей (с НДС).

Запрос цен осуществляется при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн рублей (с НДС), а срок не позволяет провести аукцион.

Конкурентные переговоры проводятся при закупках особо сложной продукции, когда необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двухэтапного конкурса или запроса предложений с учетом затрат времени или по иным причинам нецелесообразно.

Простая закупка осуществляется при наличии однозначно сформулированных к закупаемой продукции технических требований, в том числе, ког-

да определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания, а также отсутствует время для проведения иной конкурентной закупки.

Мелкая закупка проводится при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания, нет времени для проведения иной конкурентной закупки.

Закупка у единственного поставщика осуществляется:

- при наличии продукции только у конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя);
- в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий,
- при закупке у единственного поставщика условно-постоянной продукции.

Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции производится в условиях дефицита продукции, когда спрос на продукцию превышает ее предложение.

Согласно Положению, информация о проводимых регламентированных процедурах и отчет

об их итогах размещаются на электронной торговой площадке www.b2b-mrsk.ru, а также на официальном сайте www.zakupki.gov.ru.

План закупок формируется на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);
- ремонтная программа (план ремонтов);
- инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство).

В 2014 году:

- проведено закупок на сумму 8217,6 тыс. руб., из них доля конкурентных закупок составила 92%, неконкурентных закупок – 08%;
- уровень проведенных открытых конкурентных закупочных процедур на ЭТП составил – 49% от общей суммы фактически проведенных конкурентных процедур;
- объем достигнутой экономии по результатам конкурентных закупочных процедур составил – 1 093,0 тыс. руб.;
- закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства составили 7 процедур, на сумму 5 727,23 тыс. руб., что составляет 75% от суммы проведенных закупок.

Проведено обучение специалистов закупочной деятельности по программе «Организация закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц: правовое регулирование».

Структура закупок Общества за 2014 год

	План, тыс. руб. без НДС	Кол-во план	Факт, тыс. руб. без НДС	Кол-во факт
Всего регламентированных закупок товаров, работ, услуг, в т.ч:	21 404,2	20	7 601,7	8
Объявленных на электронной торговой площадке www.b2b-mrsk.ru	21 404,2	20	3 715,5	4
По способам закупок:				
открытый конкурс	-	-	-	-
открытый запрос цен	9 917,7		4 601,7	7
открытый запрос предложений	11 486,5		3 000,0	1
Нерегламентированные закупки			615,9	29
Итого закупок	21 404,2	20	8 217,6	37

РАЗДЕЛ 3. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ОТЧЕТ

3.1. ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выполнение инвестиционной программы Общества в 2014 г.

Бизнес-планом Общества на 2014 год были предусмотрены капитальные вложения на сумму 1,549 млн руб. без НДС, фактически освоено 2,515 млн руб. без НДС, финансирование капитальных вложений с НДС составило 2,933 млн руб.

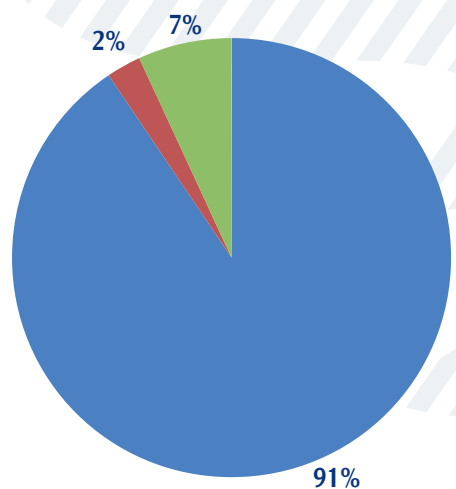
Увеличение объема капитальных вложений по сравнению с планом связано с необходимостью обновления основных средств Общества, а также с открытием трех Центров обслуживания клиентов (ЦОК) в 2014 г.

По сравнению с 2013 годом финансирование капитальных вложений в 2014 году увеличилось на 0,840 млн руб. и составило 2,933 млн руб. с НДС.

3.2. НАПРАВЛЕНИЯ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Основным направлением инвестиций ОАО «Ингушэнерго» является приобретение объектов основных средств, не требующих монтажа: мебель, оргтехника и др.

Структура финансирования капитальных вложений в 2014 году ОАО «Ингушэнерго»



■ Оргтехника ■ Мебель ■ Вывески

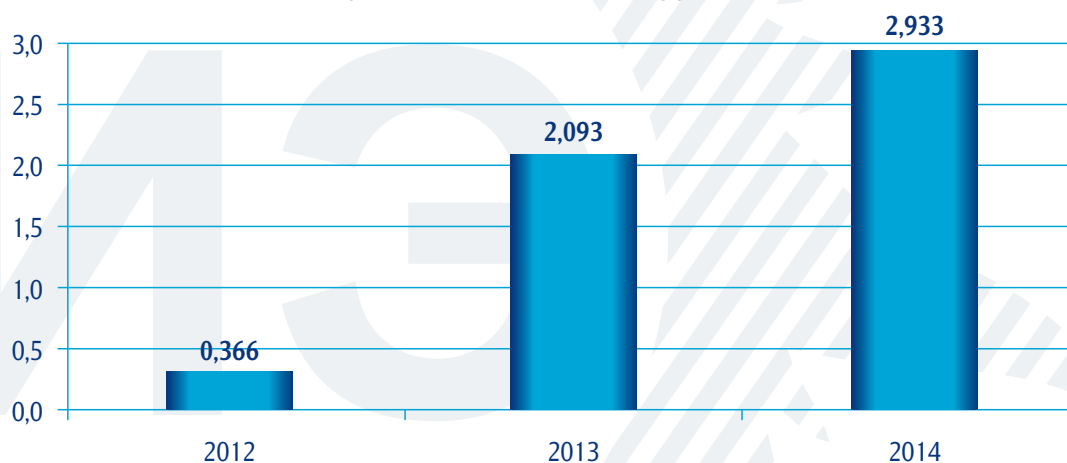
Выполнение инвестиционной программы Общества в 2014 г.

Наименование Общества	Освоение средств	Ввод ОФ	Финансирование
	млн руб., без НДС	млн руб., без НДС	млн руб., с НДС
ОАО «Ингушэнерго»	2,515	2,515	2,933

Объем финансирования капитальных вложений за 2012–2014 гг., млн руб. с НДС

Наименование Общества	2012 г.	2013 г.	2014 г.	Темп роста 2013/2012,%	Темп роста 2014/2013,%
ОАО «Ингушэнерго»	0,366	2,093	2,933	572	140

Динамика финансирования капиталовложений Общества за период 2012–2014 гг. млн руб., с НДС



Структура финансирования капитальных вложений Общества за период 2012–2014 гг. млн руб., с НДС

Наименование группы приобретаемых основных средств	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Капитальные вложения, всего:	0,366	2,093	2,933
Оргтехника, в т.ч.:	0,366	2,093	2,543
Компьютеры	0,366	1,425	0
Принтеры, копиры, сканеры и МФУ	0	0,372	0,070
Сервер	0	0,296	1,735
Система контроля доступа к информации	0	0	0,569
Прочее	0	0	0,169
Мебель	0	0	0,076
Прочее	0	0	0,314

Наибольший удельный вес в структуре капитальных вложений занимают затраты на оргтехнику – 91%, мебель – 2%, прочее – 7%.

Источники финансирования инвестиционной программы в 2014 г.

Источниками финансирования инвестиционной программы в отчетном периоде являлись амортизация отчетного года, неиспользованная амортизация прошлых лет. Структура финансирования инвестиционной программы Общества в 2012–2014 г., млн руб., с НДС

Наименование		2012 г.	2013 г.	2014 г.
Инвестиции, всего		0,366	2,093	2,933
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	0	0,529	1,362
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	0,366	0	0,660
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	0,0	0,0	0,0
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года, в том числе:	0,0	0,0	0,0
	Плата за технологическое присоединение	0,0	0,0	0,0
	Доп. эмиссия	0,0	0,0	0,0
	Прочие собственные источники финансирования	0,0	1,564	0,911
	Бюджетные средства (федеральные, муниципальные)	0,0	0,0	0,0
Внешние источники финансирования	Привлеченные средства (заемные процентные)	0,0	0,0	0,0
	Плата за технологическое присоединение – авансы	0,0	0,0	0,0
	Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	0,0	0,0	0,0

Источником затрат на приобретение основных средств, превышающих сумму амортизации отчетного периода, стали затраты на открытие Центров обслуживания клиентов ОАО «Ингушэнерго», учтенные в структуре НВВ на 2014 г. постановлением РЭК Республики Ингушетия № 17 от 30.12.2013 г. В отчетном периоде привлечение заемных ресурсов под инвестиционные проекты, а также непрофильные инвестиции не осуществлялись.

3.3. РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ 2014 ГОДА

В результате реализации инвестиционной программы 2014 года на сумму 2,933 млн руб. произведено доукомплектование рабочих мест для персонала Общества новой оргтехники и офисной мебелью.

3.4. ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Инвестиционная программа Общества на период 2015–2019 гг. утверждена решением Совета директоров от 30.12.2014 г. (протокол от 13.01.2015 № 143). В период с 2016 по 2019 гг. инвестиции будут осуществляться только в рамках текущих амортизационных отчислений.

В связи с изменением критерия отнесения приобретаемых Обществом активов к основным средствам, утвержденным учетной политикой Общества (Приказ № 540 от 29.12.2014 г.),

Расходы на финансирование инвестиционной программы в период 2015–2019 гг., млн руб., с НДС

ОАО «Ингушэнерго»	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Итого	0,0	0,867	0,911	0,956	1,004
ТПиР	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Новое строительство	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Приобретение основных средств	0,0	0,867	0,911	0,956	1,004

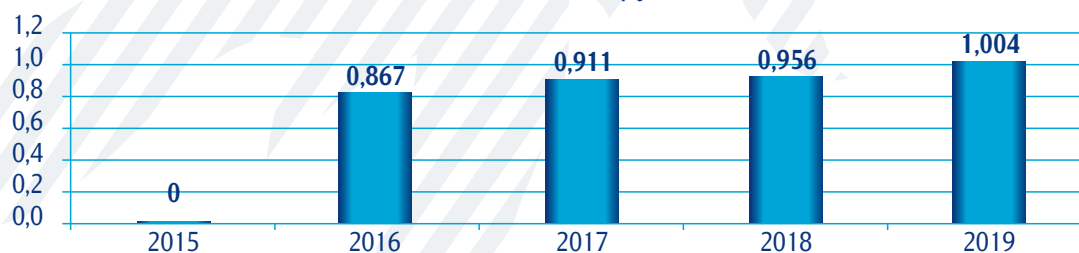
актив, удовлетворяющий условиям п.4 ПБУ 6/01, относится к объектам ОС, если его стоимость превышает 40 000 руб. (в предыдущей редакции – 20 000 руб.).

Таким образом, ввиду того, что цена за единицу планируемых к приобретению на 2015 г. активов не превышает 40 000 руб., финансиро-

вание инвестиционной программы на 2015 г. не предусмотрено.

Основным направлением капиталовложений долгосрочной инвестиционной программы на период 2016–2019 гг. является приобретение объектов основных средств с целью обновления основных фондов и оснащения ЦОК.

Объем планируемого финансирования капиталовложений в соответствии с ИПР на 2015–2019 гг., млн руб., с НДС



На период 2016–2019 годов привлечение заемных средств под инвестиционные проекты, а также непрофильные инвестиции не планируются.

Капиталовложения Общества в 2016–2019 годах планируется осуществлять за счет собственных источников, а именно в рамках текущих амортизационных отчислений.

РАЗДЕЛ 4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ОТЧЕТ

4.1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОРЭМ

Производственная деятельность ОАО «Ингушэнерго» заключается в покупке и продаже электрической энергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электроэнергетики и мощности.

Оптовый рынок электрической энергии и мощности — сфера обращения особых товаров — электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности, а также иных лиц, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка.

Деятельность ОАО «Ингушэнерго» на оптовом рынке заключается в функционировании в качестве субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности. Субъект оптового рынка — юридическое лицо, получившее в установленном порядке право участвовать в отношениях, связанных с обращением электрической энергии и (или) мощности на оптовом рынке, в соответствии с правилами оптового рынка.

Розничные рынки электрической энергии — сфера обращения электрической энергии вне оптового рынка с участием потребителей электрической энергии. ОАО «Ингушэнерго», как гарантирующий поставщик, обязано заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

Результаты деятельности Общества на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ)

Постановлением Правительства Российской Федерации № 1172 от 27.12.2010 г. утверждены Правила оптового рынка электрической энергии и мощности, которые устанавливают с 1 января 2011 г. правовые основы функционирования оптового рынка электрической энергии и мощ-

ности, включая регулирование отношений, связанных с оборотом электрической энергии и мощности на оптовом рынке.

Согласно Приложению № 3 к Правилам оптового рынка электрической энергии и мощности Республика Ингушетия, на территории которой в качестве гарантирующего поставщика функционирует ОАО «Ингушэнерго», включена в перечень территорий ценовых зон оптового рынка, для которых устанавливаются особенности функционирования оптового и розничных рынков до 1 января 2015 года — покупка всех объемов электрической энергии и мощности, учтенных в прогнозном балансе на текущий период регулирования по регулируемым ценам.

Федеральным законом от 29.12.2014 № 466 для покупателей электрической энергии (мощности), функционирующих в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, с 01 января 2015 года продлены особые условия функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности с постепенным доведением на указанных территориях регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию до экономически обоснованного уровня.

ОАО «Ингушэнерго» приобретало на оптовом рынке электрическую энергию и мощность в 2014 году с использованием следующих способов:

- по регулируемым ценам (тарифам) на основании регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности (РД);
- на основании договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- на основании договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР);
- на основании договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности (КОМ);
- на основании договоров о предоставлении мощности (ДПМ);

- на основании договоров купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) и договоров купли-продажи (поставки) мощности новых атомных станций (ДПА АЭС/ГЭС).

В 2014 году продолжает действовать система финансовых гарантий, разработанная НП «Совет рынка» совместно с ОАО «АТС» и ОАО «ЦФР» и введенная с июля 2013 года. Финансовыми гарантиями на оптовом рынке обеспечиваются обязательства по оплате электрической энергии, возникающие из договоров купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ) и договоров купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Наблюдательным советом НП «Совет рынка» в 2014 году приняты изменения в Договор о присоединении к торговой системе оптового рынка в отношении ОАО «Ингушэнерго», которые устанавливают период приостановки начисления и списания неустойки на ОРЭМ с 01.08.2014 по 31.12.2014.

Общий объем покупки электрической энергии (без учета продажи) ОАО «Ингушэнерго» в 2014 г. составил в 721,3 млн кВт.ч., в том числе:

- по регулируемым договорам — 654,1 млн кВт.ч;
- на рынке на сутки вперед — 44,5 млн кВт.ч;
- на балансирующем рынке — 22,7 млн кВт.ч;

Продажа электрической энергии в свободных секторах оптового рынка в 2014 г. составила 50,3 млн кВт.ч., в т.ч.:

- на рынке на сутки вперед — 26,6 млн кВт.ч;
- на балансирующем рынке — 23,7 млн кВт.ч.

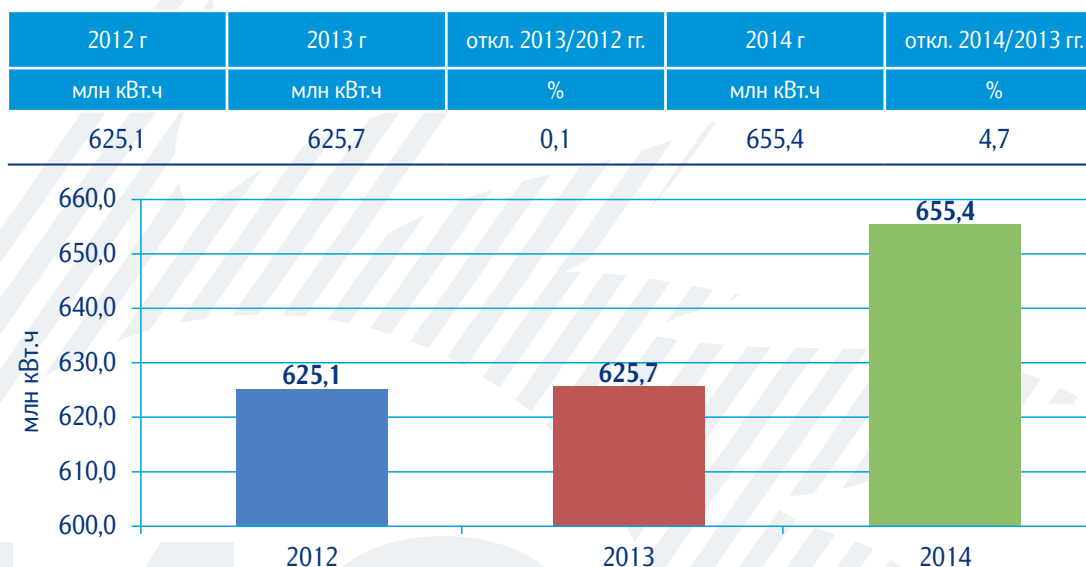
Объем покупки нагрузочных потерь в 2014 году составил 15,6 млн кВт.ч.

Сальдированное значение покупки электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии в 2014 году составило 655,4 млн кВт.ч.

4.1.1. Натуральные показатели деятельности общества на ОРЭМ в 2014 г.

По данным вышеприведенных таблицы и рисунка видно, что объем потребления электрической энергии в 2014 году является самым высоким за последние 3 года и составляет 655,4 млн кВт.ч., что на 4,7% выше аналогичного показателя 2013 года. В свою очередь, объем потребления в 2013 г. выше показателя 2012 г. на 0,1%.

Динамика фактического потребления электроэнергии в 2012–2014 гг.



Исходя из данных таблицы видно, что в 2014 году наблюдается снижение общего объема покупки на 5,0 млн кВт.ч. или на 0,7% в сравнении с предыдущим годом. Данное изменение обусловлено снижением объемов покупки по регулируемым договорам на 3,8%.

В 2014 году объем покупки нагрузочных потерь составил 15,6 млн кВт.ч, что в свою очередь выше аналогичных показателей в 2013 году – 14,9 млн кВт.ч и в 2012 году – 14,6 млн кВт.ч.

Структура покупки электроэнергии в 2012–2014 гг., млн кВт.ч

Наименование показателя/период	Покупка на оптовом рынке		Покупка, итого
	по регулируемым договорам	по договорам на РСВ и БР	
2012 год	640,7	58,6	699,3
2013 год	679,8	46,5	726,3
откл. 2013/2012, млн кВт.ч	39,1	–12,1	27,0
(%)	6,1	–20,6	3,9
2014 год	654,1	67,2	721,3
откл. 2014/2013, млн кВт.ч	–25,7	20,7	–5,0
(%)	–3,8	44,5	–0,7

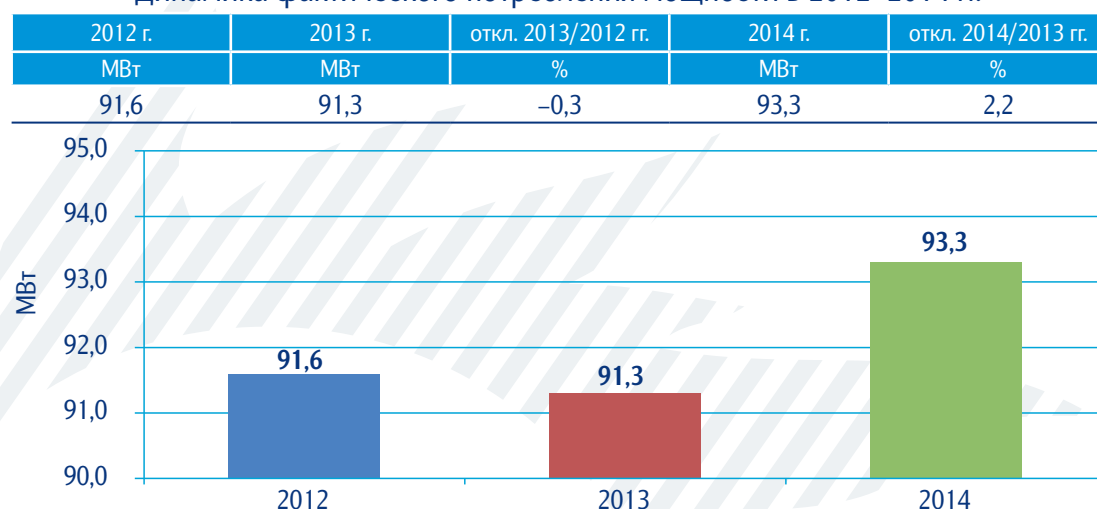
Структура продажи электроэнергии на оптовом рынке в 2012–2014 гг., млн кВт.ч

Наименование показателя/период	По договорам на РСВ и БР
2012 год	59,6
2013 год	85,8
откл. 2013/2012, млн кВт.ч	26,2
(%)	44,0
2014 год	50,3
откл. 2014/2013, млн кВт.ч	–35,5
(%)	–41,4

По приведенным в таблице данным видно, что в 2014 году значительно снизились объемы продажи электроэнергии по договорам комиссии на РСВ и БР на 41,4%. Данный показатель является самым низким за последние 3 года.

Исходя из приведенных в таблице и рисунке данных видно, что в 2014 году объем фактического потребления мощности оказался самым высоким за последние 3 года и составил 93,3 МВт.

Динамика фактического потребления мощности в 2012–2014 гг.



Как видно из таблицы, в структуре покупки мощности в 2014 году наблюдается увеличение объемов покупки в регулируемом секторе на 1,5%. Кроме того, ОАО «Ингушэнерго» приобрело мощность по договорам КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС в объеме 0,3 МВт.

Структура покупки мощности на оптовом рынке 2012–2014 гг., МВт

Наименование показателя/период	Покупка на оптовом рынке		Покупка, итого
	по регулируемым договорам	по договорам КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМ ВИЭ, ВР	
2012 год	153,7	0,4	154,1
2013 год	168,2	-	168,2
откл. 2013/2012, МВт	14,5	-0,4	4,1
(%)	9,4	-	9,1
2014 год	170,8	0,3	171,1
откл. 2014/2013, МВт	2,6	0,3	2,9
(%)	1,5	-	1,7

4.1.2. Ценовые показатели оптового и розничного рынков

Исходя из данных таблицы видно, что в 2014 году произошло увеличение итоговой цены покупки в 2014 году на 15,4%, в сравнении с годом ранее. Это обусловлено увеличением цены на электроэнергию, приобретаемую на ОРЭМ по регулируемым договорам на 9,2%, по договорам на РСВ на 15,7% и по договорам на БР на 13,6%.

Цена на покупку электроэнергии на ОРЭМ в 2014 году является самой высокой за последние 3 года.

Цена на покупку электроэнергии на оптовом рынке, руб./МВт.ч

Наименование показателя/период	По регулируемым договорам	По договорам на РСВ	По договорам на БР	Покупка Итого
2012 год	408,7	1163,4	1501,1	480,5
2013 год	464,3	1255,3	1589,5	525,5
откл. 2013/2012, руб. МВт.ч.	55,6	91,9	88,4	45,0
(%)	13,6	7,9	5,9	9,4
2014 год	507,0	1452,6	1806,2	606,3
откл. 2014/2013, руб. МВт.ч.	42,7	197,3	216,7	80,8
(%)	9,2	15,7	13,6	15,4

Цена на покупку мощности в разрезе договоров оптового рынка, тыс. руб./МВт

Наименование показателя/период	По регулируемым договорам	По договорам КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМ ВИЭ, ВР	Покупка, итого
2012 год	119,4	185,0	119,6
2013 год	118,8	-	118,8
откл. 2013/2012, тыс. руб./МВт	-0,7	-185,0	-0,8
(%)	-0,5	-	-0,7
2014 год	130,5	221,5	130,6
откл. 2014/2013, тыс. руб./МВт	11,7	221,5	11,8
(%)	9,8	-	9,9

В 2014 году наблюдается рост цены на покупку мощности на 9,9% в сравнении с аналогичным показателем 2013 года. Данное изменение обусловлено увеличением цены на покупку мощности по регулируемым договорам на 9,8%.

4.1.3. Стоимостные показатели покупки электрической энергии и мощности

Структура стоимости покупки электроэнергии и мощности на оптовом рынке в 2012–2014 гг., млн руб. с учетом НДС

Наименование показателя/ период	По регулируемым договорам		По договорам на РСВ и БР		Итого покупка на ОРЭМ
	э/э	мощность	э/э	По договорам КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМ ВИЭ, ВР	
2012 год	309,0	259,8	87,5	1,2	657,5
2013 год	372,4	282,9	77,9	-	733,2
откл. 2013/2012, млн руб.	63,4	23,1	-9,6	-1,2	75,7
(%)	20,5	8,9	-11,0	-	11,5
2014 год	391,3	315,5	124,6	0,9	832,3
откл. 2014/2013, млн руб.	18,9	32,6	46,7	0,9	99,1
(%)	5,1	11,5	59,9	-	13,5

По приведенным в таблице данным видно, что в 2014 году общая стоимость покупки (без учета продажи) электроэнергии и мощности на оптовом рынке составила 832,3 млн рублей, тем самым превысив аналогичный показатель 2013 года на 13,5%. Данное увеличение во многом связано с ростом цены на покупку электроэнергии и мощности в 2014 году на 15,4% и 9,9% соответственно, и увеличением объема покупки мощности на 1,7%.

Кроме того, стоимость продажи электроэнергии на ОРЭМ в 2014 году составила 45,8 млн рублей, в 2013 году 68,3 млн рублей и в 2012 году 49,0 млн рублей.

4.1.4. Динамика расчетов общества с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2012–2014 гг.

Исходя из данных вышеприведенных таблицы и рисунка видно, что в 2014 году наблюдается значительный рост уровня расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в сравнении с предыдущими периодами.

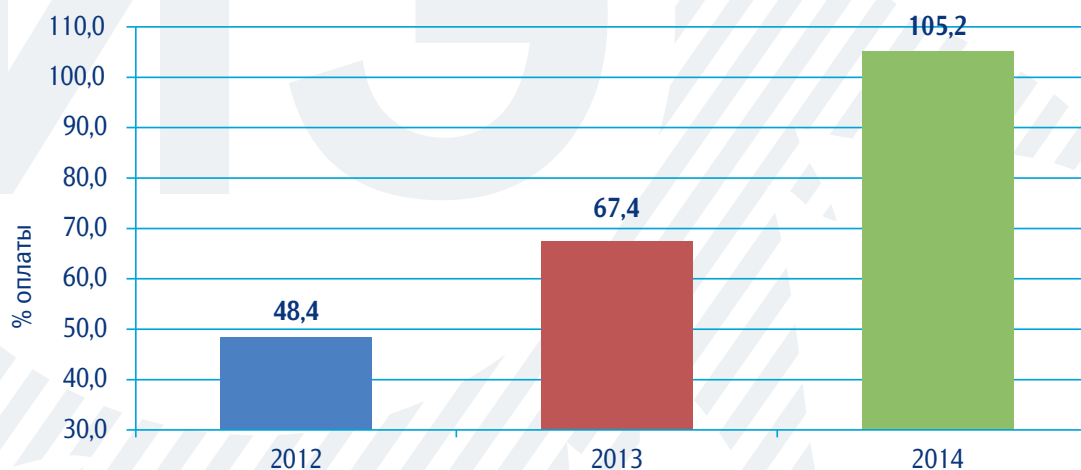
4.1.5. Исполнение контрольных показателей оплаты Обществом на ОРЭМ в 2014 г.

Из данных таблицы видно, что во 2-ом и 3-ем кварталах 2014 года отмечен факт невыполнения контрольных показателей оплаты установленных для ОАО «Ингушэнерго». В свою очередь, в 1-ом и 4-ом кварталах 2014 года КПО были перевыполнены, что положительно повлияло на выполнение контрольных показателей оплаты в целом за год.

Динамика расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2012–2014 гг., млн руб. с учетом НДС

2012 г.			2013 г.			2014 г.		
Обяз-ва	Оплата	% оплаты	Обяз-ва	Оплата	% оплаты	Обяз-ва	Оплата	% оплаты
657,5	318,2	48,4%	733,2	494,2	67,4%	832,4	875,6 *	105,2%

* Сумма оплаты указана с учетом незаконного перечисления УФССП по Республике Ингушетия денежных средств ОАО «Ингушэнерго» в размере 297,9 млн рублей в адрес ОАО «Ингушэнергосеть».



Исполнение контрольных показателей оплаты на ОРЭМ в 2014 г.

	1 квартал 2014 г.	2 квартал 2014 г.	3 квартал 2014 г.	4 квартал 2014 г.	2014 г.
КПО, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Оплата, %	132,5	60,2	26,5	170,6	105,2
Дельта исполнения/ неисполнения (+/-)	32,5	-39,8	-73,5	70,6	5,2

4.1.6. Анализ деятельности общества на ОРЭМ в 2014 г.

Из данных таблицы видно, что во 2-ом и 3-ем кварталах 2014 года отмечен факт невыполнения контрольных показателей оплаты установленных для ОАО «Ингушэнерго». В свою очередь, в 1-ом и 4-ом кварталах 2014 года КПО были перевыполнены, что положительно повлияло на выполнение контрольных показателей оплаты в целом за год.

В 2014 году наблюдается существенное увеличение потребления электрической энергии на 4,7% по сравнению с 2013 годом и менее значительное увеличение фактического потребления мощности на 2,2%.

Увеличение стоимости покупки электроэнергии и мощности в 2014 году на 13,5%, в основном, обусловлено увеличением цены на покупку

электроэнергии на 15,4% и увеличением цены на покупку мощности на 9,9%.

Основные объемы электроэнергии и мощности, заложенные в прогнозном балансе электрической энергии и мощности, в 2014 году были приобретены по регулируемым ценам, в связи с действием в границах зоны деятельности ОАО «Ингушэнерго» особых условий функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности.

Дальнейшее функционирование ОАО «Ингушэнерго» в особых условиях окажет положительное влияние на показатели деятельности Общества, как на оптовом, так и на розничном рынках.

Контрольные показатели оплаты на ОРЭМ, установленные для ОАО «Ингушэнерго» по итогам 2014 года выполнены. На исполнение годового контрольного показателя оплаты на ОРЭМ

повлиял ряд положительных факторов:

- улучшение платежной дисциплины потребителей розничного рынка;
- применение вексельной схемы расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности;
- приостановка начисления и списания неустойки на ОРЭМ с 01.08.2014 г.

В 2014 году основным риском ОАО «Ингушэнерго», связанным с неисполнением обязательств по оплате на ОРЭМ является лишение статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности и, как следствие, прекращение права участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке. Профессиональные действия менеджеров направлены на минимизацию вышеуказанного риска и улучшение платежной дисциплины на ОРЭМ.

4.2.1. Расчеты с потребителями

Таблица 1. Расчеты с потребителями ОАО «Ингушэнерго» в 2012–2014 гг. млн руб.

Наименование группы потребителя	Объем продаж							Реализация	
	2012 г.	2013 г.	2014 г.	отклонения 2013 г. от 2012 г.		отклонения 2014 г. от 2013 г.		2012 г.	
	млн руб. с НДС	млн руб. с НДС	млн руб. с НДС	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
Промышленные потребители	146,5	157,9	149,9	11,4	7,8	-8,0	-5,1	151,8	103,6
Непромышленные потребители	57,0	59,4	53,9	2,4	4,3	-5,5	-9,3	54,9	96,4
Сельскохозяйственные потребители	1,7	2,0	1,3	0,3	17,6	-0,8	-38,3	1,5	85,6
Население	236,2	366,0	411,4	129,8	54,9	45,4	12,4	190,2	80,5
Федеральный бюджет	88,1	89,5	88,5	1,4	1,6	-1,0	-1,2	90,4	102,6
Местный бюджет	158,1	145,0	162,5	-13,0	-8,3	17,5	12,0	165,1	104,5
Предприятия ЖКХ	316,5	285,8	255,0	-30,8	-9,7	-30,8	-10,8	18,5	5,9
Итого по конечным потребителям	1004,1	1105,6	1122,3	101,6	10,1	16,7	1,5	672,4	67,0
Потери ОАО «МРСК Северного Кавказа»		223,1	408,0	223,1	0,0	185,0	0,0	0,0	0,0
Потери ОАО «Ингушэнергосеть»	410,7	126,6		-284,1	-69,2	-126,6	-100,0	1012,5	246,5
Итого по потерям	410,7	349,7	408,0	-61,0	-14,9	58,3	16,7	1012,5	246,5
Итого:	1414,8	1455,3	1530,4	40,5	2,9	75,0	5,2	1684,9	119,1

4.2. ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

По результатам производственной деятельности ОАО «Ингушэнерго» в 2014 году наблюдается увеличение объема потребленной электроэнергии. По сравнению с 2013 годом, в 2014 году потребление электроэнергии конечных потребителей увеличилось на 16,9 млн кВт*ч., т.е. на 5%. Это обусловлено ростом строительства жилищного комплекса, вводом в строй новых производственных объектов и жилья.

Рост объема продаж конечным потребителям в 2014 году по отношению к 2013 году составил 16,7 млн руб., что составляет 1,5%.

Реализация (оплата) с учетом объема электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, составила 1 256,5 млн руб., 82,1%, тогда как аналогичный показатель за 2013 год составил 928,8 млн руб., или 63,8%.

Анализ расчетов конечных потребителей за период 2013–2014 гг. показал положительную динамику платежной дисциплины потребителей в 2014 году.

Реализация (оплата) по конечным потребителям в 2014 году составила 1 091,9 млн руб., 97,3%, тогда как аналогичный показатель за 2013 год составил 822,0 млн руб. или 74,3%.

В 2013 году в сравнении с 2012 годом уровень реализации конечных потребителей вырос на 7,3% и составил 74,3%, а в 2014 г. по отношению к 2013 г. уровень реализации вырос уже на 23% и составил 97,3%.

Прослеживается положительная динамика роста уровня реализации продукции.

В 2014 г. также была разрешена проблема платежей предприятий ЖКХ (водоканалы). Если в 2013 году по этой группе недоплата составляла 89,6 млн руб., реализация 68,6%, то в истекшем году по этой группе реализация составила

152,1%, или 387,9 млн руб.

Прирост задолженности по всем потребителям за 2014 год составил 257,9 млн руб., 14,2%.

Следует заметить, что увеличение произошло в основном за счет объема электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, это 243,4 млн руб., или 38,8%.

По конечным потребителям прирост задолженности составил 14,5 млн руб., или же 1,2%.

Кроме того, остается проблема низких платежей по группе «Население». Задолженность физических лиц за потребленную электроэнергию за истекший год выросла на 152,0 млн руб., или на 53,9% и на 01 января 2015 года составляет 433,8 млн руб., уровень реализации (оплаты) – 63,1%.

Задолженность предприятий, финансируемых из федерального бюджета, на 01 января 2015 года составила 16,1 млн руб., уровень реализации (оплаты) – 89,6%.

4.2.1. Расчеты с потребителями

Таблица 1. Расчеты с потребителями ОАО «Ингушэнерго» в 2012–2014 гг. млн руб.

Наименование группы потребителя	Реализация								Недоплата, млн руб.		
	2013 г.		2014 г.		отклонения 2013 г. от 2012 г.		отклонения 2014 г. от 2013 г.				
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Промышленные потребители	144,9	91,7	150,7	100,5	-6,9	-11,9	5,8	8,8	-5,3	13,0	-0,8
Непромышленные потребители	60,0	101,0	52,5	97,5	5,0	4,5	-7,4	-3,5	2,0	-0,6	1,3
Сельскохозяйственные потребители	1,9	95,4	1,3	99,8	0,5	9,8	-0,7	4,4	0,2	0,1	0,0
Население	178,9	48,9	259,4	63,1	-11,3	-31,6	80,4	14,2	46,0	187,1	152,0
Федеральный бюджет	86,6	96,7	79,2	89,6	-3,8	-5,9	-7,3	-7,2	-2,3	3,0	9,2
Местный бюджет	153,5	105,9	160,9	99,0	-11,6	1,4	7,4	-6,8	-7,1	-8,5	1,6
Предприятия ЖКХ	196,2	68,6	387,9	152,1	177,6	62,8	191,8	83,5	298,0	89,6	-133,0
Итого по конечным потребителям	822,0	74,3	1091,9	97,3	149,5	7,4	269,9	22,9	331,7	283,7	30,4
Потери ОАО «МРСК Северного Кавказа»	106,8	0,0	164,6	40,3	106,8	0,0	57,8	40,3	0,0	116,3	243,4
Потери ОАО «Ингушэнергосеть»	0,0	0,0	0,0		-1012,5	-246,5	0,0	0,0	-601,8	126,6	0,0
Итого по потерям	106,8	30,5	164,6	40,3	-905,7	-216,0	57,8	9,8	-601,8	242,9	243,4
Итого:	928,8	63,8	1256,5	82,1	-756,1	-55,3	327,8	18,3	-270,1	526,6	273,8

Динамика фактического потребления электроэнергии за 2012–2014 гг.
Таблица 2. Потребление ОАО «Ингушэнерго» за 2012 – 2014 гг. млн кВт.ч.

Наименование группы потребителя	Потребление электроэнергии, млн. кВт.ч.			отклонения 2013 г. от 2012 г.		отклонения 2014 г. от 2013 г.	
	2012 г.	2013 г.	2014 г.	млн. кВт.ч.	%	млн. кВт.ч.	%
Промышленные	27,9	36,0	37,2	8,0	28,7	1,3	3,5
Непромышленные	11,0	13,7	13,7	2,7	24,6	0,0	0,1
Энергосбытовые компании							
Сельскохозяйственные	0,3	0,4	0,3	0,1	36,2	-0,1	-31,0
Население	135,9	169,1	178,5	33,2	24,4	9,4	5,6
Федеральный бюджет	17,1	20,1	21,9	3,1	18,0	1,7	8,6
Местный бюджет	29,9	33,6	39,9	3,7	12,4	6,3	18,6
Предприятия ЖКХ	61,2	62,7	61,0	1,6	2,6	-1,7	-2,7
Итого по конечным потребителям	283,3	335,7	352,6	52,4	18,5	16,9	5,0
Потери ОАО «МРСК Северного Кавказа»		290,0	302,8	290,0		12,8	4,4
Потери ОАО «Ингушэнергосеть»	341,7	0,0	0,0	-341,7	-100,0	0,0	
Итого по потерям	341,7	290,0	302,8	-51,7	-15,1	12,8	4,4
Итого:	625,0	625,7	655,4	0,7	0,1	29,7	4,7

Анализ основных производственных показателей свидетельствуют об увеличении общего объема потребления в 2014 г. по сравнению с 2013 г. на 29,7 млн кВт.ч., или на 4,7%.

Увеличение объема полезного отпуска произошло как по конечным потребителям на 5,0% или 16,9 млн кВт.ч., так и по объему электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь на 4,2% или 12,8 млн кВт.ч. Рассматривая структуру полезного отпуска электроэнергии по конечным потребителям, необходимо отметить, что рост потребления наблюдается по всем группам потребителей, кроме предприятий ЖКХ и сельскохозяйственных потребителей. По предприятиям ЖКХ потребление снизилось на 1,7 млн кВт.ч., или 2,7%. Доля потребителей группы «сельскохозяйственные потребители» в структуре потребления электроэнергии ОАО «Ингушэнерго» составляет всего 0,1% или 0,3 млн кВт.ч. Но и здесь произошло уменьшение, по сравнению с 2013 г. на 0,1 млн кВт.ч., или на 31%.

При сопоставлении с приведенной ниже динамикой потребления можно утверждать, что увеличение полезного отпуска в 2014 году в сравнении с 2013 годом происходило за счет ввода новых мощностей конечных потребителей, а также увеличения объема электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь.

Таблица 3. Динамика полезного отпуска за 2011–2014 гг. млн кВт.ч.

Полезный отпуск млн кВт.ч.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	Прирост 2013–2014	
					млн кВт. ч.	%
2011–2014 гг.	319,63	283,3	335,7	352,6	16,9	5,0

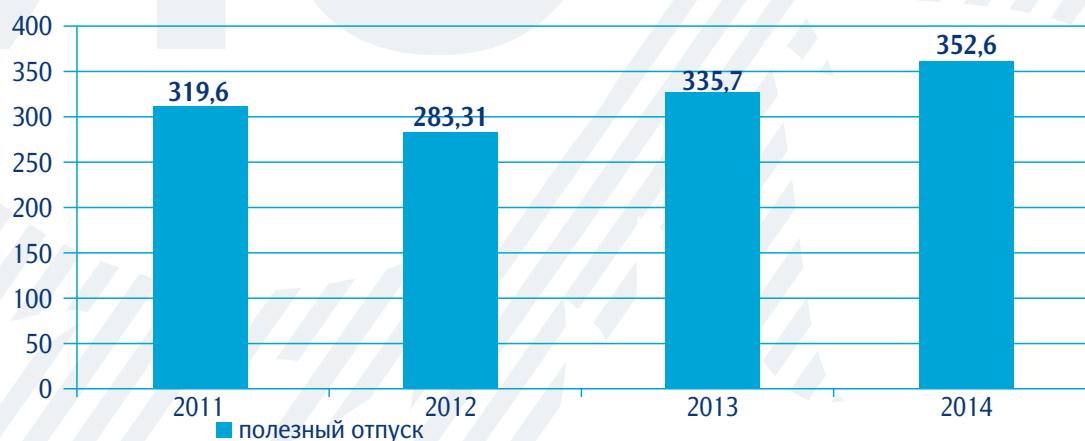
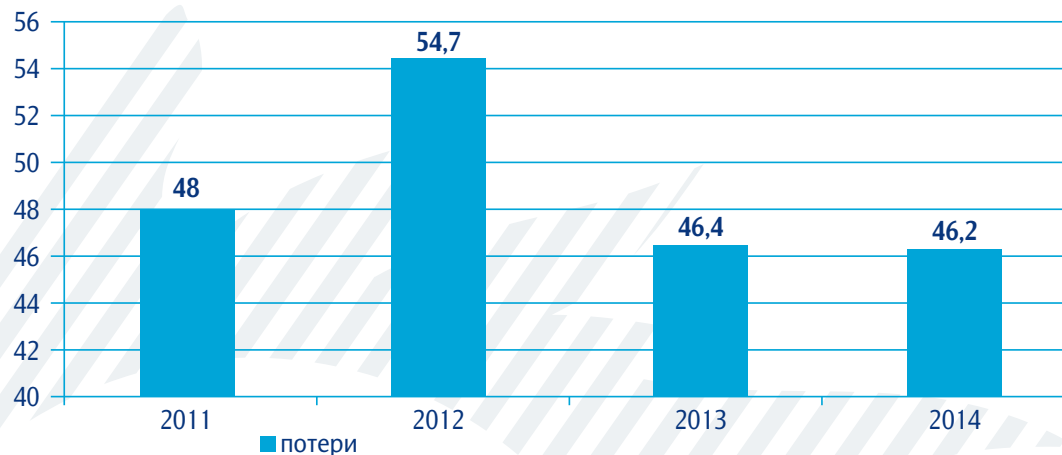


Таблица 4. Динамика потерь электроэнергии за 2011–2014 гг. млн кВт.ч.

Наименование	Года				Прирост 2014 г. – 2013 г.	
	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	млн кВт.ч.	%
Потери электроэнергии, млн кВт.ч.	294,6	341,7	290,0	302,8	12,8	4,4
Уровень потерь, %	48,0	54,7	46,4	46,2	-0,1	-

Потери электроэнергии в сетях за период с 2011 г. по 2014 г. сохранялись на высоком уровне.

В 2014 году в сравнении с 2013 годом произошло увеличение потерь электроэнергии в сетях на 12,8 млн кВт.ч., или на 4,4%.



В 2014 г. в структуре объема продаж электроэнергии по сравнению с 2013 г. произошли следующие изменения:

Так, по населению полезный отпуск увеличился на 45,4 млн руб., что привело к увеличению его доли в продажах на 1,7% и составило 26,9%. Данный факт связан со строительством многоквартирных домов в республике, и увеличением количества абонентов физических лиц за счет сдачи жилья молодым семьям и семьям, проживающих в оползневой зоне.

По группе «предприятия ЖКХ» произошло уменьшение на 3,0%, и составило в отчетном 2014 г. – 16,7% от общего потребления.

По группе «непромышленные предприятия» уменьшение было незначительным – 0,6%, и составило 3,5% от общего потребления 2014 г.

Снижение потребления по группе «сельскохозяйственные потребители» – 0,1%.

Незначительное увеличение потребления по группе «бюджетных предприятий» (ФБ) – 0,3%.

По группе «промышленные потребители» потребление уменьшилось на 1,1% и составило 9,8% от общего потребления истекшего года. Это связано с реконструкцией и переносом за пределы городской зоны Назрановского кирпичного завода, а также влияние кризиса 2014 г.

Таблица 5. Структура потребления электроэнергии за 2013–2014 гг. млн руб.

Отрасль	2013 г.	доля,%	2014 г.	доля,%	Темп прироста,%
Промышленные потребители	157,9	10,8	149,9	9,8	-1,1
Непромышленные потребители	59,4	4,1	53,9	3,5	-0,6
Сельскохозяйственные потребители	2,0	0,1	1,3	0,1	-0,1
Население	366,0	25,1	411,4	26,9	1,7
Бюджет	234,6	16,1	251,0	16,4	0,3
Предприятия ЖКХ	285,8	19,6	255,0	16,7	-3,0
Итого по конечным потребителям:	1 105,6	76,0	1 122,3	73,3	-2,6
Потери ОАО «МРСК Северного Кавказа»	223,1	15,3	408,0	26,7	11,3
Потери ОАО «Ингушэнергосеть»	126,62	8,7	0,0	0,0	-8,7
Итого по потерям:	349,7	24,0	408,0	26,7	2,6
Всего:	1 455,3	100	1 530,4	100,0	0,0

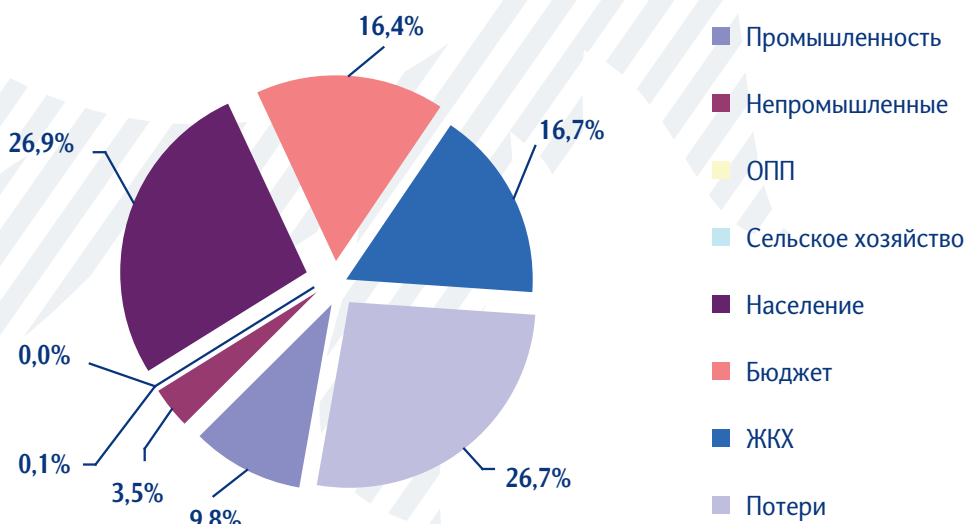


Таблица 6. Динамика дебиторской задолженности в 2012–2014 гг., млн руб.

Наименование группы/потребителя	2012 г.				2013 г.				2014 г.			
	на 01.01.12	на 31.12.12	рост/снижение		на 01.01.13	на 31.12.13	рост/снижение		на 01.01.14	на 31.12.14	рост/снижение	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%
Промышленные потребители	61,5	56,2	-5,3	-8,6	56,2	38,1	-18,1	-32,3	38,1	49,6	11,6	30,4
Непромышленные потребители	4,8	6,8	2,0	42,7	6,8	6,3	-0,6	-8,3	6,3	7,6	1,3	21,5
ОПП												
Сельское хозяйство	1,1	1,4	0,2	22,6	1,4	0,9	-0,5	-34,8	0,9	0,9	0,0	0,2
Население	115,7	161,7	46,0	39,8	161,7	281,8	120,1	74,3	281,8	433,8	152,0	53,9
Федеральный бюджет	7,3	5,0	-2,3	-31,3	5,0	6,6	1,6	31,8	6,6	16,1	9,5	144,7
Местный бюджет	61,4	54,3	-7,1	-11,5	54,3	4,1	-50,2	-92,5	4,1	5,6	1,6	38,7
Предприятия ЖКХ	463,7	761,7	298,0	64,3	761,7	851,3	89,6	11,8	851,3	689,8	-161,5	-19,0
Итого по конечным потребителям:	715,4	1047,1	331,7	46,4	1047,1	1188,9	141,8	13,5	1188,9	1203,4	14,5	1,2
Потери ОАО «МРСК Северного Кавказа»		0,0	0,0	0,0	0,0	116,3	116,3	0,0	116,3	359,7	243,4	0,0
Потери ОАО «Ингуш-энергосеть»	985,6	383,8	-601,8	-61,1	383,8	510,4	126,6	33,0	510,4	510,4	0,0	0,0
Итого по потерям:	985,6	383,8	-601,8	-61,1	383,8	626,7	242,9	63,3	626,7	870,1	243,4	38,8
Всего:	1701,0	1430,9	-270,1	-15,9	1430,9	1815,6	384,7	26,9	1815,6	2073,5	257,9	14,2

Дебиторская задолженность за потребленную электроэнергию, с учетом объема электроэнергии, приобретаемой для компенсации потерь сетевыми компаниями, по состоянию на 31 декабря 2014 года составила 2073,5 млн руб. Дебиторская задолженность конечных потребителей за потребленную электроэнергию составила 1 203,4 млн руб.

Задолженность за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь составляет 870,1 млн руб. Из них, задолженность Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляет 359,7 млн руб. (прирост задолженности в 2014 г. – 243,4 млн руб.), задолженность ОАО «Ингушэнерго» 510,4 млн руб. (за 2012–2013 год).

Увеличение дебиторской задолженности произошло:

- по группе «промышленные потребители» на 11,6 млн руб., или 30,4%;
- по группе «предприятий финансируемых из местного бюджета» произошло увеличение на 1,6 млн руб., 38,7%;
- по группе «предприятий, финансируемых из федерального бюджета» на 9,5 млн руб., 144,7%;
- по группе «непромышленные потребители» рост дебиторской задолженности составил 1,3 млн руб., 21,5%;
- по группе потребителей «Население» произошел рост дебиторской задолженности на

152,0 млн руб., или 53,9%, что связано с низкой платежной дисциплиной этих потребителей.

Наибольший удельный вес в общей величине дебиторской задолженности конечных потребителей приходится на потребителей по группе «Население» – 433,8 млн руб. и на предприятия жилищно-коммунального хозяйства – 689,8 млн руб., основной долг приходится на предприятия ЖКХ (водоканалы).

Так, по состоянию на 31 декабря 2014 года задолженность предприятий ЖКХ (водоканалы) составила 689,8 млн руб., при этом, следует учесть, что в истекшем году задолженность по этой группе снизилась на 161,5 млн руб. против 851,3 млн руб. в 2013 г., или 19%.

Таблица 7. Структура дебиторской задолженности потребителей электроэнергии на розничном рынке по состоянию на 31.12.2014 г., млн руб.

	Дебиторская задолженность на 31.12.2014 ВСЕГО	Текущая	Просроченная						
			всего	рабочая				мораторная	нереальная к взысканию (мертвая)
				всего, в т.ч.	реструктури- зированная	исковая	прочая (ак- туальная)		
Промышленные потребители	49,6		49,6	49,6	0,0	9,4	40,2	0,0	0,0
Непромышленные потребители	7,6	0,0	7,6	6,9	0,0		6,9	0,7	0,0
Сельское хозяйство	0,9	0,0	0,9	0,6	0,0		0,6	0,2	0,0
Население	433,8	0,2	433,6	433,6	0,0	41,3	392,2	0,0	0,0
Федеральный бюджет	16,1		16,1	16,1	0,0	5,0	11,1	0,0	0,0
Местный бюджет	5,6	0,0	5,6	5,6	0,0	4,1	1,5	0,0	0,0
Предприятия ЖКХ	689,8	18,3	671,5	223,4	0,0	156,5	66,9	448,2	0,0
Итого по конечным потребителям	1 203,4	18,5	1 184,9	735,8	0,0	216,4	519,5	449,1	0,0
Потери ОАО «МРСК Северного Кавказа»	359,7	51,6	308,1	308,1	0,0		308,1	0,0	0,0
Потери ОАО «Ингушэнерго»	510,4		510,4	510,4		374,0	136,4		
Итого по потерям	870,1	51,6	818,5	818,5	0,0	374,0	444,5	0,0	0,0
Итого:	2 073,5	70,1	2 003,4	1 554,3	0,0	590,3	963,9	449,1	0,0

Дебиторская задолженность за потребленную электроэнергию с учетом компенсации потерь сетевыми компаниями по состоянию на 31 декабря 2014 года составила 2073,5 млн руб., в том числе:

- текущая задолженность — 70,1 млн руб.;
- просроченная задолженность — 2003,4 млн руб.;

Наибольшая по величине задолженность у сетевых компаний за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, долг которых по состоянию на 31 декабря 2014 г. составил 870,1 млн руб., или 41,9% от общей величины задолженности.

Следующая по величине задолженность группы предприятий жилищно-коммунального хозяйства, долг которых по состоянию на 31 декабря 2014 года составил 689,8 млн руб. или 33,3% от общей величины задолженности.

Задолженность на 31 декабря 2014 года по группе «Население» составила 433,8 млн руб. или 20,9% от общей величины задолженности.

Задолженность промышленных предприятий — 49,6 млн руб., что составляет 2,4% от общей величины задолженности, в том числе 9,4 млн руб. из указанной суммы является исковой.

Задолженность предприятий, финансируемых из местного бюджета, составляет 5,6 млн руб., или 0,2% от общей величины задолженности.

Всего исковая задолженность составляет 590,3 млн руб. или 21,8% от общей величины задолженности по ОАО «Ингушэнерго».

В целях снижения дебиторской задолженности, в 2014 году юридической службой Общества подано 4089 исковых заявлений на общую сумму 518,2 млн руб., 92 из которых — в отно-

шении юридических лиц на сумму 469,8 млн руб., и 3997 — в отношении физических лиц на общую сумму 48,4 млн руб.

Судебными органами приняты 2 276 судебных актов в пользу ОАО «Ингушэнерго» на общую сумму 227,7 млн руб., из которых, 2 216 решений в отношении физических лиц на сумму 24,3 млн руб., 60 решений в отношении юридических лиц, на сумму 203,3 млн руб.

Всего с начала текущего года поступила оплата от 609 потребителей по вынесенным судебным решениям, в том числе принятым в 2013 году, на сумму 331,2 млн руб., из которых, 569 потребителей в отношении физических лиц на сумму 2,7 млн руб., 40 потребителей в отношении юридических лиц, на сумму 328,5 млн руб.

Работа с потребителями-неплательщиками в 2014 году.
Таблица 6. Информация по введению частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям – неплательщикам по заявкам энергосбытовых компаний.

№ пп	Наименование отделения	Подано заявок				Отключено согласно заявок					
		юридические лица		физические лица		юридические лица			физические лица		
		шт.	тыс.руб.	шт.	тыс.руб.	шт.	тыс.руб.	% от разницы направленных и отозванных заявок ГП	шт.	тыс.руб.	% от разницы направленных и отозванных заявок ГП
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	МарРЭС	421	11 060	1 135	13 934	13	418	24	499	5 462	62
2	НРЭС	361	23 378	3 632	51 057	68	11 473	69	3 057	44 802	94
3	СРЭС	310	3 368	3 741	29 616	62	688	41	2 443	19 112	73
4	КРЭС	354	7 168	1 668	26 450	43	756	53	998	14 928	79
5	МРЭС	270	4 640	2 738	36 409	59	1 657	66	2 112	28 517	88
Всего:		1 716	49 613	12 914	157 466	245	14 991	52	9 109	112 820	82

Справочно: За январь 2015 г. в сетевую организацию подано 14 630 заявок на 207 079 тыс. руб., из них не отключено в связи с оплатой 3 094 на 39 681 тыс. руб., исполнено 9 354 заявок на сумму 127 811 тыс. руб., не исполнено 2 182 заявок на 39 587 тыс. руб.

В целях осуществления контроля за введением ограничения потребителей ОАО «Ингушэнерго» ежемесячно формирует данные по введению режима ограничения на основании заявок направленных Ингушский филиал ОАО «МРСК Северного Кавказа» и полученной от него информации о выполнении заявок.

Итоговый отчет ежемесячно направляется на согласование в Ингушский филиал ОАО «МРСК Северного Кавказа», в связи с тем, что от ответов от сетевой компании не поступает, согласовать информацию о введении ограничений потребителей «ОАО «Ингушэнерго» не представляется возможным.

4.3. ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

В целях исполнения Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 № 442, в части Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, приказом от 10.12.2012 № 156 были утверждены «Программа мероприятий повышения качества обслуживания потребителей (покупателей) электрической энергии» ОАО «Ингушэнерго» (далее – Программа) и «Стандарт качества обслуживания потребителей (покупателей) электрической энергии» ОАО «Ингушэнерго» (далее – Стандарт).

Основная цель Программы заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода, направленного на формирование лояльности потребителей к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей услуг в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Система централизованного обслуживания клиентов в соответствии с положениями Стандарта направлена на решение таких задач как:

- реализация клиентоориентированного подхода;
- повышение качества обслуживания потребителей и качества оказываемых услуг;
- создание системы контроля сроков и качества оказания услуг потребителям;
- организация регулярной «обратной связи» с потребителями.

В целях повышения качества очного обслуживания клиентов, в центрах появилось достаточное количество мест обслуживания, действует электронная очередь, повышены условия комфортности для потребителей. Также введена штатная единица администратор зала, который посредством личного контакта проводит приём потребителей: выявляет цель обращения, предоставляет при необходимости первичную консультацию, бланки документов и т.д. Немаловажно отметить и то, что в текущем году в центрах был внедрен новый программно-расчетный комплекс «Стек-Энерго», в котором все данные регистрируются в онлайн режиме, что позволило наладить качественный учет электроэнергии. Это, в свою очередь, позволяет в кратчайшие сроки

Работа с потребителями-неплательщиками в 2014 году.

Таблица 6. Информация по введению частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям — неплательщикам по заявкам энергосбытовых компаний.

№ пп	Наименование отделения	Оплата до отключения						Не исполнено сетевой организацией					
		юридические лица			физические лица			юридические лица			физические лица		
		шт.	тыс. руб.	% от направленных заявок	шт.	тыс.руб.	% от направленных заявок	шт.	тыс.руб.	% от разницы направленных и отозванных заявок ГП	шт.	тыс.руб.	% от разницы направленных и отозванных заявок ГП
1	2	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	МагРЭС	367	7556	87	336	3 192	30	41	3 086	76	300	5 280	38
2	НРЭС	262	10 093	73	374	3 398	10	31	1 812	31	201	2 857	6
3	СРЭС	160	1 470	52	397	1 747	11	88	1 210	59	901	8 757	27
4	КРЭС	273	3 377	77	403	4 476	24	38	3 035	47	267	7 046	21
5	МРЭС	181	986	67	341	3 386	12	30	1 997	34	285	4 506	12
Всего:		1 243	23 482	72	1 851	16 199	14	228	11 140	48	1 954	28 447	18

производить сверку задолженности и определять текущее потребление, что существенно ускоряет время обслуживания абонентов.

В качестве заочного обслуживания в отчетном периоде используется только обслуживание в контактном центре по бесплатному номеру телефона. Контактный центр осуществляет обслуживание строго в соответствии «Стандарт качества обслуживания потребителей (покупателей) электрической энергии» ОАО «Ингушэнерго» (Приказ от 10.12.2012 № 156). При работе с клиентами, имеющими задолженность за потребленную электроэнергию, услуги контактного центра используются для уведомления об имеющейся задолженности и о планируемом отключении энергоснабжения. Информация о существующем сервисе для клиентов размещается на платежных документах энергосбытового общества, кроме того, информация о существующем едином номере контактного центра регулярно размещается в региональных средствах массовой информации и на сайте энергосбытового общества. В настоящий момент ведутся работы по созданию интерактивного личного кабинета клиента

в сети Интернет с размещением информации об истории поступивших платежей, приема данных о показаниях прибора учета потребителя и формирования платежных документов для оплаты услуг. В перспективе планируется производить оплату за потребленную электроэнергию из личного кабинета на странице ОАО «Ингушэнерго» в сети Интернет.

В целях привлечения дополнительной прибыли в результате реализации планов по прочей дополнительной деятельности, в центрах оказываются следующие дополнительные услуги: консультация по определению технических параметров при проектировании систем учета, консультация по вопросам применения/внедрения энергосберегающих технологий, подготовка и сопровождение документов на технологическое присоединение мощности, подготовка и сопровождение документации для получения разрешения на допуск в эксплуатацию электроустановки и другие услуги.

В части касающейся организации обратной связи с клиентом в каждом ЦОКе установлены ящики доверия, для приема анонимных обращений от абонентов. В социальных сетях созда-

ны официальные страницы, через которые так же принимаются жалобы и обращения.

В 2014 году были открыты три центра в г. Малгобек, г. Магас и г. Карабулак.

Сумма, утвержденная согласно бизнес плана Общества и включенная в бытовую надбавку на открытие центров, составила 5 063 тыс. рублей. Освоение на 2014 год составило 83%. Невыполнение годового плана по расходам связано с тем, что не был открыт центр Орджоникидзевская, ввиду отсутствия помещения, соответствующего требованиям Программы.

За рассматриваемый период четыре центра (Назрань, Малгобек, Магас, Карабулак) обслужили 18 400 физических лиц, сумма оплат от которых составила 72 млн рублей. Так же было заключено 634 договора энергоснабжения.

В 2015 году согласно сетевому графику открытия центров планируется открытие одного районного центра в ст. Орджоникидзевская, и два территориальных участка в с.п. Галашки и с.п. Средние Ачалуки. Так же планируется ввести новые дополнительные услуги, оказываемые в центрах, в том числе «Установка (замена) приборов учета».

РАЗДЕЛ 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

5.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕ

Корпоративное управление в Обществе построено на соблюдении Обществом законодательства РФ, основывается на защите прав и законных интересов акционеров Общества, направлено на увеличение эффективности деятельности Общества, в том числе на увеличение стоимости активов Общества, создание рабочих мест и поддержание финансовой стабильности и прибыльности Общества.

Защита прав и законных интересов участников Общества, инвесторов и других заинтересованных лиц осуществляется на основе соблюдения принципов:

- неукоснительного соблюдения акционерного законодательства РФ и законодательства РФ о рынке ценных бумаг;
- информационной прозрачности ОАО «Ингушэнерго»: общество регулярно и оперативно предоставляет акционерам и другим заинтересованным сторонам полную и достоверную информацию о своей деятельности в соответствии с действующим законодательством.

Основные принципы корпоративного управления Общества обеспечивают:

1. Реальную возможность осуществления акционерами своих прав, связанных с участием в Обществе за счет:

- надежного и эффективного учета прав собственности на акции и возможности для акционеров свободного и быстрого отчуждения акций. Регистратором Общества с 14.02.2007 является ЗАО «Регистраторское общество «СТАТУС» (<http://www.rostatus.ru>), имеющее большой опыт работы и обеспечивающее надежный учет прав собственности и быстрое и качественное обслуживание акционеров по всей России (центральный офис расположен в г. Москве и имеет филиалы в крупных городах РФ);
- обеспечения права акционеров на участие в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общих собраниях акционеров;
- прозрачного и доступного механизма определения размера дивидендов;

• регулярного и своевременного раскрытия Обществом информации о деятельности.

2. Совет директоров Общества предоставляет всем группам акционеров возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав и законных интересов. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

3. Осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективного контроля с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества.

4. Подотчетность исполнительных органов Общества Совету директоров и акционерам.

5. Своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества.

При осуществлении корпоративной деятельности Общество руководствуется следующими основными внутренними документами:

Наименование документа	Орган управления, утвердивший документ (дата и номер протокола)	Раздел сайта Общества http://www.ingush-energo.ru/ , где находится полный текст документа
Устав ОАО «Ингушэнерго» (в новой редакции)	Решение годового Общего собрания акционеров ОАО «Ингушэнерго» (протокол от 25.07.2014 № 16)	Раздел сайта «Акционерам и инвесторам»/«Устав и внутренние документы»
Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Ингушэнерго»	Решение годового Общего собрания акционеров ОАО «Ингушэнерго» (протокол от 25.07.2014 № 16)	Раздел сайта «Акционерам и инвесторам»/«Устав и внутренние документы»
Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»	Решение годового Общего собрания акционеров ОАО «Ингушэнерго» (протокол от 06.06.2002 № 3)	Раздел сайта «Акционерам и инвесторам»/«Устав и внутренние документы»
Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Ингушэнерго»	Решение годового Общего собрания акционеров ОАО «Ингушэнерго», (протокол от 25.07.2014 № 16)	Раздел сайта «Акционерам и инвесторам»/«Устав и внутренние документы»
Кодекс корпоративного управления ОАО «Ингушэнерго»	Решение Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» (протокол от 15.11.2006 № 22)	Раздел сайта «Акционерам и инвесторам»/«Устав и внутренние документы»

Помимо утвержденного Советом директоров Кодекса корпоративного управления, при осуществлении своей деятельности менеджмент Общества руководствуется принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ от 28.11.2001 и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002.

На корпоративном Интернет-сайте Общества (<http://ingush-energo.ru>) размещена полная информация об Обществе, в том числе списки аффилированных лиц, годовая бухгалтерская отчетность, информация по итогам общих собраний акционеров, а также Устав Общества и другие внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля Общества, что повышает информационную прозрачность Общества.

В связи с тем, что в отношении ценных бумаг ОАО «Ингушэнерго» не осуществлялась регистрация проспекта (проспектов) ценных бумаг, на Общество не распространяется обязанность по раскрытию информации в соответствии с п. 4 ст. 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг». В случаях, предусмотренных главой VIII Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР РФ от 04.10.2011 N 11-46/пз-н (16.03.2015 утратил силу, 17.03.2015 вступило в силу Положение Банка России от 30.12.2014 N 454-П (опубликован в «Вестнике Банка России» – 06.03.2015), обязательную к раскрытию информацию ОАО «Ингушэнерго» публикует на странице в сети Интернет распространителя информации на рынке ценных бумаг – ЗАО «СКРИН» (<http://disclosure.skrin.ru/disclosure/0602013494>), а также в печатных изданиях в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 N 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии».

http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_175536/

Приказ ФСФР России от 04.10.2011 N 11-46/пз-н (Положение Банка России от 30.12.2014 N 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»), ранее регламентирующий аналогичные вопросы, утратил силу 16.03.2015.

5.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

В соответствии с пунктом 9.1. статьи 9 Устава ОАО «Ингушэнерго» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

5.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Генеральному директору Общества.

Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

16 июня 2014 года не состоялось годовое Общее собрание акционеров, на рассмотрение которого были вынесены следующие вопросы:

- об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности Общества, а также о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2013 финансового года;
- об избрании членов Совет директоров Общества;
- об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении аудитора Общества;
- об утверждении Устава Общества в новой редакции;
- об утверждении Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции;
- об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

В связи с отсутствием кворума по всем вопросам повестки дня (Протокол счетной комиссии об итогах голосования на годовом Общем собрании акционеров от 16.06.2014 г.), годовое Общее собрание акционеров было не правомочно принимать решения по данным вопросам, в связи с чем 25 июля 2014 года было проведено повторное годовое Общее собрание акционеров Общества (Протокол от 25.07.2014

№ 16), на котором были приняты следующие решения:

- избран Совет директоров Общества;
- избрана Ревизионная комиссия Общества;
- утвержден аудитором Общества ООО «АДК-аудит»;
- утвержден Устав Общества в новой редакции;
- утверждено Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции;
- утверждено Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

Решение об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности Общества, а также о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2013 финансового года повторным годовым Общим собранием акционеров не принято.

5.2.2. Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору Общества.

В соответствии с пунктом 16.1. статьи 16 Устава Общества количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 (Семь) человек.

В своей деятельности Совет директоров Общества руководствуется Федеральным Законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества (текст Положения размещен на веб-сайте <http://ingush-energo.ru>).

В 2014 году состоялось 17 заседаний Совета директоров Общества (заочная форма проведения), на которых рассмотрены следующие ключевые вопросы, касающиеся развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности:

- утверждена Годовая комплексная программа конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок Общества на 2014 год (03.02.2014 № 127);

- утвержден состав Центрального закупочного органа Общества (Протокол от 06.02.2014 № 128);
- утвержден внутренний документ Общества: Антикоррупционная политика ОАО «Ингушэнерго» (Протокол от 07.04.2014 № 131);
- утвержден План перспективного развития ОАО «Ингушэнерго» на 2014–2028 гг. (Протокол от 07.04.2014 № 131);
- утвержден скорректированный бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу на 2014 г. (Протокол от 28.04.2014 № 133);
- утверждена организационная структура исполнительного аппарата ОАО «Ингушэнерго»

- утвержден состав Центрального закупочного органа Общества (Протокол от 16.06.2014 № 137);
- утвержден внутренний документ Общества – Регламент размещения временно свободных денежных средств Общества (Протокол от 16.06.2014 № 137);
- утвержден План работы Совета директоров Общества на 2014–2015 годы (Протокол от 26.08.2014 № 139);
- утвержден внутренний документ Общества: Политика внутреннего контроля ОАО «Ингушэнерго» (Протокол от 23.10.2014 № 141);
- утвержден внутренний документ Общества: Политика внутреннего аудита ОАО «Ингуш-

- энерго» (Протокол от 23.10.2014 № 141);
- утвержден бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу, на 2015 год и прогноза на 2016–2019 гг. (Протокол от 13.01.2015 № 143);
- утвержден внутренний документ Общества: Антикоррупционная политика ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» (Протокол от 13.01.2015 № 143).

Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров ОАО «Ингушэнерго» в 2014 году, размещена на сайте Общества по адресу: <http://ingush-energo.ru>.

В течение отчетного периода в ОАО «Ингушэнерго» действовало два состава Совета директоров Общества.

Персональный состав Совета директоров, избранный повторным внеочередным Общим собранием акционеров 01.11.2013 (Протокол от 01.11.2013 № 15) *

	Фамилия Имя Отчество	Должность на момент выдвижения
1	Сельцовский Петр Андреевич (Председатель Совета директоров Общества)	Генеральный директор ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2	Хохолькова Ксения Валерьевна (Заместитель Председателя Совета директоров)	Заместитель начальника управления акционерного капитала – начальник отдела обеспечения прав акционеров Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
3	Аушев Артур Магомедович	Директор Департамента реализации электросетевых услуг ОАО «Россети»
4	Коляго Денис Станиславович	Заместитель начальника управления – начальник отдела кредитного финансирования Управления финансов Департамента корпоративных финансов ОАО «Россети»
5	Цырендашиев Саян Бальжинимаевич	Заместитель начальника управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
6	Булавинцев Алексей Сергеевич	Начальник отдела реализации услуг по передаче электроэнергии Управления реализации электросетевых услуг Департамента реализации электросетевых услуг ОАО «Россети»
7	Ейст Александр Валерьевич	Генеральный директор ОАО «Ингушэнерго»

Примечание. Информация по членам персонального состава Совета директоров, избранного на внеочередном Общем собрании акционеров 01.11.2013 (Протокол от 01.11.2013 № 15) была представлена Обществу в Годовом отчете ОАО «Ингушэнерго» в 2013 г.

Персональный состав Совета директоров, избранный повторным Годовым Общим собранием акционеров 25.07.2014 (Протокол от 25.07.2014 № 16) *

	Фамилия Имя Отчество	Должность на момент выдвижения
1	Раков Алексей Викторович (Председатель Совета директоров Общества)	Директор Департамента реализации электросетевых услуг и взаимодействия с субъектами ОРЭ ОАО «Россети»
2	Цырендашиев Саян Бальжинимаевич (Заместитель Председателя Совета директоров)	Заместитель начальника управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
3	Коновалов Андрей Александрович	Начальник отдела отчетности и контроля Департамента стратегического развития ОАО «Россети»
4	Аушев Артур Магомедович	Генеральный директор ОАО «Ингушэнерго»
5	Каторов Владимир Степанович	Заместитель начальника Управления Развития нормативных правовых актов Юридического департамента ОАО «Россети»
6	Булавинцев Алексей Сергеевич	Начальник отдела реализации услуг по передаче электроэнергии Управления реализации электросетевых услуг Департамента реализации электросетевых услуг ОАО «Россети»
7	Коляго Денис Станиславович	Заместитель начальника управления – начальник отдела кредитного финансирования Управления финансов Департамента корпоративных финансов ОАО «Россети»

* Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. Обществом получено согласие физических лиц, персональные сведения которых содержатся в настоящем Годовом отчете, на раскрытие указанных сведений



Раков Алексей Викторович (Председатель Совета директоров)

Дата избрания в состав Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: высшее. Пензенский Государственный Технический Университет, программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем; Пензенский Учебный Центр, бухгалтер промышленных предприятий; Пензенский Государственный Технический Университет, электроэнергетические системы и сети; Финансовая академия при Правительстве РФ, финансы и кредит.

Должности за последние 5 лет:

2009-2011 Главный специалист ЗАО «Комплексные энергетические системы»

2011-2013 Заместитель начальника Департамента транспорта электроэнергии
ОАО «МРСК Центра»

в настоящее время Директор Департамента реализации электросетевых услуг и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ОАО «Россети»

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Организации, в которых член Совета директоров Общества входит в органы управления и контроля:

с 2013 г.— ОАО «МРСК Северного Кавказа», член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров;

с 2014 г.— ОАО «МРСК Сибири», член Комитета Совета директоров по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию;

с 2014 г.— ОАО «МРСК Юга», член Комитета Совета директоров по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию;

с 2014 г.— ОАО «Каббалкэнерго», Председатель Совета директоров;

с 2014 г.— ОАО «Калмэнергообит», Председатель Совета директоров;

с 2014 г.— ОАО «Тываэнергообит», Председатель Совета директоров.

Цырендашиев Саян Бальжинмаевич (Заместитель Председателя Совета директоров)

Дата избрания в состав Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: высшее. Российский Университет Дружбы Народов, юриспруденция.

Должности за последние 5 лет:

2009 — настоящее время Главный эксперт, Заместитель начальника управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»



Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Организации, в которых член Совета директоров Общества входит в органы управления и контроля:

с 2014 г.— ОАО «Екатеринбургэнергообит», член Совета директоров;

с 2014 г.— ОАО «МКЭР», член Совета директоров;

с 2014 г.— ОАО «НИИЦ МРСК», член Совета директоров.



Коновалов Андрей Александрович

Дата избрания в состав Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1978

Сведения об образовании: высшее. МГТУ им. Баумана, инженер радиотехнических систем; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, менеджмент организации/финансовый менеджмент.

Должности за последние 5 лет:

2010-2011 Начальник отдела бизнес-аналитики ОАО «МРСК Центра»

2011-2014 Начальник отдела отчетности и контроля ОАО «Россети»

Доли в уставном капитале Общества не имеет.



Аушев Артур Магометович

Дата избрания в состав Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»: 08.07.2013

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее. Сочинский Государственный университет Курортного дела и туризма, менеджмент; Государственный университет управления, менеджмент, экономика и управление в энергетике.

Должности за последние 5 лет:

2009-2011 Первый заместитель генерального директора ОАО «Энергосбытовая компания Московской области», г. Москва

2011-2012 Генеральный директор ОАО «Энергосбытовая компания Московской области», г. Москва

2012-2013 Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг исполнительного аппарата ОАО «МРСК Юга», г. Ростов-на-Дону

2013-2013 Начальник Департамента транспорта электроэнергетики ОАО «Холдинг МРСК», г. Москва

2013-2013 Директор Департамента реализации электросетевых услуг ОАО «Россети»
Генеральный директор ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», г. Черкесск по совместительству:

Генеральный директор ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания»; г. Махачкала, Генеральный директор ОАО «Ингушэнерго»; г. Назрань, Генеральный директор ОАО «Каббалкэнерго»; г. Нальчик, Генеральный директор ОАО «Калмэнерго»; г. Элиста, Генеральный директор ОАО «Севкавказэнерго»; г. Владикавказ, Директор «Некоммерческое партнерство субъектов инфраструктуры розничного рынка электроэнергии»

Доля лица в уставном капитале эмитента, %: 0.

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу, %: 0.

Организации, в которых член Совета директоров Общества входит в органы управления и контроля:

с 2014 г.— ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», член Совета директоров;

с 2014 г.— ОАО «Ингушэнерго», член Совета директоров;

с 2014 г.— ОАО «Севкавказэнерго», член Совета директоров;

с 2014 г.— ОАО «Каббалкэнерго», член Совета директоров;

с 2014 г.— ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», член Совета директоров;

с 2014 г.— ОАО «Калмэнерго», член Совета директоров.



Каторов Владимир Степанович

Дата избрания в состав Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее. Ивановский государственный университет, юрист.

Должности за последние 5 лет:

2009-2010	Помощник генерального директора МУП «Смоленсктеплосеть», г. Смоленск
2010-2012	Заместитель директора по правовым вопросам ООО «ЭнергоКонсалт» г. Смоленск
2012-2012	Заместитель директора филиала СОАО «ВСК», г. Смоленск
2013-2013	Начальник отдела ОАО «ФСК ЕЭС», г. Москва
в настоящее время	Заместитель начальника Управления развития нормативных правовых актов Департамента правового обеспечения ОАО «Россети»

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Организации, в которых член Совета директоров Общества входит в органы управления и контроля:

с 2014 г.— ОАО «Калмэнергообит», Заместитель Председателя Совета директоров.



Булавинцев Алексей Сергеевич

Дата избрания в состав Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее. Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, инженер-электрик; Академия государственной службы при Президенте РФ (филиал в г. Барнаул), государственное и муниципальное управление (менеджер); Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации (г. Москва), повышение квалификации по теме «Управление развитием компании»; ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», программа подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ по направлению «Менеджмент».

Должности за последние 5 лет:

2009-2010	Начальник отдела учета и качества электроэнергии ОАО «МРСК Сибири»
2010-2013	Начальник отдела организации учета электроэнергии Департамента транспорта электроэнергии и энергоснабжения ОАО «Россети»
2013-2013	Начальник Отдела реализации услуг по передаче электроэнергии ОАО «Россети»
в настоящее время	Начальник Управления балансов и анализа потерь Департамента балансов и учета электроэнергии ОАО «Россети»

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Организации, в которых член Совета директоров Общества входит в органы управления и контроля:

с 2010 г.— ОАО «Энергосервис Юга», член Совета директоров;

с 2011 г.— ОАО «Энергосервис Кубани», член Совета директоров;

с 2011 г.— ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго», член Совета директоров.

Коляго Денис Станиславович

Дата избрания в состав Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: высшее. Гуманитарный институт (г. Москва), юриспруденция; ГОУВПО Московский энергетический институт (ТУ), менеджмент; НП Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС, программа «Управление технологическими процессами электрических сетей и систем».

Должности за последние 5 лет:

2009-2014	Заместитель начальника управления — начальник отдела кредитного финансирования Управления финансов Департамента корпоративных финансов ОАО «Россети»
04.03.2014–03.06.2014	Советник (Руководство) ОАО «Россети»

Доли в уставном капитале Общества не имеет

В 2014 г. членами Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» не совершались сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества. Сделок между ОАО «Ингушэнерго» и членами Совета директоров Общества в течение отчетного периода не совершалось.

Начисление и выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества от 22.05.2008 (Протокол № 8).

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 5 (Пяти) минимальным

месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 7 (Семи) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом

индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого в соответствии с п. 4.1 Положения Председателю (Заместителю Председателя) — за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества, а также в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров (в случае допуска акций к торгам на ММВБ-ПТС).

В связи с арестом денежных средств, находящихся на счетах Общества, Федеральной Службой судебных приставов России по Республике Ингушетия в рамках сводного исполнительного производства № 65/09/19/06-СД от 27.07.2009 г. выплата начисленного вознаграждения членам Совета директоров до 07.07.2014 года не осуществлялась.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров в 2014 году составила 465 тысяч рублей*.

* В 2014 году следующим членам Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» выплачено вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» в следующих размерах:

Булавинцев Алексей Сергеевич — 90 000 рублей,
Раков Алексей Викторович — 135 000 рублей,
Каторов Владимир Степанович — 90 000 рублей,
Коновалов Андрей Александрович — 60 000 рублей,
Аушев Артур Магомедович — 90 000 рублей.

Размер вознаграждения, начисленного в 2014 году членам Совета директоров Общества

ФИО	Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, рублей
Сельцовский Петр Андреевич *	0
Хохолькова Ксения Валерьевна	351 000
Аушев Артур Магомедович	444 000
Коляго Денис Станиславович	243 000
Цырендашиев Саян Бальжинимаевич	444 000
Булавинцев Алексей Сергеевич	579 000
Ейст Александр Валерьевич	324 000
Раков Алексей Викторович	180 000
Коновалов Андрей Александрович	120 000
Каторов Владимир Степанович	120 000
ИТОГО	2 805 000

* Сельцовский П.А. не принимал участие в заседаниях Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» в 2014 году, поэтому вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров Сельцовскому П.А. не было начислено.

5.2.3. Генеральный директор

В соответствии со ст. 19 Устава ОАО «Ингуш-энерго» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор действует от имени Общества без доверенности, в том числе с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров Общества. В соответствии со ст. 19 Устава ОАО «Ингушэнерго» Генеральный директор Общества выполняет следующие функции:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях — в организациях — профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- утверждает общую структуру исполнительного аппарата Общества;
- в соответствии с общей структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- не позднее, чем за 45 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества представляет на рассмотре-

ние Совету директоров Общества годовой отчет, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков Общества, распределение прибыли и убытков Общества;

- представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Аушев Артур Магометович

Период полномочий — с 30.10.2013 по настоящее время.

Решением Совета директоров Общества от 29.10.2013 (Протокол № 122 от 31.10.2013) исполняющим обязанности генерального директора Общества назначен Аушев Артур Магометович.

Решением Совета директоров Общества от 20.12.2013 (Протокол № 124 от 23.12.2013) Аушев Артур Магометович избран генеральным директором Общества на срок до 19.12.2016 г. включительно по совместительству.

Подробная информация об Аушеве А.М. представлена в разделе «Персональный состав Совета директоров Общества, избранный повторным Годовым Общим собранием акционеров 25.07.2014 (Протокол от 25.07.2014 № 16)».

5.2.4. Вознаграждение Генерального директора Общества

С Генеральным директором ОАО «Ингушэнерго» Аушевым Артуром Магометовичем (далее — Руководитель) был заключен Трудовой договор от 23.12.2013 № 120 (далее — Трудовой договор).

Согласно Трудовому договору Общество обязано выплачивать в полном размере причитающуюся генеральному директору заработную плату в сроки, установленные правилами внутреннего распорядка Общества.

Размер должностного оклада Руководителя определяется исходя из должностного оклада в соответствии со штатным расписанием пропорционально продолжительности рабочего времени, установленной вышеуказанным Трудовым договором, и устанавливается лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определять условия трудового договора с Генеральным директором и подписывать его от имени Общества.

Порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Руководителя определен Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Ингушэнерго», утвержденным Советом директоров 15.07.2011 (Протокол заседания Совета директоров от 15.07.2011 № 88) в редакции решения Совета директоров от 18.04.2012 (Протокол заседания Совета директоров от 18.04.2012 № 100) и решения Совета директоров от 04.04.2014 (Протокол заседания Совета директоров от 07.04.2014 № 131) (далее — Положение).

Положение регулирует вопросы материального стимулирования Генерального директора Общества, в том числе устанавливает: порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора Общества; виды премирования; порядок выплаты должностного оклада, премий; порядок принятия решений, направленных на реализацию данного Положения.

Совет директоров Общества вправе принять решение о невыплате или выплате премии по итогам квартала и года Руководителю в полном объеме.

Премирование Генерального директора Общества за результаты выполнения ключевых показателей эффективности зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности (далее КПЭ) за отчетные периоды (квартал и год). Квартальными КПЭ являются коэффициент срочной ликвидности и процент оплаты услуг по передаче электроэнергии (нарастающим итогом), годовыми КПЭ — рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, и оплата поставленной электроэнергии.

Размер вознаграждения генерального директора Аушева А.М. в 2014 году составил 954704,91 рублей.

5.2.5. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии Общества.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и согласно ст. 20 Устава Общества к компетенции Ревизионной комиссии относятся:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;

- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;

- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Ревизионная комиссия Общества вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества обязана, потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

В соответствии со ст. 20 Устава Общества количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

В 2014 г. действовало два состава Ревизионной комиссии.

Персональный состав Ревизионной комиссии, избранный решением повторного годового Общего собрания акционеров 08.07.2013 (Протокол от 09.07.2013 № 14) *

	Фамилия Имя Отчество	Должность на момент избрания
1	Кормушкина Людмила Дмитриевна (Председатель Ревизионной комиссии Общества)	Начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
2	Рогачев Кирилл Евгеньевич	Ведущий эксперт Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»
3	Кириллов Артем Николаевич	Главный эксперт Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»
4	Филиппова Ирина Александровна	Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
5	Пронин Николай Николаевич	Первый заместитель начальника Департамента экономической безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»

Примечание. Информация по членам персонального состава Ревизионной комиссии, избранного повторным годовым Общим собранием акционеров 08.07.2014 (Протокол от 09.07.2014 № 14) была представлена Обществом в Годовом отчете ОАО «Ингушэнерго» в 2013 г.

Персональный состав Ревизионной комиссии, избранный решением повторного годового Общего собрания акционеров 25.07.2014 (Протокол от 25.07.2014 № 16) *

	Фамилия Имя Отчество	Должность на момент избрания
1	Кириллов Артем Николаевич (Председатель Ревизионной комиссии Общества)	Начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
2	Кузнецова Елена Поликарповна	Начальник отдела общего аудита и ревизий Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
3	Буняева Мария Викторовна	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
4	Гусева Елена Викторовна	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
5	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»

* Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. Обществом получено согласие физических лиц, персональные сведения которых содержатся в настоящем Годовом отчете, на раскрытие указанных сведений.

Кузнецова Елена Поликарповна (Председатель Ревизионной комиссии)

Дата избрания в состав Ревизионной комиссии ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1972

Образование: высшее. Московский кооперативный институт Центросоюза (г. Москва), бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности; Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, программа «Подготовка управленческих кадров для органов народного хозяйства РФ» по направлению «Менеджмент».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2007-2013	Руководитель департамента внутреннего аудита Чебоксарский филиал ЗАО «АБС Русь»
20.01.2014–30.05.2014 в настоящее время	Начальник отдела общего аудита и ревизий Департамента внутреннего аудита и контроля Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита ОАО «Россети». Услуги для бизнеса по оценке текущего состояния и совершенствованию СВК (фриленсер) 1С Франчайзи и др. проектная деятельность

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Кириллов Артем Николаевич

Дата избрания в состав Ревизионной комиссии ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1984

Образование: высшее. Московский энергетический институт, инженер-электротехник.

Должности за последние 5 лет:

2009–2009 – Главный специалист отдела ценообразования объектов присоединения ОАО «МОЭСК»
 2009–2012 – ОАО «ФСК ЕЭС», Главный специалист Департамента контроля и ревизий
 2012–2013 – ОАО «ФСК ЕЭС», Главный эксперт Департамента контроля и ревизий
 2013–2015 – ОАО «Россети», Начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля
 Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Буняева Мария Викторовна

Дата избрания в состав Ревизионной комиссии ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1982

Образование: высшее. Кубанский государственный технологический университет (КубГТУ), бухгалтерский учет, анализ, аудит (экономист)

Должности за последние 5 лет:

2010-2010 – Администрация Краснодарского края, Главный специалист-эксперт экспертно-аналитического отдела строительства олимпийских объектов Департамента строительства Краснодарского края
 2010–2012 – ОАО «Кубаньэнерго», Главный специалист отдела экономической безопасности Департамента безопасности
 2012–2012 – ОАО «Россети», Ведущий эксперт отдела экономической безопасности Департамента безопасности
 2012–2013 – ОАО «Россети», Ведущий эксперт отдела общего аудита и экспертиз Департамента внутреннего аудита и Управления рисками
 10.06.2013–12.02.2015 – ОАО «Россети», Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля
 Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Гусева Елена Юрьевна

Дата избрания в состав Ревизионной комиссии ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1970

Образование: высшее. Академия труда и социальных отношений, г. Москва, экономист.

Должности за последние 5 лет:

2009–2013 – ОАО «МРСК Юга», Главный специалист Департамента внутреннего аудита и управления рисками
 09.09.2013–14.10.2013 – ОАО «Россети», Ведущий эксперт отдела сводного анализа, планирования и контроля Департамента внутреннего аудита и контроля Управления контроля и рисков
 14.10.2013–01.03.2015 – ОАО «Россети», Ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего аудита и контроля Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита
 с 01.03.2015 – ОАО «Россети», Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита
 Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Малышев Сергей Владимирович

Дата избрания в состав Ревизионной комиссии ОАО «Ингушэнерго»: 25.07.2014

Год рождения: 1965

Образование: высшее. Ярославское высшее военное финансовое училище, экономист–финансист.

Должности за последние 5 лет:

2010–2010 – Министерство обороны Российской Федерации, военнослужащий по контракту

2010–2011 – Финансовая инспекция Минобороны России, Ведущий консультант

2011–2012 – ЗАО «Газпромнефть Аэро», Главный специалист отдела капитального строительства

2012–2013 – ОАО «ФСК ЕЭС», Начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками

20.11.2013–01.03.2015 – ОАО «Россети», Ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего аудита и контроля Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита

с 01.03.2015 – ОАО «Россети», Ведущий эксперт Департамента контрольной деятельности Управления ревизионной деятельности

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

В 2014 г. члены Ревизионной комиссии Общества не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

Начисление и выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Ингушэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 22.05.2008 г. (Протокол от 02.06.2008 г. № 8).

В 2014 году начисление вознаграждения и выплата членам Ревизионной комиссии не производилась.

5.2.6. Аудитор

Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионная комиссия Общества, Аудитор Общества составляют заключение, в котором должны содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества;
- информация о фактах нарушения Обществом установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении Обществом финансово-хозяйственной деятельности.

Порядок и сроки составления заключения по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества определяются право-

выми актами Российской Федерации и внутренними документами Общества.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «Ингушэнерго» (Протокол от 25.07.2014 № 16) утвержден аудитор ООО «АДК-аудит» (является членом саморегулируемой организации аудиторов – Некоммерческого партнерства «Институт Профессиональных Аудиторов» (НП «ИПАР»), включенной в единый государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов), расположенный по адресу: РФ, г. Москва, улица Дербеневская, д. 11., для осуществления проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2014 год.

Размер оплаты услуг аудитора одобрен Советом директоров ОАО «Ингушэнерго» (Протокол заседания Совета директоров от 15.09.2014 г. № 140) и составляет 273 350 рублей, в том числе НДС.

В 2014 г. ООО «АДК-аудит» не оказывались Обществу неаудиторские услуги. Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудитором услуги отсутствуют.

5.2.7. Регистратор

Решением Совета директоров ОАО «Ингушэнерго» (Протокол заседания Совета директоров от 25.10.2006 № 21) утвержден регистратор Общества – Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», которое, в соответствии с Договором на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг от 16.05.2007 № 88-07, осуществляет хранение реестра по эмиссионным ценным бумагам Общества.

Дата, с которой регистратор осуществляет хранение реестра владельцев ценных бумаг Общества: 16.05.2007 г.

Место нахождения: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

ИНН: 7707179242

ОГРН: 1027700003924

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

- номер: 10-000-1-00304
- дата выдачи: 12.03.2004
- дата окончания действия: бессрочная
- наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества: 16.05.2007 г.

Телефон, факс: (495) 974-83-45, 974-83-50.

E-mail: office@rostatus.ru

Адрес страницы в сети Интернет:

<http://www.rostatus.ru>.

5.3. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Общие сведения о ценных бумагах

Уставный капитал ОАО «Ингушэнерго» по состоянию на 31.12.2014 составляет 11 918 (Одиннадцать тысяч девятьсот восемнадцать) руб.

Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая в размере 11 918 (Одиннадцать тысяч девятьсот восемнадцать) штук на общую сумму по номинальной стоимости 11 918 (Одиннадцать тысяч девятьсот восемнадцать тысяч) руб.

У Общества отсутствуют привилегированные акции.

В соответствии с приказом ФСФР России от 15 ноября 2007 года № 07–2767/пз-и,

аннулирован государственный регистрационный номер 1126-220-06-1п-43 от 31.01.1997, присвоенный выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций

ОАО «Ингушэнерго» и присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00209-А от 15 ноября 2007 года.

Общество не имеет на своем балансе соб-

ственных акций. Выкуп Обществом собственных акций не планируется.

ОАО «Ингушэнерго» не имеет дочерних и зависимых обществ.

Структура акционерного капитала

Список акционеров, владеющих более 5% акций ОАО «Ингушэнерго», по состоянию на 31.12.2014 г.

№	Тип	Наименование	Место нахождения	Количество голосующих акций, шт.	Доля в голосующих акциях, %
1	владелец	ОАО «Россети»	121353, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4	5 840	49,0015
2	акции не установленного лица	-	-	5 840	49,0015

Акции Общества не допущены к торгам у организатора торговли на рынке ценных бумаг.

РАЗДЕЛ 6. СОЦИАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ

6.1. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Кадровая политика ОАО «Ингушэнерго» направлена на обеспечение Общества высококвалифицированными кадрами, обладающими знаниями и навыками, необходимыми для достижения успешных результатов производственной и экономической деятельности.

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Основными направлениями работы в области управления персоналом в Обществе являются:

- формирование и поддержание высококвалифицированного и работоспособного коллектива;
- формирование и работа с кадровым резервом;
- создание благоприятных условий для работы персонала;
- формирование и укрепление корпоративной культуры Общества;
- развитие системы профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала;
- развитие персонала на основе внедрения новых современных управленческих технологий.

Социальная политика Общества включает в себя программы и мероприятия, направленные на решение наиболее актуальных задач социального развития коллектива, улучшение условий труда, обеспечение социальной защиты работников.

Общество стимулирует труд своих работников, реализуя большое количество социальных льгот, гарантий и компенсаций в соответствии с Коллективным договором на 2013–2015 гг.

6.2. ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Среднесписочная численность персонала ОАО «Ингушэнерго» в 2014 году составила 176 чел., что на 23,5% выше, чем в 2013 году. Рост

среднесписочной численности персонала обусловлен открытием центров обслуживания клиентов в г. Назрань, г. Малгобек, г. Магас и г. Карабулак и приемом производственного персонала на вакантные должности.

Диаграмма 1. Среднесписочная численность персонала ОАО «Ингушэнерго» в динамике за 2012–2014 г.

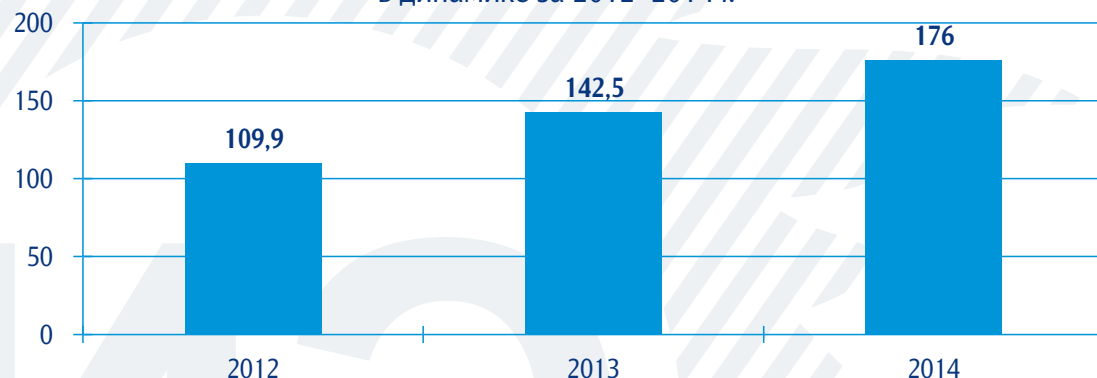


Диаграмма 2. Распределение численности персонала в 2014 г.

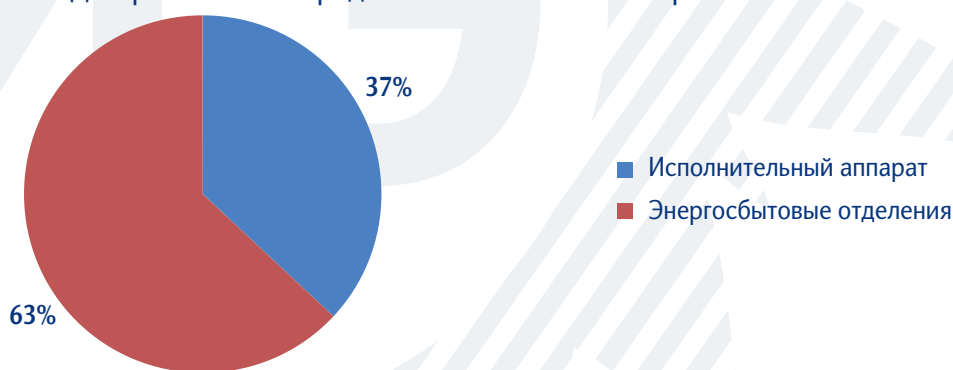


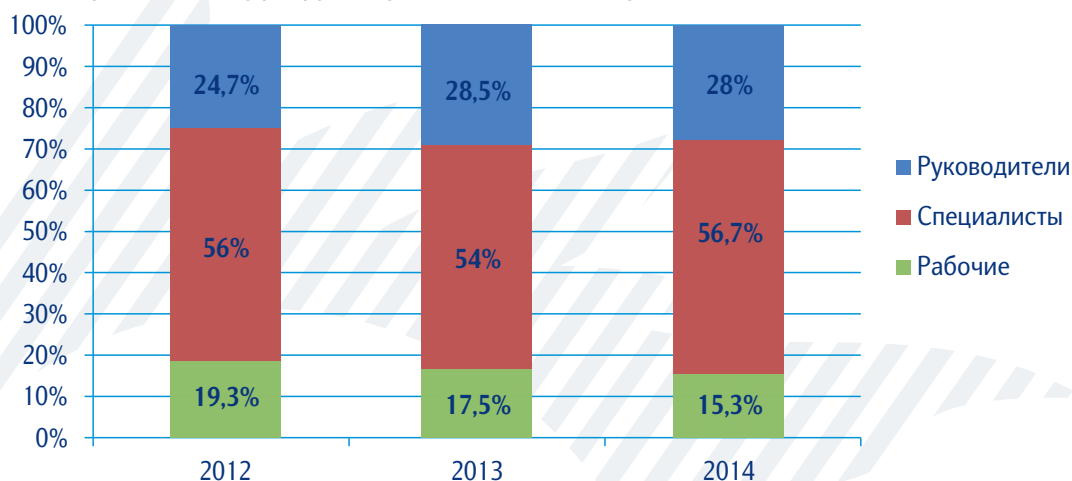
Диаграмма 3. Уровень обеспеченности персоналом, %



На протяжении последних трех лет уровень обеспеченности персоналом растет и в 2014 году составил 95,6%.

Структура персонала Общества по категориям обусловлена спецификой деятельности компании — осуществление энергосбытовой деятельности. Более половины от общей численности персонала составляют специалисты (56,7%), руководители — 28,0%, рабочие — 15,3%. В 2014 году доля руководителей снизилась на 0,5 п.п., доля специалистов увеличилась на 2,7 п.п.

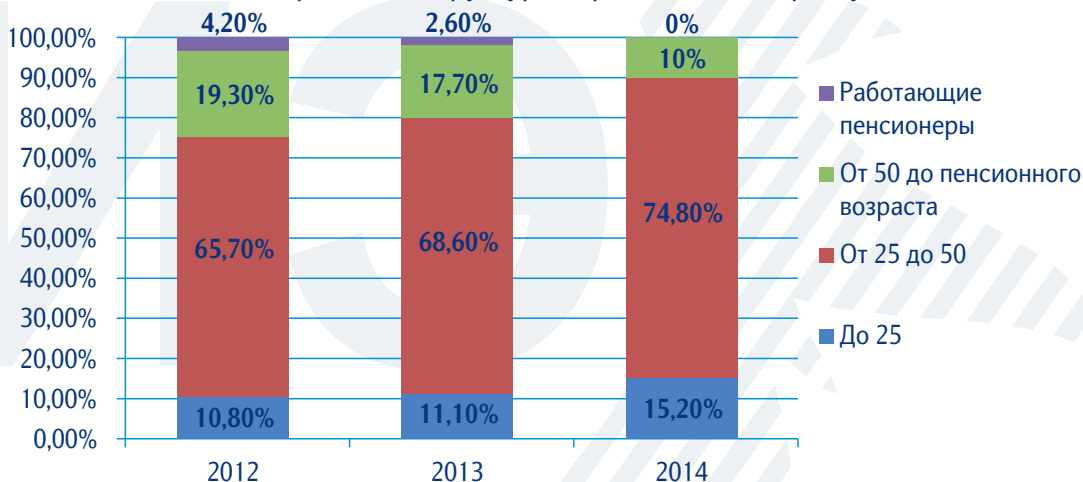
Диаграмма 4. Структура персонала по категориям в динамике за 2012–2014 гг.



Тенденция увеличения числа работников в возрасте 25-50 лет сохранилась и в 2014 году — с 68% в 2013 году до 75% в 2014 году. Также на протяжении трех лет увеличилось число работников в возрасте до 25 лет — от 10,8% в 2012 году до 15,2% в 2014 году. В 2014 году значительно снизилась доля работников старше 50 лет — с 17,7% в 2013 году до 10% в 2014 году. Работающие пенсионеры в 2014 году в Обществе отсутствуют.

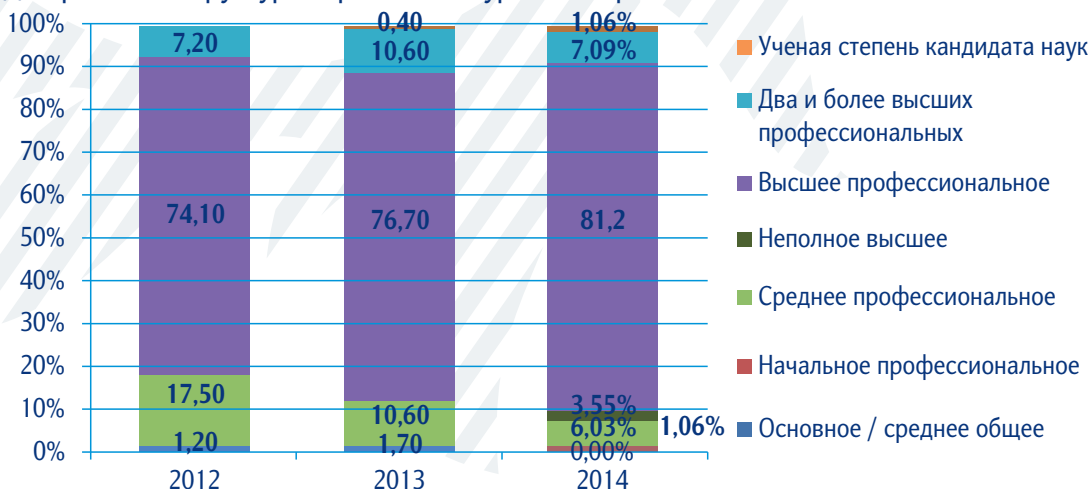
Средний возраст работников в 2014 году составил 37 лет (39 лет в 2013 году).

Диаграмма 5. Структура персонала по возрасту



Персонал Общества характеризуется высоким уровнем квалификации работников — все работники имеют профессиональное образование, в том числе порядка 90% работников имеют высшее образование.

Диаграмма 6. Структура персонала по уровню образования в динамике за 2012–2014 гг.



6.3. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Процесс обучения персонала в отчетном году проводился в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными Приказом Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 № 49 и планом-графиком подготовки и дополнительного профессионального образования персонала на 2014 год

Всего в обучающих мероприятиях приняли участие 55 чел., что составляет 19,5% от численности персонала Общества. Это в 6 раз больше чем в 2013 году (9 чел). Основными направлениями подготовки кадров стали энергоаудит и энергоменеджмент.

При подготовке кадров в Обществе используются как возможности поставщиков оборудования/ программного обеспечения, так и формы внутреннего обучения. Летом 2014 года представителями ООО «Компания СТЕК» было проведено очное обучение сотрудников Общества по теме «обучение промышленной эксплуатации программного комплекса «СТЕК-Энерго».

Обучение прошли 28 сотрудников Общества. В рамках Плана проведения обучения сотрудников Обществ по направлениям деятельности на 2014 год, работники Управления по работе с субъектами электроэнергетики ОАО «Ингушэнерго» проводили обучающие семинары на тему «Учет и реализация электроэнергии» для 11 специалистов и руководителей Общества по направлениям деятельности.

Взаимодействие с образовательными учреждениями

Ключевыми партнерами в области подготовки кадров остаются Негосударственное образовательное учреждение «Учебный комбинат» г. Ессентуки и Северо-Кавказский топливно-энергетический колледж им. Т.Х. Цурова.

В 2014 году 5 инспекторов энергосбытовых отделений Общества прошли обучение по программе повышения квалификации «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков», реализуемой учебным центром «Колледж им. Цурова».

Общество также сотрудничает с Ингушским государственным университетом.

Диаграмма 7. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях

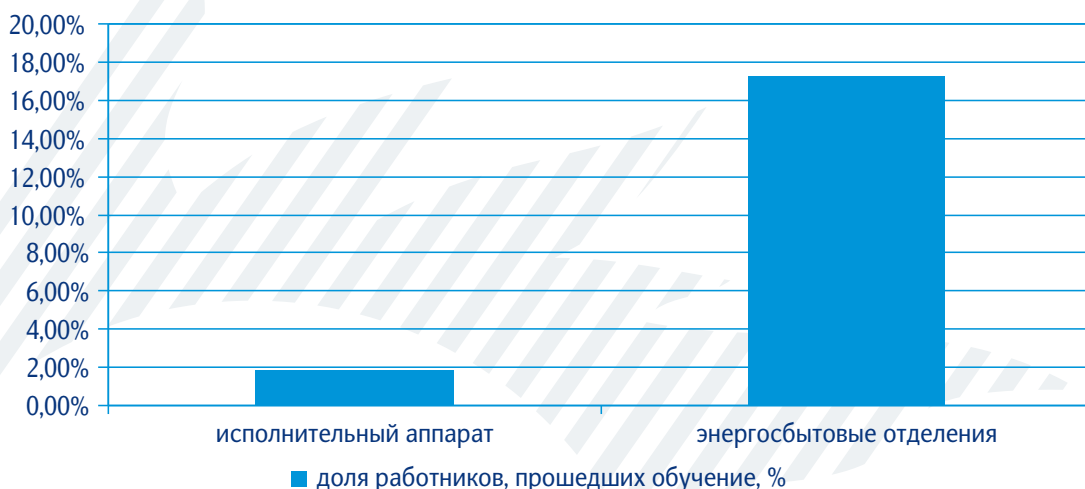
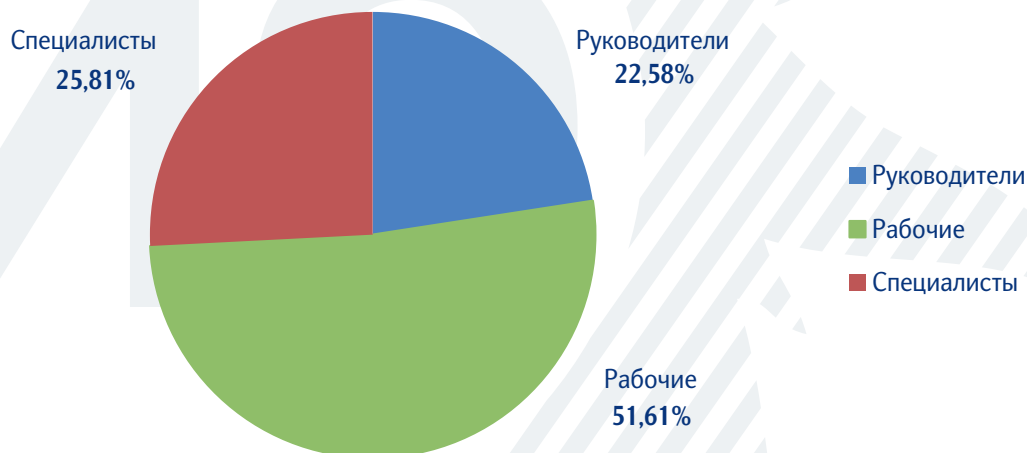


Диаграмма 8. Распределение обученных работников по категориям



6.4. РАБОТА С КАДРОВЫМИ РЕЗЕРВАМИ ОБЩЕСТВА

В ряду приоритетных направлений в области развития кадрового потенциала в ОАО «Ингушэнерго» осуществляется работа с управленческим кадровым резервом. Данное направление деятельности регламентируется Положением о формировании, подготовке и использованию кадрового резерва ОАО «Ингушэнерго» (приказ ОАО «Ингушэнерго» от 10.09.2013 № 231-П).

Работа с кадровым резервом в ОАО «Ингушэнерго» проводится в целях обеспечения потребностей Общества в укомплектовании высвобождаемых и вновь вводимых управлен-

ческих должностей подготовленными сотрудниками, обеспечение преемственности в системе управления.

Управленческий кадровый резерв ОАО «Ингушэнерго» формируется на должности:

- руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата;
- начальников и заместителей начальников энергосбытовых отделений.

В состав управленческого кадрового резерва Общества входят 70 работников, обладающих квалификацией, опытом работы и деловыми качествами, позволяющими претендовать на целевые должности.

В целях обеспечения эффективной подготовки на целевую должность работников, состоящих в кадровом резерве, для них разработаны мероприятия, направленные на освоение профессиональных и управленческих компетенций – резервисты участвуют в подготовке и проведении рабочих совещаний по внедрению новых методов работы, организации деятельности энергосбытовых отделений Общества по повышению платежной дисциплины.

В 2014 году один работник из состава кадрового резерва Общества был назначен на целевую должность.

В связи с тем, что кадровый резерв Общества впервые был сформирован в 2014 году, основные мероприятия по подготовке резервистов запланированы на 2015 год.

Для каждого члена кадрового резерва разработан индивидуальный план развития с учетом его целевой должности. Подготовка резервистов ориентирована на освоение знаний, умений, навыков, необходимых для исполнения обязанностей в целевой должности и предполагает:

- участие кандидатов в совещаниях, комиссиях, рабочих группах, в подготовке и проведении семинаров, конференций и иных мероприятий с целью приобретения ими профессиональных навыков, а также обмена положительным опытом работы;
- самостоятельную подготовку кандидатов для обновления и пополнения знаний по вопросам теории и практики, относящимся к замещаемой должности;
- участие в программах дополнительной профессиональной подготовки.

С целью выполнения запланированных мероприятий в Обществе утверждены:

- План – график подготовки и дополнительного профессионального образования персонала ОАО «Ингушэнерго» на 2015 год, включающий проведение обучающих семинаров с привлечением контрагентов.
- План проведения обучения сотрудников Общества по направлениям деятельности в 2015 году на базе Управления по организации энергосбытовой деятельности, включающий проведение корпоративных семинаров внутренними преподавателями – работниками Общества.

Диаграмма 9. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода, %



6.5. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В 2014 году социальными взаимоотношениями в Обществе являлось обеспечение достойного уровня жизни работников и создание благоприятной рабочей атмосферы и основывалось на следующих правовых актах: Коллективный договор ОАО «Ингушэнерго» на 2013–2015 гг., заключенный в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации, Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2014 годы между работодателем ОАО «Ингушэнерго» и работниками, состоящими с ним в трудовых отношениях, в лице их полномочных представителей.

Социальная ответственность Общества, закрепленная в Коллективном договоре предусматривает целый ряд дополнительных льгот:

- материальная помощь к юбилейным датам;
- оплачиваемые отпуска при рождении ребенка и регистрации брака;
- выплата единовременного пособия на рождение ребенка, при регистрации брака;
- выплата ежемесячного пособия на рождение ребенка до трех лет;
- единовременная материальная помощь при возвращении на производство уволенных в запас военнослужащих;
- оплата ритуальных услуг и разовая материальная помощь в связи со смертью работников и членов их семей;
- частичная компенсация расходов на содержание в детских дошкольных учреждениях детей отдельных категорий работников;

- выделение средств на детские новогодние подарки.

Так, в 2014 году были выплачены единовременные пособия при выходе на пенсию работникам в размере 138 158 (сто тридцать восемь тысяч сто пятьдесят восемь) рублей; на рождение ребенка 83 200 (восемьдесят три тысячи двести) рублей; на погребение 106 600 (сто шесть тысяч шестьсот) рублей и 26 000 (двадцать шесть тысяч двести) рублей на регистрацию брака.

В 2014 году Общество продолжило реализацию Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников через Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики по программе «Поддерживающая».

В Обществе непрерывно совершенствуются механизмы социальной поддержки неработающих пенсионеров, участников боевых действий и тружеников тыла в годы ВОВ, которым оказывалась адресная материальная помощь ко Дню Победы.

С целью повышения уровня социальной защищенности работников для сотрудников Общества проводились периодические медицинские осмотры.

Количество работников Общества, застрахованных по программе добровольного медицинского страхования и программе страхования от несчастных случаев на производстве, составляет 100%.

Работа по охране труда в ОАО «Ингушэнерго» в 2014 году проводилась в соответствии

с трудовым законодательством, нормативными актами по охране труда РФ, коллективным договором, локальными нормативными актами ОАО «Ингушэнерго» при взаимодействии с профсоюзной организацией.

На мероприятия по пожарной безопасности и улучшению условий охраны труда в 2014 году выделено 41180 руб.

Для обеспечения выполнения требований по безопасным условиям труда, в Обществе и подразделениях проводилось обучение, проверка знаний по охране труда, все виды инструктажей. Проведена лекция на тему «Профилактика «Сахарного диабета».

В целях укрепления корпоративного духа компании, развития культурных традиций работниками в Обществе поддерживаются и пропагандируются такие направления социальной политики, как занятия физкультурой и спортом, здоровый образ жизни, регулярно проводятся культурно-массовые мероприятия, посвященные празднованию общегосударственных, региональных праздников и Дня энергетика. Проводятся внутрифирменные спортивные соревнования по различным видам спорта.

В 2014 г. разного уровня наград было удостоено 5 работников Общества, в том числе:

- 2 работника награждены корпоративными наградами ОАО «Россети»;
- 3 работника — корпоративными наградами ОАО «Ингушэнерго».

Участвуя в межрегиональном фестивале «Энергия творчества» в номинации «Оригинальный жанр» посвященном Дню Энергетика, сборная Общества в 2014 году заняла второе место.

В соответствии с утвержденным Положением о порядке проведения внутрикорпоративных мотивационных конкурсов в формате «Лучший по профессии», в 2014 году были проведены конкурсные мероприятия и определены победители в номинации «Лучшее энергосбытовое отделение», «Лучший начальник энергосбытового отделения», «Лучший техник энергосбытового отделения», «Лучший оператор энергосбытового отделения».

6.6. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- подпункта 48 пункта 15.1 статьи 15 Устава ОАО «Ингушэнерго»;
- решения Совета директоров Общества от 31.01.2014 (протокол № 127 от 03.02.2014) по вопросу № 3 «О внесении изменений в состав ключевых показателей эффективности (КПЭ) для Генерального директора и Высших менеджеров Общества и об утверждении методики расчета, оценки выполнения и целевого значения КПЭ «Расчет с поставщиками оптового рынка электроэнергии» для Генерального директора и Высших менеджеров Общества». Система КПЭ Общества отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р. Основными целевыми ориентирами, учитываемыми в системе КПЭ Генерального директора Общества являются:

— Снижение операционных затрат.

В 2014 году применялся следующий состав КПЭ:

Годовые КПЭ:

1. Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком.
2. Оплата поставленной электроэнергии.

Квартальные КПЭ:

1. Коэффициент срочной ликвидности;
2. Процент оплаты услуг по передаче электроэнергии (нарастающим итогом).
3. Расчеты с поставщиками оптового рынка электроэнергии.

Утвержденные целевые значения годовых КПЭ за 2014 год достигнуты в полном объеме. Индекс выполнения годовых КПЭ равен 100%, квартальных — 67%.

Невыполнение КПЭ «Процент оплаты услуг по передаче электроэнергии (нарастающим итогом)» по итогам 1 квартала и 6 месяцев 2014 года обусловлено тем, что в связи с арестами, наложенными Службой судебных приставов, банками были приостановлены операции по расчетным счетам ОАО «Ингушэнерго». При этом, Службой судебных приставов производилось регулярное списание денежных средств, в рамках исполнительных производств в счет погашения задолженности перед кредиторами — субъектами ОРЭМ.

Невыполнения КПЭ «Коэффициент срочной ликвидности» по итогам 1 полугодия и 9 месяцев 2014 г. связано:

- с высоким уровнем сомнительной задолженности, отнесенной в резерв по сомнительным долгам, что привело к снижению уровня дебиторской задолженности, принимаемой в расчет при подведении итогов выполнения КПЭ;
- с ростом величины заемных средств по сравнению с величиной, учтенной при расчете целевого значения данного показателя.

6.7. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Экологическая политика ОАО «Ингушэнерго» разработана в соответствии со стратегией государства в области экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов, экологической доктриной Российской Федерации и с учетом мнений ведущих экологических общественных организаций.

Основополагающими принципами экологической политики ОАО «Ингушэнерго» является признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду, сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними.

Целью экологической политики ОАО «Ингушэнерго» является повышение уровня экологической безопасности за счет обеспечения надежного и экологически безопасного производства, транспорта, комплексного подхода к использованию природных ресурсов.

Достижение поставленной цели предусматривается на основе решения следующих задач:

- снижение объемов выбросов в атмосферу;
- сокращение образования производственных отходов и обеспечение безопасного обращения с ними, реализация мероприятий по передаче отходов другим предприятиям для утилизации и захоронения;
- создание условий и механизмов, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия электроэнергетики на окружающую среду;
- разработка стандартов организации и подготовка предложений по формированию на их основе национальных экологических стандартов в области энергетики;

- совершенствование системы управления Обществом в области охраны окружающей среды, природопользования, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, внедрение системы экологического менеджмента;
- проведение экологического мониторинга, формирование экологической отчетности.

Реализация экологической политики позволит снизить негативное воздействие на окружающую среду.

6.8. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

ОАО «Ингушэнерго» в 2014 году строило свою работу по связям с общественностью и средствами массовой информации в рамках единой информационной политики гарантирующих поставщиков СКФО и Республики Калмыкия ДЗО ОАО «Россети».

В частности, информационные материалы о деятельности ОАО «Ингушэнерго» и районных энергосбытовых отделений выходили на сайте «ingushenergo.ru», «magas.ru», официальном аккаунте Facebook. Имиджевые видео-ролики размещались на ТВ-каналах ГТРК «Ингушетия», НТРК «Ингушетия», местное вещание ТВ-канала «НТВ», на официальном сайте «ingush-energo.ru», аккаунте «Youtube». Периодически на волнах «ГТРК Ингушетия», «Радио Ангушт» и в эфир выходили имиджевые аудио-ролики. Также публикации о деятельности Общества размещались в федеральных СМИ: «Российская газета», «Интерфакс», «ТАСС», «РИА-новости».

ОАО «Ингушэнерго» имеет свое представительство в сети Интернет — корпоративный сайт www.ingushenergo.ru и микроблог www.facebook.com/ingushenergo. Кроме того, медийная информация Общества публикуется на еди-

ном интернет-портале гарантирующих поставщиков СКФО и Калмыкии www.gp-energo.ru.

За отчетный период в республиканских средств массовой информации опубликовано 99 пресс-релизов, 16 видеорепортажей местных каналов и 63 статьи.

В течение года на корпоративном сайте Общества и Едином интернет-портале гарантирующих поставщиков СКФО и Калмыкии размещались информационно-аналитические материалы о претензионно-исковой деятельности Общества и взаимодействии ОАО «Ингушэнерго» с региональной сетевой компанией, в части отключения (ограничения) электроснабжения злостным неплательщиком.

В период апрель-июль 2014 года на базе ОАО «Ингушэнерго» открылось три Центра обслуживания клиентов компании «Россети». Эти значимые события освещались практически во всех электронных и печатных региональных СМИ, на интернет-ресурсах. В торжественной церемонии открытия ЦОК в Карабулаке приняли участие первый заместитель генерального директора по технической политике ОАО «Россети» Роман Бердников.

Широкое освещение в СМИ получила и ежегодная церемония награждения победителей и лауреатов конкурса «Золотая опора», состоявшаяся 10 июня.

В числе крупных коммуникационных программ, реализованных ОАО «Ингушэнерго» за отчетный период, можно отметить следующие:

- PR-кампания «Гарант стабильности» (освещение работы Общества, как гарантирующего поставщика электроэнергии);
- PR-кампания «Честный киловатт» (профилактика хищений электроэнергии, соблюдения платежной дисциплины, снижения дебиторской задолженности);
- PR-акция «Золотая опора» (поощрение лучших потребителей-юридических лиц);

- Мемориальная акция «Энергия победы и созидания» (реставрация памятников, монументов и обелисков павшим в годы Великой Отечественной Войны; благоустройство, прилегающих к ним, территорий);
- Акция «Спасибо за победу!» (поздравление ветеранов Великой Отечественной войны);
- Акция «Добрая сказка» к мусульманскому празднику Курбан-байрам (организация коллективного просмотра спектакля для детей сотрудников Общества);

Перспективы развития

В 2015 году ОАО «Ингушэнерго» продолжит осуществлять свою работу по связям с общественностью, органами власти и СМИ в рамках единой информационной политики гарантирующих поставщиков СКФО и Республики Калмыкия ДЗО ОАО «Россети».

В планах проведение акций, направленных на улучшение платежной дисциплины, а также качества обслуживания потребителей: для абонентов-физических лиц — «Заплати вовремя за электроэнергию и выиграй приз»; для юридических лиц — «Золотая опора»; продолжится благотворительная деятельность Общества, в частности, акция «Подари детям свет и тепло», а также реализация акции «Спасибо за победу!» и программы «Энергетик — достойная профессия».

В рамках PR-кампании «Честный киловатт», с целью профилактики хищений электроэнергии, соблюдения потребителями платежной дисциплины и снижения дебиторской задолженности, в 2015 году продолжатся рейды по адресам злостных неплательщиков совместно с правоохранительными органами, с освещением их итогов в республиканских СМИ и на медиа-ресурсах ОАО «Ингушэнерго».

РАЗДЕЛ 7. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

7.1. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Миссией компании является содействие устойчивому развитию экономики и повышению качества жизни населения Ингушетии, за счет обеспечения надежного энергоснабжения, удовлетворения растущего спроса на электроэнергию.

Основными стратегическими целями ОАО «Ингушэнерго» являются: обеспечение бесперебойного, качественного и надежного энергоснабжения потребителей на территории РИ.

На данном этапе главным принципом работы компании является снижение уровня дебиторской задолженности потребителей за поставленную электроэнергию и усиление платежной дисциплины, а так же клиентоориентированность.

Достигнутые результаты за 2014 год:

- увеличение объема полезного отпуска электроэнергии на 107% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года;
- повысился уровень реализации электроэнергии с 74% в 2013 г. до 97% в 2014 г., таким образом, прирост уровня реализации в текущем году составил 24%;
- среднемесячные собственные сборы с населения (без возмещения выпадающих доходов) по отношению к аналогичному показателю 2013 года, увеличились в три раза, составив в текущем году 10,9 млн руб.;
- существенно увеличился объем оплаты платежей за потребленную электроэнергию со стороны юридических лиц, составив на конец текущего года 117%, тогда как в 2013 году уровень платежей составлял лишь 87%;
- вопрос с оплатой задолженности предприятиями системы ВКХ перед «Ингушэнерго», что позволило повысить уровень платежей по данной категории энергопотребителей в текущем году на 152%;
- значительно повысился уровень оплаты поставщикам электрической энергии и мощности на ОРЭМ, составив рекордные 105,2%;
- 100% погашение долгов всех государственных организаций, финансируемых как из республиканского, так и муниципального бюджетов;

- открыты три Центра обслуживания клиентов на базе старых энергосбытовых отделений в городах Назрань, Малгобек, Карабулак и Магас;

- внедрён новый программно-расчетный комплекс «Стек-Энерго».

В целях повышению надежности и качества обслуживания потребителей запланированы следующие мероприятия:

- продолжение работы по созданию центров обслуживания клиентов на территории Республики Ингушетия;
- сохранение и расширение клиентской базы, за счет предоставления дополнительных услуг;
- оказание дополнительных услуг на платной основе в целях обеспечения удовлетворенности клиентов.

Запланированные на последующие годы мероприятия по повышению операционной и инвестиционной эффективности: обеспечение полной и своевременной оплаты за текущее потребление электроэнергии, а также своевременное погашение кредиторской задолженности поставщикам электрической энергии и мощности на ОРЭМ.

Запланированные на последующие годы мероприятия по развитию человеческого капитала:

- развитие взаимодействия с региональными образовательными учреждениями высшего и среднего профессионального образования;
- внедрение программ внутреннего обучения, дистанционных тренингов, специальных профильных подготовительных курсов;
- развитие системы наставничества, проведение мастер-классов опытными работниками.

7.2. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Приоритетными направлениями деятельности в развитии Общества на 2015 год и на перспективу до 2019 года являются:

- обеспечение безубыточности деятельности Общества и улучшение его финансового состояния;
- расширение клиентской базы и увеличение объемов продаж электроэнергии и мощности на 3–5% в год до 2019 года;

- обеспечение полной и своевременной оплаты за текущее потребление электроэнергии, то есть обеспечение в 2015 году 100-процентной оплаты за поставленную электроэнергию, а с 2016 года достигнуть показателя рентабельности в 10%, наряду с планомерным погашением кредиторской задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии и мощности;

- снижение уровня дебиторской задолженности потребителей за поставленную электроэнергию, активизация претензионно-исковой работы, достижение положительной динамики соотношения собственных и заемных средств, усиление платежной дисциплины;

- улучшение финансового состояния Общества;
- выполнение утвержденных ключевых показателей эффективности (КПЭ) и уровня рентабельности Общества.

В 2015 году ОАО «Ингушэнерго» продолжит осуществлять совместную работу с органами власти и СМИ в рамках единой информационной политики гарантирующих поставщиков СКФО и Республики Калмыкия ДЗО ОАО «Россети».

Так, планируется запуск мотивационной PR-акции, направленной на повышение платежной дисциплины потребителей. Планируются совместные рейды по злостным неплательщикам, с представителями сельских и городских администраций по республике. Вся работа в этом направлении будет преследовать конечную цель — снижение дебиторской задолженности потребителей электроэнергии, формирование и поддержание положительного имиджа ОАО «Ингушэнерго».

7.2.1. Перспективы повышения качества обслуживания потребителей

В текущем году намечается открытие районного центра обслуживания клиентов в ст. Орджоникидзевская и двух территориальных участков в с.п. Галашки и с.п. Средние Ачалуки.

В целях обеспечения правильного учета потребляемой электрической энергии абонентами Общества и привлечения дополнительной прибыли, планируется внедрение услуг по установке (замене) приборов учета абонентам ОАО «Ингушэнерго».

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Адрес Общества:

386101, Россия, Республика Ингушетия,
г. Назрань, ул. Чеченская, д. 5.

Адрес Общества в сети Internet:

<http://ingush-energo.ru/>

Контактный телефон (приемная):

8 (962) 645-57-97

Адрес электронной почты:

ingushenergo@mail.ru

Контактный телефон для акционеров:

8 (8793) 40-56-53

Контактное лицо: Ашба Эвелина Олеговна
(секретарь Совета директоров)

Адрес электронной почты:

ashba-eo@ukgp-sk.ru

Банковские реквизиты:

Расчетный счет 40702810546010006372
Банк: ОАО «Акционерный Банк РОССИЯ»
БИК 044599132,
кор./счет 30101810400000000132
ИНН/КПП 0602013494/060601001

Аудитор

Наименование: Общество с ограниченной
ответственностью «АДК-аудит»

Сокращенное наименование:

ООО «АДК-аудит»

Юридический адрес:

115114, г. Москва, ул. Дербеневская, дом 11

Почтовый адрес:

115114, г. Москва, ул. Дербеневская, дом 11

Телефоны:

(495) 234-70-33, 960-47-73, 727-31-03

Адрес электронной почты:

schetinin@group-adk.ru

Член саморегулируемой организации —
Некоммерческое партнерство «Институт Про-
фессиональных Аудиторов»

Регистратор

Наименование: Акционерное общество
«Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное наименование:

АО «СТАТУС»

Адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорожская,

д. 32, стр. 1

Адрес в сети Интернет:

<http://www.rostatus.ru>

Адрес электронной почты:

office@rostatus.ru

Телефоны:

Для эмитентов (495) 974-83-45

Для акционеров (495) 974-83-47

По общим вопросам (495) 974-83-50

Данные о лицензии регистратора:

Номер лицензии: 10-000-1-00304

Дата выдачи: 12.03.2004

Орган, выдавший лицензию:

Федеральная служба по финансовым рынкам

ГЛОССАРИЙ

В настоящем Годовом отчете используются следующие понятия, определения и сокращения.

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ:

EBITDA — (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)

АО-энерго — открытое акционерное общество энергетики и электрификации

АСКУЭ — автоматизированная система контроля и учета энергоресурсов

АСУД — Автоматизированная система управления документооборотом

ВВП — валовой внутренний продукт

ВРП — валовой региональный продукт

ГТРК — государственная телерадиовещательная компания

ГУП — государственное унитарное предприятие
Г.— год

ЕИО — единоличный исполнительный орган

ЕСН — единый социальный налог

ЕЭС — единая энергетическая система России

ЗАО — закрытое акционерное общество

И.о.— исполняющий обязанности

КПЭ — ключевые показатели эффективности

Млн — миллион

Млрд — миллиард

ММВБ — Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»

МРСК — межрегиональная распределительная сетевая компания

МУП — муниципальное унитарное предприятие

НВВ — необходимая валовая выручка

НДС — налог на добавленную стоимость

ОАО — открытое акционерное общество

ООО — общество с ограниченной ответственностью

ОРЭМ — оптовый рынок электроэнергии и мощности

ОТС — О отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетическом комплексе

Российской Федерации

РСБУ — российские стандарты бухгалтерского учета

РТС — Открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС»

Руб.— рубль

РФ — Российская Федерация

РИ — Республика Ингушетия

РСТ — республиканская служба по тарифам

РЭК — региональная энергетическая комиссия

РЭС — районные электрические сети.

СВКиУР — система внутреннего контроля и управления рисками

СКФО — Северо-Кавказский федеральный округ

СМИ — средства массовой информации

ТСО — территориальная сетевая организация

Тыс.— тысяча

ФАС — Федеральная антимонопольная служба (ФАС России)

ФГУП — федеральное государственное унитарное предприятие

ЦБ РФ — Центральный банк Российской Федерации (Банк России)

ФСТ — Федеральная служба по тарифам (ФСТ России)

ЦОК — центр обслуживания клиентов

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ:

кВт*ч (Киловатт-час) — единица измерения количества произведенной и потребленной электроэнергии. Используется преимущественно для измерения потребления

электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки

электроэнергии в электроэнергетике

МВт (Мегаватт) — единица измерения электрической мощности равная 1 миллиону ватт

Литр (л) — метрическая единица измерения объема